

Innholdet i administrative fellestenester og institusjonsmidlar

—
O-15/26

Styremøte 23.april 2026



Bakgrunn

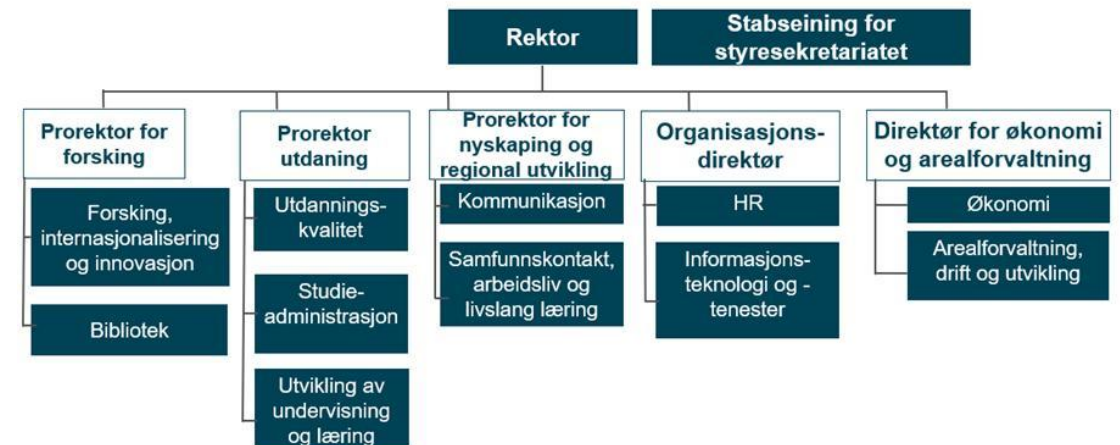
- › 52/25 B *Budsjett for 2026* vart dette referert i protokoll:
 - › «...Styret ber (også) om det i 2026 blir lagt fram ei styresak (evt. i styreseminar) som belyser innhaldssida i fellestenester og institusjonspostar»
- › I saka skildrar vi dei administrative fellestenestene i HVL, tydeleggjer kva som ligg i budsjettet sine «institusjonspostar» og orienterer kort frå arbeidet i omstillingsprosjektet «Organisering og dimensjonering av støttetjenester» .

Administrativ hovudmodell

- › Hovudtyngda av det administrative ansvaret i HVL er slik lagt til einingane i prorektorane og direktørane sine liner.
- › Prorektor- og direktørlineene har på dei fleste områda ansvaret for å gje hovuddelen av den administrative støtta til fakulteta, og einingane i fellestenestene.
- › Hovudmodellen har stått fast, samstundes har det vore gjort fleire endringar i strukturen.
 - › Omorganiseringar, etablering av nye avdelingar og einingar, samordning av undersstruktur og justeringar og endringar i oppgåve- og ansvarsdelinga.

