



Høgskulen
på Vestlandet

Utviklingsavtale 2027-2030 Revisjon av strategi

Prorektor for forskning Stine Øye,
styremøtet 5. februar 2026



Forslag til vedtak/innstilling



1. Styret ber om at rektor tar de innspill som kom til foreløpig utkast til utviklingsavtale 2027 – 2030 med i arbeidet fram til første utkast til utviklingsavtale, som blir lagt fram for styret 5.mars.



2. Styret tar plan for arbeidet med utviklingsavtale og revisjon av strategi til orientering.

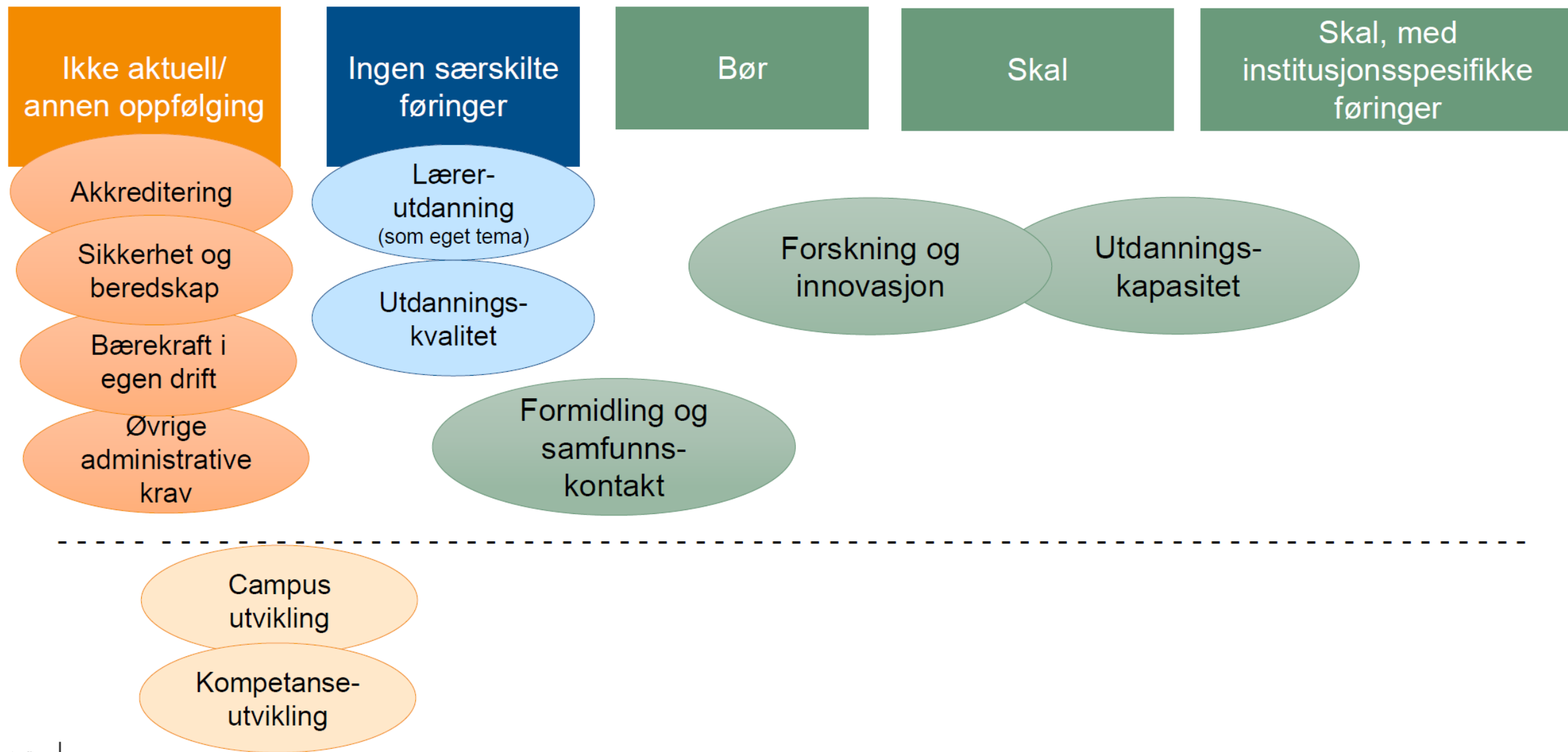
Organisering av arbeidet og tidslinje

- › Arbeidsgruppe
 - › Bredt sammensatt ledet av prorektor for forskning
 - › Sikre forankring og medvirkning i hele HVL
 - › Mandat for å utarbeide ny utviklingsavtale og revisjon av strategi (begrenset revisjon)
 - › Visjon og verdier står fast
 - › Utviklingsavtalen skal henge tett sammen med vår strategi
- › Revisjon av strategi var tema på styreseminar i oktober 2025
 - › Innspill fra styret tatt med i arbeidet
 - › Styrebehandling i flere omganger våren og høsten 2026
 - › Utkast til ny utviklingsavtale til KD 15. mars
 - › Dialog med KD samme dag som etatsstyringsmøte i mai 2026
 - › Ny utviklingsavtale med frist 1. oktober

KDs føringer for utviklingsavtalen

- › **Formål:** Tydeligere strategisk dialog mellom KD og institusjonene om nasjonale prioriteringer, samfunnets kunnskapsbehov og institusjonenes ambisjoner og behov
- › **Bruke UA til dialog om prioriteringer.** *Skal ha et mål med styringsparameter(e) som samlet kan bidra til bedre samsvar mellom utdanningskapasitet og samfunnets langsiktige behov for kompetanse nasjonalt og regionalt.*
- › Forventer at vi i dialog med andre i sektoren der det er relevant (VINST)
- › Forventer at vi har en åpen prosess internt med medvirkning fra ansatte og studenter.
- › **3-4 mål**, inntil 10 parametere
- › HK-dir og Forskningsrådet har fått bestilling på særskilt kunnskapsgrunnlag som kan være til nytte i utviklingen av de nye avtalene – deles med institusjonene i februar.

Innhold – aktuelle tema i utviklingsavtalene



Format utviklingsavtalen (UA)

- › **Mål**
 - › Forankret i strategien
 - › **Brødtekst**
