



Etatsstyring 2025

Tilbakemelding til Høgskulen på Vestlandet

Dato og versjon:

13. juni 2025, endelig tilbakemelding

1. Overordnet vurdering av resultater på sektormålene – institusjonens bidrag til måloppnåelsen

Høgskulen på Vestlandet (HVL) har en tydelig profil som profesjons- og arbeidslivsrettet institusjon med sterk regional forankring. Høgskolen arbeider godt med å løfte kvalitet i utdanning og forskning, og utvikle utdanningstilbud i tråd med arbeidslivets og samfunnets behov. HVL legger til rette for god tilgang til utdanning og kompetanse i regionen gjennom desentraliserte tilbud, etter- og videreutdanning og samarbeid med regionale aktører.

2. Måloppnåelse på utviklingsavtalen

Overordnet

HVL kan vise til positiv utvikling på flere områder. Det gjelder særlig innen forskning og samarbeid med arbeidslivet. Samtidig er det vanskelig å vurdere måloppnåelsen på enkelte styringsparametere, fordi effekten av de ulike aktivitetene ikke er synliggjort. Departementet vurderer at HVL gjennom sitt utstrakte samarbeid med flere aktører ivaretar sin regionale rolle på en god måte, selv om rekrutteringssituasjonen ved noen av de mindre studiestedene er krevende.

Mål 1 – Forskinga ved HVL held høg internasjonal kvalitet og er med på å forme samfunns- og arbeidslivet.

HVL viser blant annet til etablering av forskningsprogrammer for å heve FoU-kvalitet i fagmiljøene. HVL rapporterer at stadig flere fagmiljøer deltar i internasjonale prosjekter, og at antall stipendiater har økt. Det rapporteres om økt prosjektaktivitet i Forskningsrådet og Horisont Europa, og det vises til koblinger mellom forskning og EVU-tilbud som svarer på behov i arbeidslivet. Antall disputaser er mer enn doblet fra 2023 til 2024. Inntektene fra Forskningsrådet og EU har økt stabilt de siste årene. Andre bidrags- og oppdragsinntekter per faglig årsverk har også økt over tid og er på et godt nivå. Departementet vurderer at resultatene er uttrykk for fremgang og positiv utvikling, og tyder på økende gjennomslag i samfunns- og arbeidsliv. Departementet forventer at HVL fortsetter å jobbe med økt tilslag for å øke eksterne inntekter over tid.

Publiseringspoeng per faglig årsverk i 2024 er på samme nivå som i 2023, men det har vært en nedgang i nivå 2-publiseringer de to siste årene. Poengsummen for 2024 er den laveste i perioden 2020–2024. Departementet vurderer at dette er et tegn på svakere måloppnåelse på utviklingsavtalemålet. Det er også en markant nedgang i gjennomføring på ph.d.-nivå. Departementet savner en vurdering av årsakene til nedgangen. HVL peker på karriereutvikling og forskningsledelse som viktige innsatsområder, men det reflekteres i liten grad rundt hvordan tiltakene samlet bidrar til målet om høy internasjonal kvalitet.



Mål 2 – Dei profesjons- og arbeidslivsretta utdanningane ved HVL skal dekkje framtidens kompetansebehov

HVL rapporterer at utdanningstilbudet utvikles i tett dialog med samfunns- og arbeidsliv, og at studieporteføljen, inkludert etter- og videreutdanningstilbud, justeres etter innspill fra partnere i offentlig og privat sektor. HVL viser til at dimensjoneringen av utdanningstilbudet bygger på analyser av kompetansebehov i regionen og økonomiske rammer. Departementet vurderer dette som et godt grunnlag for videre utvikling, og forventer at HVL fortsetter å utvikle og dimensjonere studieporteføljen i tråd med samfunnets kompetansebehov.

Gjennomføringsgraden på bachelor har falt de siste tre årene. Departementet ga tilbakemelding om dette også i fjor og merker seg at HVL har iverksatt tiltak som skal bidra til bedre progresjon og økt gjennomføring. Departementet forventer at HVL fortsetter å jobbe med tiltak som kan bidra til å øke gjennomstrømming.

Antall førstevalgssøkere per studieplass har økt de siste årene, noe som tyder på god interesse for institusjonens utdanningstilbud. Samtidig peker HVL på utfordringer med rekruttering ved enkelte studiesteder, særlig Stord og Førde, og viser til at det er satt i gang arbeid for å utvikle nye studietilbud og styrke tilstedeværelse og attraktivitet ved disse campusene. Departementet vurderer at HVL ivaretar sin regionale rolle på en god måte, selv om rekrutteringssituasjonen ved enkelte studiesteder er krevende.