Ansvar og oppgåver i fellestene

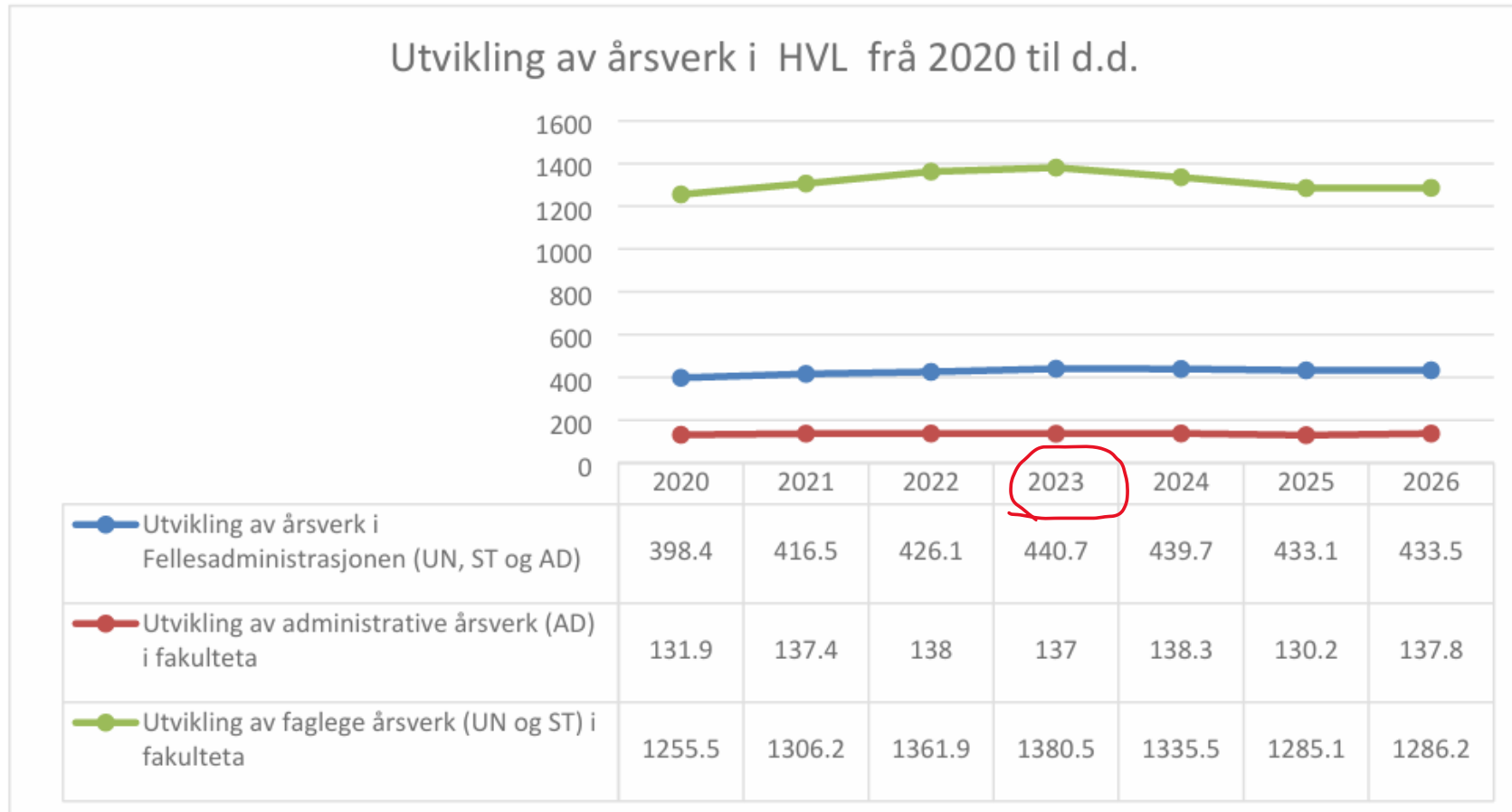
- › Prorektorane og direktørane er leiarar av administrative tenesteområde. Vi bruker omgrepet **divisjon** for dei tenesteområda som ligg under kvar av desse leiarane.
- › Divisjonane har fleire **avdelingar**, og nokre av avdelingane har og ei eller fleire **einingar** med ein formell leiar med personalansvar.
- › Tilsette som arbeider innanfor same område er gjerne delt inn i **faggrupper** med ein fagansvarleg, som er ei administrasjonsfagleg koordinerande rolle.



Drivarar for utvikling

- › Utviklinga av administrasjonen i fellestenestene og fakulteta har vore del av å bygge kvalitet i alle ledd i organisasjonen
- › Har ofte følgd fagleg institusjonelle strategiske satsingar, med auka behov for støttetjenester
 - › T.d. digitalisering, regional utvikling, universitetsambisjonen, forskning, ekstern finansiering og internasjonalisering
- › Nye krav og forventningar frå KD om profesjonalisering og spesialisert administrativ kapasitet, m.a. innan datasikkerheit, personvern, forskningsetikk, universell utforming, fleksible utdanningar

Årsverksutvikling HVL



Figur 2: utvikling av årsverk i HVL.

