



Dato: 29. mai 2026

Fra/til: Kl. 10.00-11.30

Referent: Kirsti Svinø

Møteleder: Maria T. Storeng

Saksnr.: 25/6275

Til stede: Fra KD:

Maria T. Storeng, Anne Kari Johansen, Kirsti Svinø, Sjur R. Bie-Lorentzen, Zheng Ø. Yuan, Rolf L. Larsen

Fra Høgskulen på Vestlandet:

Arvid Hallén (styreleder), Gunnar Yttri (rektor), Sander Skogøy Håland, Wenche Kjølås, Tom Arne Trippestad, Christine Øye, Øyvind Midtbø Berge, Helge Skugstad, Gjert-Anders Askevold og Bjørg Kristin Selvik

Referat fra etatsstyringsmøte med Høgskulen på Vestlandet i 2026

Nr.	Sak	Konklusjon/oppfølging
1.	Innledning fra HVL Styreleder redegjorde overordnet om målene i årsrapporten. HVL viste til at de er en stor flercampus-institusjon med stor vekt på praksisnære profesjonsutdanninger. HVL opplever at høgskolen leverer til samfunnsutfordringene, både innen helse, utdanning og tekniske fag. Høgskolen har opplevd en periode med mye utvikling og omstilling siden fusjonen for snart 10 år siden. HVL framhevet høgskolens universitetsambisjoner som en driver for mye av omstillingen, og pekte på tre sentrale prosesser: 1) å utvikle HVL til å bli en forskningsbasert undervisningsinstitusjon, 2) å videreutvikle den studieporteføljen som HVL hadde fra starten av ved å både skape en helhet, og samtidig ivareta de enkelte campusene og 3) å ivareta det levende campus-perspektivet, også i en periode hvor rekruttering på enkelte områder har vært krevende.	KD tok styrets innledning til orientering.
2.	Måloppnåelse og utvikling på målene i utviklingsavtalen	

Kunnskapsdepartementet (KD)s overordnede vurdering KDs overordnede vurdering er at HVL framstår som en høyskole med en tydelig regional rolle, og kan vise til god måloppnåelse mht. arbeidslivsrelevans i kandidatundersøkelser. HVL kan vise til gode resultater for gjennomføring på normert tid for master. HVL har videre hatt en økning i rekrutteringen, men KD merker seg at økningen i all hovedsak er knyttet til nettbaserte studier og studiestedet i Bergen. KD har også merket seg at det er utfordringer med rekruttering til enkelte studier. Det er positivt at inntektene fra EU har økt de siste årene, og at HVL har hatt vekst i stillinger med første- og toppkompetanse. Samtidig ser KD at det er noen utfordringer med hensyn til publiseringsaktivitet, og at HVL ennå er under gjennomsnittet når det gjelder eksterne inntekter.	KD forventer at HVL styrker sitt arbeid på forskningsområdet.
Utviklingsavtalen: Mål 1 Forskinga ved HVL held høg internasjonal kvalitet og er med på å forme samfunns- og arbeidslivet KD vurderer måloppnåelsen til å være middels god, men fremhever at HVL har hatt positiv utvikling på mange områder, blant annet i antallet første- og toppkompetanse, økning i avlagte doktorgrader og økte inntekter fra EU. Dette vitner om økt forskningskapasitet og styrket internasjonal konkurranseevne. Samtidig trekker lave publiseringsstall, utfordringer med gjennomstrømningen i phd-programmene og reduserte inntekter fra Forskningsrådet måloppnåelsen noe ned. KD ønsket å høre mer om hvordan HVL jobber for å styrke forskningskvaliteten, øke publiseringsaktiviteten og hvilken rolle universitetsalliansen Artemis spiller i denne sammenheng. I tillegg hadde KD spørsmål ang. studentutveksling og forskningssikkerhet. KD påpekte at attraktivitet mht. utveksling er noe HVL må jobbe videre med. HVL viste til sin policy for forskning, og understreket viktigheten av arbeidet med kulturbygging. Styret ved HVL har bevilget midler til både toppspissing og bredde i forskningsarbeidet. HVL jobber også med forskningsinfrastruktur, og å kartlegge reelle behov med hensyn til arealer. HVL fremhevet Artemis som viktig i HVLs internasjonale forsknings- og utdanningsarbeid, samt innen innovasjon og regional utvikling. Alliansen arbeider med å utvikle fellesemner og det har blitt etablert forskningssentre på tvers. Utveklings er en viktig del av samarbeidet, men HVL påpeker	KD forventer at HVL fortsetter å jobbe aktivt med å øke publiseringsaktiviteten og sikre økt tilgang på ekstern finansiering.

