



Høgskulen
på Vestlandet

SAMSPEL
BEREKRAFT
NYSKAPING

Sak 50/20 Årsplan 2021

Retningslinjer og prioriteringar

Stab for verksemdstyring

28. oktober 2020



Sak 50/20: Retningslinjer

Vedtak retningslinjer planåret 2021



1. Planar på tre nivå – med ein raud tråd. Styret vedtek nivå 1, rektor nivå 2, ansvarleg leiar nivå 3.
2. Retningslinjer og plandokument skal vere tilgjengelege og kjent i heile HVL.
3. Planar skal følgjast opp.
4. Større merksemd på risiko.

Retningslinjer for å utvikle ein heilskapleg plan- og budsjettstruktur

1. Integrere plan- og budsjettprosessar.
2. Tidleg oppstart og felles startpunkt.
3. Fleirårig perspektiv i planar og budsjett.
4. Auka merksemd på metodisk risikostyring og gevinstrealisering.

Sak 50/20: Prioriteringar 2021

Utgangspunkt:

- › Prioriteringar i årsplan 2020.
- › Saker som har vore handsama i styret i 2020, som påverkar prioriteringane.
- › Endringar? I samfunnet/i sektoren/ved HVL  Påverkar strategisk retning  Påverkar prioriteringar

Moglege spørsmål til diskusjon:

- › Kva prioriteringar skal førast vidare i 2021, og kva skal eventuelt takast ut?
- › Er det nye prioriteringar skal inn for 2021?
- › Skal noko prioriterast opp eller ned?
- › Kva skal prioriterast høgast?

Prosess: Årsplan 2021, nivå 1 og 2