Årsverksutvikling fellestenester i divisjonane

Årsverk fordelt på organisasjonseining og år⁶

* over en periode regnes årsverk basert på hvor lenge og i hvilken stillingsprosent hver stilling var aktiv. Jobber man f.eks 100% første halvår og 50% siste halvår utgjør dette 0,75 årsverk på årsbasis.

År	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Organisasjonseining	årsverk	årsverk	årsverk	årsverk	årsverk	årsverk	årsverk
<i>Divisjon for forskning</i>	73,1	78,7	79,7	81,8	79,9	76,7	77,8
<i>Divisjon for nyskaping og regional utvikling</i>	30,3	31,5	34,1	40,8	41,1	42,0	44,1
<i>Divisjon for organisasjon</i>	109,2	112,6	119,1	120,4	117,4	115,6	116,8
<i>Divisjon for utdanning*</i>	99,8	105,5	109,9	114,4	115,5	112,8	113,4
<i>Divisjon for økonomi og arealforvaltning</i>	86,0	88,2	83,4	83,4	85,7	85,9	81,5
Total fellestenester	398,4	416,5	426,1	440,7	439,7	433,1	433,5

⁶ i berekninga av årsverk, ligg det også inne 6,6 faglege årsverk som er knytt til avdeling for utvikling av læring og undervisning.

Forholdstal og samanlikning

Kor mange vitenskaplege årsverk ein har per administrativt årsverk.

Faglige og administrativt ansatte ved statlege universiteter og høgsular 2019, 2024 og 2025, sortert etter forholdstallet mellom faglig og administrativt ansatte i 2025, frå minst til størst forholdstall

Institusjonsnavn	Faglige					Admin					Faglig/Admin	
	2019	2024	2025	Endring 24/25	i prosent	2019	2024	2025	Endring 24/25	i prosent	2019	2025
Samisk høgsule	53,16	55,58	57,95	2,37	4,26	55,40	54,50	50,70	-3,80	-6,97	0,96	1,14
Kunsthøgskolen i Oslo	99,38	99	92,64	-6,36	-6,42	54,18	58,39	63,20	4,81	8,24	1,83	1,47
Norges handelshøgskule	261,16	301,29	290,49	-10,80	-3,58	119,60	161	160,60	-0,40	-0,25	2,18	1,81
Universitetet i Oslo	3853,04	4108,53	3913,48	-195,05	-4,75	1644,57	1883,73	1878,30	-5,43	-0,29	2,34	2,08
Universitetet i Agder	904,06	937,62	953,66	16,04	1,71	388,13	427,61	424,45	-3,16	-0,74	2,33	2,25
OsloMet - storbyuniversitetet	1465,64	1579,23	1558,18	-21,05	-1,33	651,56	706,11	690,08	-16,03	-2,27	2,25	2,26
Høgskulen i Volda	245,60	247,11	239,54	-7,57	-3,06	84,35	101,46	102,92	1,46	1,44	2,91	2,33
Norges idrettshøgskule	129,12	144,02	137,93	-6,09	-4,23	59,95	58,25	57,70	-0,55	-0,94	2,15	2,39
Universitetet i Bergen	2492,42	2469,46	2384,73	-84,73	-3,43	904,10	967,54	945,53	-22,01	-2,27	2,76	2,52
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	2284,63	2232,56	2182,52	-50,04	-2,24	800,12	845,80	867,56	21,76	2,57	2,86	2,52
Nord universitet	890,45	932,50	904,54	-27,96	-3,00	329,70	370,21	355,81	-14,40	-3,89	2,70	2,54
Universitetet i Stavanger	996,73	1182,37	1098,80	-83,57	-7,07	385,50	440,35	420,59	-19,76	-4,49	2,59	2,61
Universitetet i Sørøst-Norge	1181,83	1234,43	1193,17	-41,26	-3,34	409,97	443,18	453,56	10,38	2,34	2,88	2,63
Norges miljø- og biovitenskapelige universitet	895,44	965,63	928,42	-37,21	-3,85	312,88	354,40	349,53	-4,87	-1,37	2,86	2,66
Universitetet i Innlandet	661,51	830,72	790,56	-40,16	-4,83	282,60	308,76	296,90	-11,86	-3,84	2,34	2,66
Høgskolen i Østfold	375,25	415,10	406,58	-8,52	-2,05	136,70	150,74	151,60	0,86	0,57	2,75	2,68
Høgskulen på Vestlandet	1214,29	1310,82	1269,44	-41,38	-3,16	382,05	440,10	436,69	-3,41	-0,77	3,18	2,91
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet	5044,31	4996,39	4760,58	-235,81	-4,72	1438,70	1599,72	1614,48	14,76	0,92	3,51	2,95
Norges musikkhøgskule	146,18	141,78	147	5,22	3,68	53,33	44,85	48,10	3,25	7,25	2,74	3,06
Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo	100,91	105,73	113,43	7,70	7,28	32	40,48	36	-4,48	-11,07	3,15	3,15
Høgskolen i Molde, vitenskapelig høgskule i logistikk	150,43	197,80	201,52	3,72	1,88	46,52	60,64	61,80	1,16	1,91	3,23	3,26
Totalt	23445,54	24487,67	23625,16	-862,51	-3,52	8571,91	9517,82	9466,10	-51,72	-0,54	2,74	2,50