 - › Begrunnelse av målet utfra institusjonens strategiske fortrinn
 - › **Styringsparametere**
 - › Liste over styringsparametere, eventuelt inkludert ambisjonsnivå/resultatmål
 - › **Indikatorer**
 - › Liste av indikator(er)
- › Gruppen har valgt å foreslå **tre mål**, i stor grad på de samme områdene som målene i dagens utviklingsavtale:
 - › **1. Forskning**
 - › Koblet til mål 2 i strategien
 - › **2. Utdanning**
 - › Koblet til mål 1 i strategien
 - › **3. Regional utvikling og innovasjon**
 - › koblet mot henholdsvis 3, 5 og litt fra mål 6 i strategien.

Forslag mål 1 og 2

- › **MÅL 1: HVL utfører forskning av høy internasjonal kvalitet som former samfunns- og arbeidsliv**
- › Forslag styringsparametre:
- › • Auke talet poenggjevande internasjonale publikasjonar kor medarbeidarar ved HVL er korresponderande forfattar
- › • Auke innslaget av eksternfinansierte FoU-prosjekt med tydeleg berekraftsprofil
- › • Auke innslag av ekstern finansierte FoU-prosjekt med deltaking frå samfunns- og arbeidsliv
- › • Utvikle «impact case» som omtalar forskinga si samfunnsmessige gjennomslagskraft

- › **Mål 2: HVL utviklar og tilpassar dei profesjons- og arbeidslivsretta utdanningane for å møte kompetansebehova i samfunnet**
- › Forslag styringsparametre:
- › • Auke rekruttering og gjennomstrøyming i utdanningane
- › • Utvikle og dimensjonere studieporteføljen, i tråd med arbeidslivets kompetansebehov
- › • Utvikle inkluderande læringsmiljø og fleksible utdanninga

Forslag mål 3

- › **Mål 3: HVL styrker regional utvikling ved å vere eit ope og samskapande universitet som fremmer ansvarleg innovasjon og aktiv kunnskapsdeling**
- › Forslag styringsparametre:
- › • Auke talet på innovasjonsprosjekt der tilsette og studentar samarbeider med partnarar i samfunns- og arbeidslivet
- › • Synleggjere effekten av HVL sin innsats for utvikling og samordning av innovasjons- og kunnskapsmiljø i regionen
- › • Caseomtale som viser korleis brukarretta formidling og aktiv kunnskapsdeling påverkar praksis og/eller avgjerder i samfunns- og arbeidsliv





Høgskulen
på Vestlandet

Spørsmål og innspill

Det nye universitetet kjem til å kome!

