

Møtebok: Høgskulestyret (27.09.2017)

Høgskulestyret

Dato: 27.- 28.09.2017

Sted: HVL Campus Sogndal
Røyrgata 6
6856 Sogndal

(rom Stadt)

Innhold

Vedtakssaker

66/17 Innkalling, saksliste og godkjenning av protokoll - styremøte 09/17	3
67/17 Eksternrekneskap per 2. tertial 2017	181
68/17 Intern budsjettfordelingsmodell	19
69/17 Godkjenning av system for kvalitetssikring og retningslinjer for ph.d.-utdanning ved HVL	43
70/17 Godkjenning av søknad om akkreditering av ph.d.-studium i helse, funksjon og deltakelse	67
71/17 Godkjenning av søknad om akkreditering av ph.d.-studium responsible innovation and regional development	71
72/17 Instituttstruktur for Høgskulen på Vestlandet	75
73/17 Rekruttering av instituttleiarstillingar ved Høgskulen på Vestlandet	121
74/17 Orientering om avvikling av metningsdykkerutdanningen	129
75/17 Status for dei nye grunnskulelærarutdanningane	153
76/17 Lokale lønnsforhandlinger 2017	159

Orienteringssaker

9/17 O-09/17 Orienteringar til styremøte 09/17	165
O-09/17-1 Årshjul pr. september 2017	167
O-09/17-2 Referat frå IDF-møte	-
O-09/17-3 Utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet 2018 - 2020	173
O-09/17-4 Val av varamedlem – Studentrepresentantar til Høgskulestyret 01.08.2017 – 31.07.2018	179
O-09/17-5 Innspill frå styret – strategiprosess – evt. oppfølgingspunkt frå seminar	-



Arkivsak-dok. 17/00097-42 Arkivkode. 011
Saksbehandler Linda Marie Hvaal McGuffie

Saksgang Møtedato
Høgskulestyret 27.09.2017

66/17

INNKALLING, SAKSLISTE OG GODKJENNING AV PROTOKOLL - STYREMØTE 09/17

Forslag til vedtak:

1. Styret godkjenner forslag til innkalling og saksliste til styremøte 09/17
2. Styret godkjenner protokoll fra styremøte 08/17

Vi syner til vedteken møteplan og kallar med dette inn til styremøte.

Styremøtet finn stad onsdag 27. - torsdag 28. september.

Det vert styreseminar i regi av OU-programmet onsdag 27. september kl. 10.30 – 16.30. Tema for styreseminaret er «Inn mot strategiprosessen».

Det er sett av tid til styremøte onsdag ettermiddag kl. 17.00-.19.00 og torsdag 28. september kl. 09.00. - 14.00.

Møtet finn stad i rom Stadt, HVL Campus Sogndal, Røyrsgata 6, 6856 Sogndal.

Dersom du ikkje har høve til å møte ber vi om at du gjev melding til styresekretariatet v/Linda McGuffie på telefon 55 58 75 39 eller e-post: lmhm@hvl.no.

Med helsing

Arvid Hallén
Styreleiar

Berit Rokne
rektor

Vedlegg:

Saksliste til styremøte 09/17
Protokoll frå styremøte 08/17

Saksliste til styremøte 09/17

Vedtakssaker/Drøftingssaker	
66/17	Innkalling, dagsorden og godkjenning av protokoll – styremøte 09/17
67/17	Eksternrekneskap per 2. tertial 2017
68/17	Intern budsjettfordelingsmodell
69/17	Godkjenning av system for kvalitetssikring og retningslinjer for ph.d.-utdanning ved HVL
70/17	Godkjenning av søknad om akkreditering av ph.d.-studium i helse, funksjon og deltakelse
71/17	Godkjenning av søknad om akkreditering av ph.d.-studium responsible innovation and regional development
72/17	Instituttstruktur for Høgskulen på Vestlandet
73/17	Utllysning av instituttleiarstillinger
74/17	Orientering om avvikling av metningsdykkerutdanningen
75/17	Status for dei nye grunnskulelærarutdanningane
76/17	Lokale lønnsforhandlinger 2017
Orienteringssaker	
O-09/17	Orienteringar til styremøte 09/17
O-09/17-1	Årshjul pr. september 2017
O-09/17-2	Referat frå IDF-møte
O-09/17-3	Utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet 2018 - 2020
O-09/17-4	Val av varamedlem - Studentrepresentantar til Høgskulestyret 01.08.2017- 31.07.2018
O-09/17-5	Innspill fra styret - strategiprosess - evt. oppfølgingspunkt fra styreseminar.
O-09/17-6*	NOKUT tilsyn med bachelor i barnevern, sosialt arbeid og vernepleie
O-09/17-7*	Planene om aktivitetsbaserte arbeidsplasser i åpne landskap ved nybygget Kronstad 2
Eventuelt	