Kilde: DBH/HK-dir. Om tallene: Faglig: Undervisnings- og forskerstillingar (UN1), utdannings- og rekrutteringsstillingar (UN2), faglig-administrative lederstillingar (UN3) og andre undervisnings-, forsknings- og formidlingsstillingar (UN4). Administrasjon: Lederstillingar (AD1) og Administrative stillingar (AD2). Tallene som er presentert her er beregnet på dette grunnlaget.

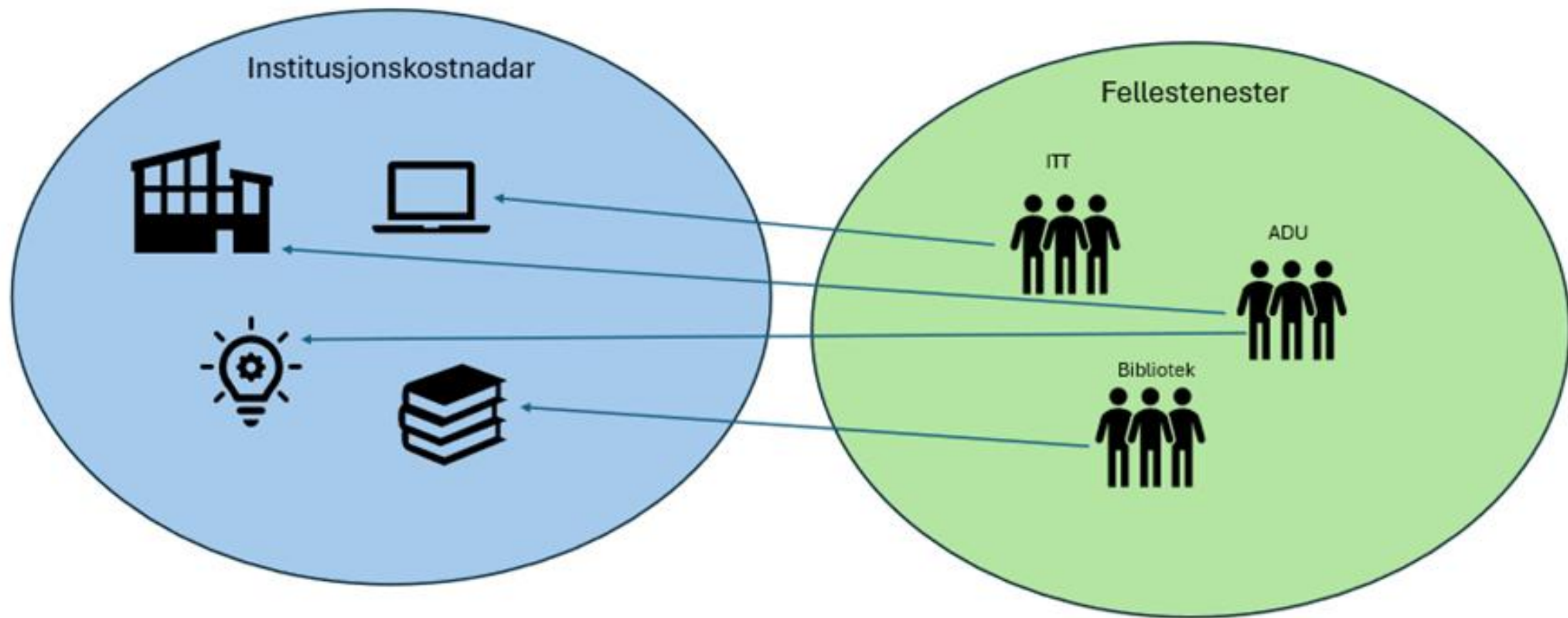
Tabell 2 Utvikling i faglege og administrative årsverk ved universitet og høgsular, 2019-2025

