



Høgskulen
på Vestlandet

sikre
siden
.no

Status sikkerhet og beredskap

Orientering til styremøte

Torbjørn Nilsen, rådgiver samfunnssikkerhet og
beredskap, HR
23. april 2026

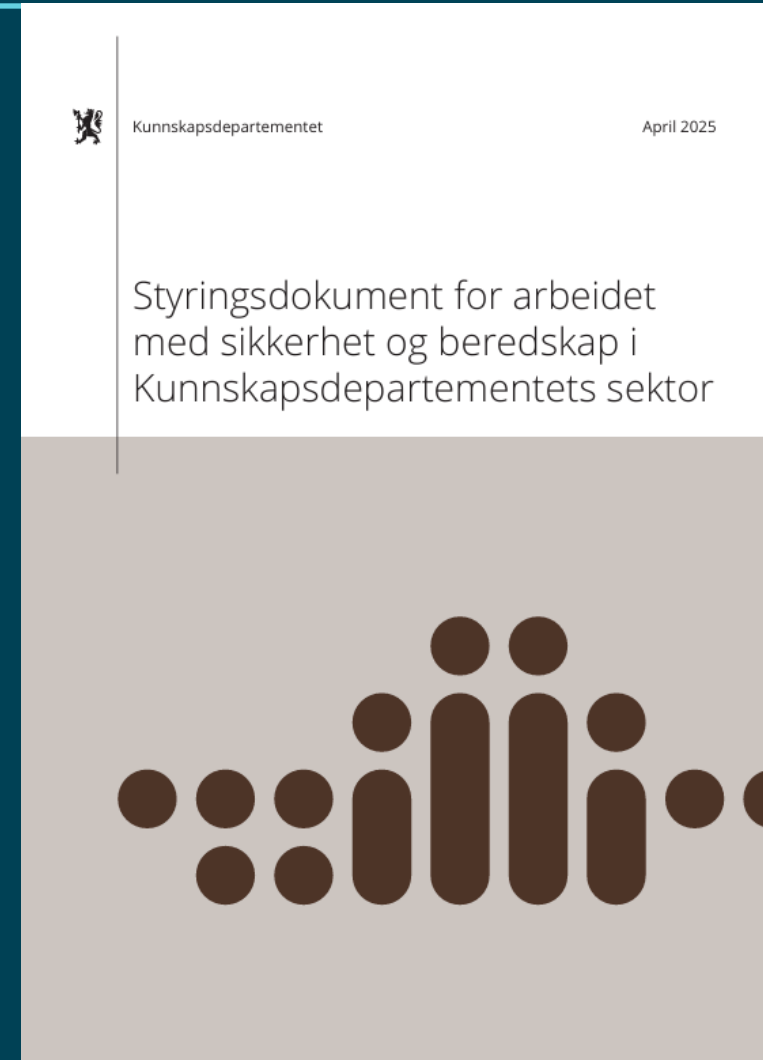


Rådgiver samfunnssikkerhet og beredskap

- › Ansatt i HVL siden august 2023 i avdeling for HR som rådgiver innen samfunnssikkerhet og beredskap
- › Arbeider med alle faser av systematisk sikkerhets- og beredskapsarbeid (Risikovurdering, beredskapsplanlegging, øvelser mm.)
- › Arbeider med implementering og oppfølging av nasjonale krav til sikkerhet og beredskap (inkl. nasjonal sikkerhet og eksportkontroll)

Styringsdokument for arbeidet med sikkerhet og beredskap

- › Kunnskapsdepartementets [styringsdokument for arbeidet med sikkerhet og beredskap](#) inneholder krav og anbefalinger til underliggende virksomheter
- › Omhandler alle sikkerhetsområdene (sikkerhet og beredskap, nasjonal sikkerhet og informasjonssikkerhet og personvern)
- › Må sees i sammenheng med tildelingsbrevet og annet regelverk.



Tre hovedaktiviteter i KD sitt styringsdokument

> Risikoanalyser

- > Ferdigstilt ROS i 2024 for første gang siden 2019. Risikobildet i all hovedsak videreført ved revidering i [2025](#).
- > Større prosjekt på følge opp ROS-analysen med tiltak.
 - > Implementering av nytt system for risikostyring, Dmaze, for å kontinuerlig følge opp ROS-analysen.
 - > Levende tiltaksplan ligger i Dmaze (ca. 60 tiltak er identifisert per nå og er i prosess/til vurdering)

> Øvelser

- > To store øvelser i regi av Sikt i fjor
- > Ny beredskapsøvelse 20 mai. Arbeides med å få til flere bl.a. i samarbeid med Sjømannskirken.
- > Behov for *Trening og opplæring*
 - > Implementering av krisestøttesystemet, Rayvn, brukes til å trene og lære opp beredskapsorganisasjonen i beredskap

> Beredskapsplanverk

- > Pågående arbeid med å revidere planverk og organisasjon
- > Workshop med HVL-ledelsen 27.01.26 markerte oppstart av prosessen
- > Gjennomgå beredskapsplaner
- > Evaluering av beredskapsorganisasjon

Prosjekt på oppfølging ROS-analysen

- › I 2025 og i 2026 har det vært arrangert en serie med møter med risiko- og tiltakseiere for å evaluere tiltak
- › Risikoakseptkriteriene i ROS-analysen er veiledende for valg av tiltak – hendelser med **høy risiko** skal i utgangspunktet prioriteres, men bør også baseres på **styrbarhet**, **forventet effekt** (kost/nytte) og harmonisere med HVLs strategi og øvrige mål
- › Linjeledere og ansatte med spesialisert fagkompetanse og hovedverneombud involveres i arbeidet.
 - › Alle ledere i fellesadministrasjonen har vært involvert
 - › Pågående prosesser opp mot fakultetene
 - › I praksis et kontinuerlig arbeid, men den mest intensive fasen er over for denne gang
- › Endelig ansvar for oppfølging av tiltakene er i de aktuelle organisasjonslinjene
- › Risikostyringsverktøyet Dmaze har vært viktig for å profesjonalisere arbeidet med risikostyring i HVL

Viktigste aktiviteter i 2026

- › HVL fortsetter å følge opp kravene som stilles til oss med særlig vekt på:
 - › Oppfølging av tiltaksplanen for ROS-analysen
 - › Etablering av nytt beredskapsplanverk og videreutvikling av beredskapsorganisasjonen
 - › Fortsette satsingen på øvelser, samt mer trening og opplæring
 - › Videre implementering av Dmaze som system for risikostyring, og Rayvn som system for krisestøtte
- › På litt lengre sikt – behov for å etablere et mer helhetlig styringssystem for sikkerhet og beredskap for å formalisere krav til sikkerhet innad i organisasjonen
 - › Ansvar for sikkerhet i normal drift bør ideelt sett beskrives i et styringssystem, **ikke i en beredskapsplan!**
 - › Vi har i dag et styringssystem for sikkerhetsloven, og for informasjonssikkerhet og personvern
 - › Mangelfullt for beredskap og HMS

Spørsmål?

- › Ta gjerne kontakt med på tsn@hvl.no