* Sak lagt til sakslisten 25.09.17. Muntlig orientering.



**Høgskulen
på Vestlandet**

MØTEPROTOKOLL

Høgskulestyret

Dato: 31.08.2017 kl. 10:30
Sted: Bergen
Arkivsak: 17/00097

Tilstede: Berit Rokne, Arvid Hallén, Kari Kjenndalen, Aina Berg, Trond Ueland, Tom Skauge, Gunnar Yttri, Christine Øye, Marit Ubbe, Åse Neraas, Karin Stormo, Sondre Johan H Riisøen, Cecilie Engen Fredheim, Marie Eikemo Larsen

**Møtende
varamedlemmer:** Hege Økland for Gunnar Birkeland, Ragnar Gjengedal for Sissel Johansson Brenna

Forfall: Gunnar Birkeland, Sissel Johansson Brenna

Protokollfører: Linda McGuffie

SAKSKART			Side
Vedtakssaker			
59/17	17/00097-37	Innkalling, saksliste og godkjenning av protokoll styremøte 08/17	2
60/17	17/03640-5	Orientering til styret om OU-programmet	4
61/17	17/03640-4	Plan for strategiprosessen 2017-2018	5
62/17	17/02689-19	Revidert utkast til utviklingsavtale 2018-2020 mellom Høgskulen på Vestlandet (HVL) og Kunnskapsdepartementet (KD)	7
63/17	17/06048-2	Ferdigstilling av rapportar om Arbeidsplassbasert masterutdanning for lærarar og Lektorutdanning 8-13	8
64/17	17/00146-13	Oppnemning av studentrepresentantar til klagenemnda ved HVL 2017/2018	9
65/17	17/00146-14	Oppnemning av studentrepresentant - Skikkavurderingsnemnda ved HVL 2017/2018	10
Orienteringssaker			
8/17	17/00146-15	O-08/17 Orienteringar til styremøte 08/17	11

Bergen, 31.08.2017

Arvid Hallén

59/17 Innkalling, saksliste og godkjenning av protokoll styremøte 08/17

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Høgskulestyret	31.08.2017	59/17

Forslag til vedtak:

1. Styret godkjenner forslag til innkalling og saksliste til styremøte 08/17
2. Styret godkjenner protokoll fra styremøte 07/17

Møtebehandling

Styreleiar ønska velkommen til møtet og gjorde greie for innkalling, saksliste og protokoll.

To styremedlem hadde meldt forfall i forkant av møtet, Gunnar Birkeland og Sissel J. Brenna, og to vara, Hege Økland og Ragnar Gjengedal, møtte for dei. Styreleiar ønska dei påtroppande studentrepresentantane velkommen til Høgskulestyret. Det vart meldt tre saker til eventuelt, i tillegg var det meldt ei sak til eventuelt i forkant av møtet. (Sakene vart satt opp på sakslista litt seinare i møtet).

Referat frå IDF-møtet vart delt ut før møtet starta.

Votering

Samrøystes.

Vedtak

1. Styret godkjenner forslag til innkalling og saksliste til styremøte 08/17
2. Styret godkjenner protokoll fra styremøte 07/17

60/17 Orientering til styret om OU-programmet

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Høgskulestyret	31.08.2017	60/17

Forslag til vedtak:

Styret tek orienteringa til vitande.

Møtebehandling

Styreleiar ga ordet til rektor som innleia.