- › I perioden 2019 til 2025 har forholdstallet gått noko ned ved dei fleste universitet og høgsular, inkludert HVL.
- › Samstundes ser vi at HVL framleis har eit av dei høgaste forholdstala i sektoren. Det er fire i sektoren som har eit høgare tal.
- › Ein indikasjon på at vi held oppe ein god balanse i tilhøvet mellom vitenskapleg verksemd og administrative stillingsressursar og støttefunksjonar.

Institusjonsmidlar

Institusjonsmidlar	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Lønskostnadar leiing, eksamensvakter m. m	40 363	40 056	40 791	42 409	44 189	50 831	48 887
Husleige	325 877	379 825	384 178	407 075	424 957	432 419	441 164
Straum	18 308	18 236	20 910	48 800	40 000	23 980	28 556
Reinhold eksternt firma	19 090	18 400	21 080	19 202	1 990	19 175	20 206
Programvare og lisensar	18 125	29 909	40 108	41 528	54 423	56 458	59 484
Investeringskostnadar	51 129	61 282	34 464	30 525	35 804	34 860	28 591
Diverse andre inst.midlar	233 251	202 790	234 035	237 889	301 992	247 420	258 940
Sum	706 142	750 497	775 566	827 428	903 355	865 143	885 829





Organisering og dimensjonering

- › **Fase 1 og 2 - Organisering, roller og ansvar**
- › Fase 1: Eit kunnskapsgrunnlag, som skildra gjeldande administrativ organisering og dimensjonering av dei samla realbudsjetterte administrative støttefunksjonane i HVL.
 - › Identifisering av samanhengar og uklare ansvarsdeling
- › Fase 2: Arbeids-/dialogmøte der ein skulle vurdere og eventuelt avklare oppgåve- og ansvarsdelinga mellom einingar.
 - › Eigne utgreiings-/utviklingsarbeid for samordning på tvers: etter og vidareutdanning (EVU), digitalisering og studentretta førstelinjetenester
- › **Samarbeidsflater – Dialog om ansvar og tenesteutvikling**

Organisering og dimensjonering

- › **Fase 3: Økonomi og dimensjonering**
- › Grunnlag og framskrivingar for justeringar i 2025-budsjettet og kommande år.
- › Interne dialogar i einingane våren 2024 om korleis ein innafor sine tenesteområde kunne redusere og prioritere ressursbruken – samanfall med stillingsstopp og behovet for å klare seg med reduserte rammer
- › Vart vist til lite rom for reine innsparingar – samstundes behov for justering av ressursbruken
- › Peika på samarbeidsområde som gjennom betre samordning og koordinering av ressursar har potensiale for innsparings- eller kvalitetseffekt for effektivisering