	at de landene som er med i alliansen ikke nødvendigvis er de landene studentene ønsker å reise til. HVL har en lav andel studenter som reiser på utveksling, men andelen internasjonale studenter som kommer til HVL er høy. Høgskolen peker på lav interesse blant enkelte studentgrupper samt praksiskrav som gjør det krevende for studenter å reise ut. HVL fortalte at ny rammeplan for lærerutdanningene kan være positivt for høgskolens arbeid med å øke utvekslingen. Ang. forskningssikkerhet fortalte HVL om internrevisjonen som ble gjennomført i 2025 og at det har blitt etablert en arbeidsgruppe som har gjennomgått HK-dirs retningslinjer. Arbeidet med forskningssikkerhet følges tett opp og det planlegges øvelser på cyberangrep i regi av Sikt, samt for hendelser i utlandet sammen med Sjømannskirken.	
	Utviklingsavtalen: Mål 2 Dei profesjons- og arbeidslivsretta utdanningane ved HVL skal dekkje framtidens kompetansebehov KD innledet med at HVL synes å jobbe godt med relevans og fleksibilitet i studietilbudet. HVL jobber også aktivt og systematisk med dimensjonering av studietilbud. HVL kan vise til gode resultater etter NOKUTs periodiske tilsyn med kvalitetsarbeidet. Høgskolen kan vise til positiv utvikling i gjennomføring blant masterstudentene, men det er noe forbedringspotensial i gjennomføringsgrad blant bachelorstudentene. KD ønsker mer informasjon om HVLS pågående porteføljearbeid, bla. om status, utfordringer og hva høgskolen prioriterer. HVL redegjorde om sitt årlige studieporteføljearbeid samt planer om en større gjennomgang av porteføljen hvert fjerde år. HVL opplyste om at det var under arbeid en styresak med å ta ned kapasitet (ledige studieplasser) på lærerutdanning og ta opp kapasitet på helsefag. Det er et dilemma hvordan man kan gjøre nødvendige endringer i møte med samfunnets behov og rekrutteringsgrunnlag uten å signalisere nedbygging av viktige studier eller bygge ned på en måte som gjør at det er vanskelig å bygge opp kapasiteten igjen om noen år ved behov. HVL påpeker at flercampusstrukturen også gjør dimensjoneringsarbeidet utfordrende. Eventuelle endringer må balanseres opp mot mål og grunnlaget for å ha fem levende campuser. HVL viste til hvordan de involverer studentene og ansatte i dimensjoneringsarbeidet. Med hensyn til studenttilfredshet og Studiebarometeret har HVL	KD forventer at HVL fortsetter arbeidet med å forbedre gjennomføringen på bachelornivå, fortsetter arbeidet med dimensjonering og med å sikre tilstrekkelig rekruttering.

	ikke vært fornøyd med tidligere resultater, noe som har gjort at de har tatt grep og nå kan vise til en positiv utvikling.	
	Utviklingsavtalen: Mål 3 HVL er ein samskapande høgskule med levande campusar som tek ei tydeleg regional rolle HVL har ulike rekrutteringsgrunnlag ved ulike campus. Stord, Førde og Haugesund har tradisjonelt hatt regional rekruttering, mens Sogndal rekrutterer mye utenfor fylket. Det er stort engasjement for samarbeid med næringslivet, noe de ser særlig grad av i campus Førde og Haugesund. Det regionale samspillet er viktig for å sikre utviklingen av studieporteføljen og tilstrekkelig attraktive studier. Et eksempel på samarbeid med lokale aktører er i Sogndal, hvor det har blitt igangsatt et samarbeid i barnehagelærerutdanningen med én fast dag i uka hvor studentene jobber. HVL påpeker at mange av deres regioner er industritunge, hvor det er høy lønn i privat sektor og for få som går over i offentlig sektor. HVL har forskning som blant annet omhandler hvem lærerstudentene er, og hvordan man kan få disse inn i yrket.	
4.	Innmeldte saker fra HVL: Utvikling av nordtomten ved Campus Bergen HVL ønsker å bytte eierstatus på tomten fra Statsbygg til fylkeskommunen. Fylkeskommunen har behov for nye arealer for Fagskolen Vestland og nordtomten vil være en egnet tomt. I tillegg til fagskolen ønsker HVL å leie en del arealer av fylkeskommunen. På denne måten kan HVL få realisert sine ambisjoner om infrastruktur samt å øke samarbeidet med fagskolen. Også andre aktører kan være aktuelle som leietakere hos fylkeskommunen. HVL mener at tomten må avhendes for å få framdrift. HVL påpeker også at studentene trenger mer plass. Høgskolen har flere studenter enn campus i Bergen er dimensjonert for, og har behov for både leseplass og lesesaler. Saken følges opp i eget spor.	