Wiggo Hustad, leiar for OU-programmet, presenterte framdrifta i dei ulike underprosjekta via skype og svara på spørsmål.

Votering

Samrøystes.

Vedtak

Styret tek orienteringa til vitande.

61/17 Plan for strategiprosessen 2017-2018

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Høgskulestyret	31.08.2017	61/17

Forslag til vedtak:

Styret tek orientering om plan for strategiprosess 2017–2018 til vitande.

Styret ber rektor nedsette ei strategigruppe som skal leie strategiprosessen i henhold til mandat og plan for prosessen.

I det komande arbeidet med strategiutvikling skal styret haldast orientert om prosessen og gi innspel og føringar i dialog med strategigruppa på styremøta i perioden der strategiprosessen vert gjennomført.

Møtebehandling

Styreleiar og rektor innleia, og prorektor Bjørg Kristin Selvik, presenterte saka.

Styret gir tilslutning til planen for strategiprosess som er lagt fram, med dei merknadar som kom fram i styrets diskusjon:

- Strategidokumentet må vere tydeleg og gi retning og kommuniserer godt både innad og eksternt.
- Styret understreker at det arbeidet som er gjort så langt i fusjonsprosessen, fusjonsplattformen og profildokumentet må leggest til grunn for og vere retningsgivande og fungere som kunnskapsgrunnlag for strategiprosessen.
- Styret understreka at dialogen med eksterne interessentar er svært viktig.
- Det regionale aspektet er viktig for HVL, dette må følgeleg vere ein tydeleg dimensjon i vår strategi.
- Arbeidsgruppa bør vurdere korleis ein sikrar at sentra vert representert i prosessen.
- Fakulteta er viktige premissleverandørar og må trekkast inn i prosessen så raskt som mogleg når dei vert etablert.
- Studentrepresentasjon i strategigruppa – ønskeleg at studentvararepresentanten får observatørrolle i gruppa.

Styremedlem Gunnar Yttri, Ragnar Gjengedal, Christine Øye og Tom Skauge kom med eit forslag til vedtak som seinare vart trekt på grunnlag av at momenta frå styrets diskusjon vert referatført.

Votering

Samrøystes.

Vedtak

Styret tek orientering om plan for strategiprosess 2017–2018 til vitande med dei kommentarar som vart gitt.

Styret ber rektor nedsette ei strategigruppe som skal leie strategiprosessen i henhold til mandat og plan for prosessen.

I det komande arbeidet med strategiutvikling skal styret haldast orientert om prosessen og gi innspel og føringar i dialog med strategigruppa i samband med ordinære styremøter.

62/17 Revidert utkast til utviklingsavtale 2018-2020 mellom Høgskulen på Vestlandet (HVL) og Kunnskapsdepartementet (KD)

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Høgskulestyret	31.08.2017	62/17

Forslag til vedtak/innstilling:

1. Styret slutter seg til revidert utkast til utviklingsavtale mellom HVL og KD, med de føringer som fremkommer i møtet.
2. Styret vil få utkast til endelig utviklingsavtale til godkjenning etter møte med KD 10.10.

Møtebehandling

Styreleiar og rektor innleia og prorektor Liv Reidun Grimstvedt presenterte saka.

Arbeidet med utviklingsavtalene er ein utfordrande prosess, all den tid HVL ikkje har ein strategi på plass som arbeidet kan forankrast i. Bestillinga frå departementet er ei tydeleggjering av kva som er særpreget til Høgskulen på Vestlandet. KD har forståing for at dette ikkje er krystallklart i denne tidlege fasen av fusjonsprosessen, men bestillinga tvingar fram ein refleksjon rundt dette som vil ha positiv effekt på strategiprosessen. I styrets diskusjon vart det peika på at målbiletet i utkastet femnar vidt, noe som gjer konkretiseringa av kriterier for måloppnåing vanskeleg. Styret peika på at det er viktig at ein ikkje bind seg opp til mål som fører med seg for stor økonomisk risiko, og at det er mogleg å utfordre departementet på kva hjelp dei kan bidra med i prosessen.