Avslutning

Budsjett diverse andre institusjonsm

Dette er budsjett-tal for 2026, så tal på kontonivå kan vere litt unøyaktig. Det er likevel greitt å nemne dei største budsjettpostane på konto 6789 er følgjande: program for ideutvikling, nterne kommunikasjonsplattformer UH-nett, Khrono, Studieannonsering, Sikt personverntenester

Konto	Konto (T)	Budsjett
6789	Kjøp av andre fremmede tjenester, språkvask mm.	21 261 177,00
6550	IKT/ AV utstyr	16 235 179,00
6848	Databaseabb./søketjeneste	13 510 000,00
6751	Kjøp av andre tjenester til løpende driftsoppgaver, IKT	11 305 238,00
7401	Kontingent	7 854 311,00
6870	Deltakeravgifter for konferanse, kurs og seminar, egne ansatte	7 613 032,00
6824	Vederlag - Kopinor/Norwaco/Tono/Bono	7 557 992,00
5998	Andre personalkostnader, blomster, kaffe te og frukt til ansatte	7 550 543,00
7412	Refusjoner/tilskudd studentsamskipnaden	6 982 524,00
6730	Andre konsulenttjenester	6 777 284,00
6660	Service/vedlikehold kontormaskiner og printer mm	6 100 000,00
6363	Vakthold, alarm, adgang kontroll	5 930 000,00
9100	Interne overføringer, debet (mellom avdelinger)	4 094 172,00
6635	Andre serviceavtaler, leide lokaler	3 522 220,00
6785	Kjøp av transporttjenester	3 452 000,00
6830	Stillingsannonser	3 300 000,00
6842	Publikasjoner, tidsskriftskopier, særtrykk	3 142 821,00
6781	Kjøp av forskningstjenester	3 000 000,00

Budsjett diverse andre institusjonsmidlar

6710	Konsulenttenester til utvikling av programvare og IKT-løsninger	2 835 565,00
6631	Elektrotjenester, leide lokaler	2 825 670,00
7194	Reisekostnader fakturert universitetet/høgskolen,(reise og hotell utgift)	2 821 581,00
6368	Renholdsmateriale	2 398 515,00
7413	Tilskudd studentarrangementer/velferdsutgifter	2 330 821,00
6847	Årsavgift biblioteksystem, utlånsautomat oa.	2 100 000,00
6843	Bøker generelt	1 800 000,00
7414	Tilskudd studentorganisasjoner	1 631 081,00
7132	Tjenestereiser ikke oppgavepliktig	1 520 445,00
5961	Velferdstilskudd	1 474 600,00
6322	Avfallshåndtering/gjenvinning	1 398 183,00
6862	Møtekostnader (Mat og kaffe i forbindelse med møte)	1 169 868,00
6632	Andre håndverkertjenester, leide lokaler	1 080 000,00
7609	Diverse lisenser	1 000 000,00



Budsjett diverse andre institusjonsmidlar

6391	Driftsmateriell	992 274,00
6941	Porto	832 000,00
6367	Nøkler og låser	821 068,00
6522	IT - software, kjøp	745 000,00
6701	Konsulenttenester innen juss - juridisk bistand	732 065,00
6801	Kontor og datarekvisita	657 659,00
5993	Annen helsetjeneste (bedriftshelse)	597 722,00
9112	Ompostering lønn, debet	575 000,00
6720	Konsulenttenester til organisasjonsutvikling mv.	507 050,00
6844	E-bøker	450 000,00
6845	E-tidsskrift	450 000,00
7322	Profileringsartikler	408 729,00
6543	Annet inventar/utstyr	405 000,00
6499	Annen leiekostnad	382 940,00
6841	Tidsskrift abonnement	353 200,00
6802	Papir til printere- og kopimaskiner	307 300,00