HVL rapporterer om tiltak for å øke fleksibiliteten i utdanningene, herunder økning i nettbaserte og samlingsbaserte EVU-tilbud, og tiltak knyttet til universell utforming og digital tilgjengelighet. HVL viser til vekst i nettbasert undervisning og flere deltidsstudenter, mens antall studenter på desentrale tilbud har gått noe ned siden 2021. Samlet vurderer departementet at studietilbudet har blitt mer fleksibelt, i tråd med målet i utviklingsavtalen.

Mål 3 – HVL er ein samskapande høgskule med levande campusar som tek ei tydeleg regional rolle

HVL samarbeider med kommuner, helseforetak og næringsliv, gjennom en rekke tiltak for å fremme samskapning, blant annet offentlig sektor-ph.d.- og nærings-ph.d.-ordningene. HVL jobber også med tiltak for å systematisk bedre oversikten over samarbeid og partnere. Departementet vurderer at HVL har høy aktivitet på området.

Levende campuser er et viktig strategisk mål, ifølge HVL. I tillegg til samskapning med regionale aktører, ønsker departementet at høyskolen i større grad presenterer eller analyserer, hvilke andre gevinster aktivitetene har bidratt til eller forventes å bidra til. På fjorårets etatsstyringsmøte pekte HVL på at utgifter til arealer utgjør en stadig større del av bevilgningen, men at høyskolen er opptatt av å effektivisere og få ned kostnadene. Det kunne ha vært nyttig om høyskolen informerte om oppfølgingen på dette.

Når det gjelder arbeidsmiljø, viser HVL til en handlingsplan for likestilling, mangfold og inkludering. Det er gjennomført arbeidsmiljø- og klimaundersøkelse (ARK) som skal følges opp med tiltak. HVL opplyser om at resultater og tiltak vil bli omtalt i årsrapporten for 2025. Departementet ser frem til denne rapporteringen og understreker behovet for dokumentasjon av effekter av tiltakene med hensyn til måloppnåelse på utviklingsavtalen.



3. Andre saker

Sikkerhet og beredskap

I *Meld. St. 14 (2024–2025) Sikker kunnskap i en usikker verden* er et kapittel dedikert til forskningssikkerhet i en tid med økende internasjonal spenning. Regjeringen forventer at HVL setter seg godt inn i hvordan den nye stortingsmeldingen treffer virksomheten, og bygger nødvendig kunnskap og kompetanse internt i organisasjonen for å være i stand til å håndtere den nye sikkerhetspolitiske situasjonen på best mulig måte.

Det er viktig at HVL setter seg inn i trusselbildet og jobber systematisk ut ifra hvilke trusler som har høyest risiko for egen virksomhet, som identifisert i den overordnede risiko- og sårbarhetsanalysen (ROS-analysen). I spørreundersøkelsen gjennomført av HK-dir i deres kartleggingsrunde av arbeidet med samfunnssikkerhet og nasjonal sikkerhet har HVL selv svart at arbeidet er tilfredsstillende på 3 av 20 spørsmål, mens det oppgis på de resterende spørsmålene at arbeidet enten er delvis tilfredsstillende eller ikke i det hele tatt. Departementet vil også understreke viktigheten av at HVL prioriterer å forbedre sitt arbeid innen informasjonssikkerhet og personvern. Departementet forventer at HVL følger kravene departementet stiller til arbeidet med sikkerhet og beredskap i Styringsdokument for arbeidet med sikkerhet og beredskap i Kunnskapsdepartementets sektor, som nylig er revidert.

Universell utforming

Universell utforming er et lovpålagt krav, som universiteter og høyskoler er pliktige til å følge. Det gjelder både for fysiske omgivelser og for digitale systemer. Universell utforming innebærer at omgivelsene utformes slik at de kan brukes av alle mennesker i så stor utstrekning som mulig uten individuell tilrettelegging. Supplerende regler om rett til individuell tilrettelegging er derfor nødvendig i tillegg, både for studenter med funksjonsnedsettelse og/eller med andre særskilte behov. Individuell tilrettelegging skal supplere, ikke erstatte universell utforming. Departementet forventer at institusjonene jobber aktivt med å imøtekomme lovkravene som stilles til dette, på et strategisk nivå. I tillegg er det avgjørende at kravene som stilles for universell utforming etterleves i praksis og følges opp for alle nivåer innad i virksomheten.

Ansettelse av personer med funksjonsnedsettelse

HVL har redegjort for antall søkere og ansettelser blant personer som oppgir å ha funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring. Det fremgår imidlertid ikke av rapporteringen hvilket ambisjonsnivå HVL har for dette området eller hvilken utvikling HVL har hatt på dette området siden 2020/2021. Departementet forventer at HVL i årsrapporten for 2025 tydeliggjør både ambisjonsnivå og utvikling, i tråd med punkt 4.1.2 i tildelingsbrevet.