Styret ønskte at administrasjonen arbeider vidare med å spisse både mål og vurderingskriterier i tråd med styret sin diskusjon, samt at endeleg versjon skal vere språkleg gjennomarbeidd og på nynorsk. Tiltak og mål må foredlast vidare i etterkant av innsending til KD, og då vil arbeidet med strategien og dialogen med KD kunne trekkast meir inn. Administrasjonen held kontakt med styreleiar i arbeidet og utkastet skal distribuerast til styret samstundes som det vert sendt til KD.

Votering

Samrøystes.

Vedtak

1. Styret ber om at administrasjonen arbeidar vidare med utkastet til UA, ut frå styrets kommentarar. Utkastet skal sendast til KD innan fristen 15. september, i samråd med styreleiar.
2. Styret vil få utkast til endelig utviklingsavtale til godkjenning etter møtet med KD 10.10.

63/17 Ferdigstilling av rapportar om Arbeidsplassbasert masterutdanning for lærarar og Lektorutdanning 8-13

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Høgskulestyret	31.08.2017	63/17

Forslag til vedtak:

Styret tek saka til orientering.

Møtebehandling

Styreleiar innleia og prorektor Bjørg Kristin Selvik presenterte saka.

Votering

Samrøystes.

Vedtak

Styret tek saka til orientering.

64/17 Oppnemning av studentrepresentantar til klagenemnda ved HVL 2017/2018

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Høgskulestyret	31.08.2017	64/17

Forslag til vedtak/innstilling:

Styret oppnevner følgende studentrepresentanter som medlem av klagenemnda ved Høgskulen på Vestlandet for perioden 01.09.17-31.08.18:

Torbjørn Tveit

Vara: Morten Nordvik Hovland

Rosmari Valdersnes

Vara: Hanne Longva

Møtebehandling

Styreleiar innleia og rektor presenterte saka.

Votering

Samrøystes.

Vedtak

Styret oppnevner følgende studentrepresentanter som medlem av klagenemnda ved Høgskulen på Vestlandet for perioden 01.09.17-31.08.18:

Torbjørn Tveit

Vara: Morten Nordvik Hovland

Rosmari Valdersnes

Vara: Hanne Longva

65/17 Oppnemning av studentrepresentant - Skikkavurderingsnemnda ved HVL 2017/2018

Behandlet av	Møtedato	Saknr
1 Høgskulestyret	31.08.2017	65/17

Forslag til vedtak/innstilling:

1. Styret oppnemner følgende studentrepresentant som medlem av skikkavurderingsnemnda ved Høgskulen på Vestlandet for perioden 01.09.17-31.08.18:

Asbjørg Stråtveit (Haugesund)

2. Styret stadfester oppnemning av studentrepresentant som medlem av skikkavurderingsnemnda ved Høgskulen på Vestlandet for perioden 01.02.17-31.01.18:

Joakim Fossheim (Sogndal)

Møtebehandling

Styreleiar innleia og rektor presenterte saka.

Votering

Samrøystes.

Vedtak

1. Styret oppnemner følgende studentrepresentant som medlem av skikkavurderingsnemnda ved Høgskulen på Vestlandet for perioden 01.09.17-31.08.18:

Asbjørg Stråtveit (Haugesund)

2. Styret stadfester oppnemning av studentrepresentant som medlem av skikkavurderingsnemnda ved Høgskulen på Vestlandet for perioden 01.02.17-31.01.18:

Joakim Fossheim (Sogndal)

Saknr	Arkivsak	Tittel
8/17	17/00146-15	O-08/17 Orienteringar til styremøte 08/17

O-08/17	Orienteringar til styremøte 08/17
O-08/17-1	Årshjul pr. august 2017
	Møteplan for 2018 vart etterspurd. Arbeidet med den er i gang. <i>Ingen merknadar</i>
O-08/17-2	Referat frå IDF-møte
	Referatet ble delt ut ved møtestart, men det vart ikkje gitt lesepause. Framover vil ein tilstrebe å sende desse referata til styret dagen før styremøtet dei gongene det let seg gjere. <i>Ingen merknadar</i>
O-08/17-3	Studentopptak 2017
	Björg Kristin Selvik presenterte saka. <i>Ingen merknadar</i>
O-08/17-4	Orientering om arbeid med informasjonssikkerhet - møte med Uninett, oppfølging av etatsstyringsmøte og tildelingsbrev
	Tage Båtsvik, organisasjonsdirektør, presenterte saka. <i>Ingen merknadar</i>
O-08/17-5	Styret møter de hovudtillitsvalde
	Styreleiar innleia og dei hovudtillitsvalde introduserte seg sjølv. Desse var til stades i møtet: • Kristin Hinna (Forskerforbundet) • Pål Albert Olsen (Akademikerne) • Torunn Herfindal (utdanningsforbundet) • Tone Skjerdal (NTL og LO organisasjonane) • May Britt Sandstå (Parat og YS) Dei hovudtillitsvalde takka for invitasjonen og presenterte seg sjølve og fortalde om kva organisasjonar dei representerer, medlemstal og på kva campus og stillingstypar/kodar dei har medlem i. Dei bad også styret om å sjå til at dei hovudtillitsvalde vart tildelt nok ressursar til å kunne gjere ein god jobb for sine medlemmar og vere like godt førebudd på saker som styremedlemane kan vere. I sine framlegg la dei tillitsvalde vekt på at det er viktig at HTA vert følgt og at dei ønsker å vere ein likeverdig part i dei avgjerder som vert tatt i HVL. Dei ønska å gjere styret merksam på at det er mange i organisasjonen som strekker seg langt for å bidra i fusjonsprosessen og bad styret om å ha eit blick på sjukefråværet

	som indikator på om arbeidsmengda som leggst på dei tilsette i samband med fusjonen er adekvat. Belastinga i døme til alt dei tilsette må gjere i samband med fusjon og universitetsambisjonen i tillegg til å sørge for god drift bekymrar dei tillitsvalde. Styret meinte at det var positivt og konstruktivt å møte dei tillitsvalde og ytra ønske om at ein legg til rette for slike møter årleg. Styret ønskte også velkommen forslag om at dei får ei oversikt over utviklinga av sjukefråvær i organisasjonen i samband med orienteringar til styret om andre styringsdata. Referata frå IDF-møter er dei hovudtillitsvalde sin måte å kunne kommunisere med styret, styret ønsker å motta desse dagen før styremøtet dei gongene det let seg gjera. Styreleiar understreka at styret er klar over at det er ei stor påkjenning å gjennomføre ein fusjon og at dette påverkar mange i organisasjonen. Styret forventar at det er eit leiingsansvar å gi innspel til korleis vi skal fase inn dei ulike oppgåvene i fusjonsprosessen utan å overstrekke organisasjonen.
O-08/17-6	Engelske fakultetsnamn
	Rektor presenterte saka. <i>Ingen merknadar</i>
O-08/17-7	Glu-prosjektet
	Rektor presenterte saka. Det kjem ei større sak om dette prosjektet på styremøtet i september. <i>Ingen merknadar</i>
O-08/17-8	Budsjettfordelingsmodell – intern høring
	Styreleiar og rektor innleia. Jan Ove Henriksen, økonomidirektør i nærregion Bergen presenterte saka og svara på spørsmål. <i>Ingen merknadar</i>
O-08/17-9	Instituttstruktur – orientering om prosessen
	Rektor presenterte saka – ei løypemelding om at det er høyringsprosessar på gang i dei ulike fakulteta. Saka vil komme på styrets bord i september. <i>Ingen merknadar</i>
Eventuelt	
	Aksjekjøp i UNI-IRIS-CMR og Teknova (meldt på e-post av Ragnar Gjengedal)
	Det er relevant for HVL å vurdere kva rolle vi kan ta i denne prosessen. Det må vurderast korleis ein skal engasjere seg, mellom anna om aksjekjøp kan vere aktuelt.

	Skilting, namn og språkbruk (meldt av Gunnar Yttri)
	Oppfordrar til at det vert teken eit initiativ for å få vegskilta til å reflektere at HVL i Bergen ikkje lenger heter Høgskolen i Bergen. Det er sett ned eit utval som skal sjå på dei språkpolitiske retningslinjene – så saka er på agendaen. Det vil kome ei sak til styret om dette på eit seinare møte. Språkregion: Nord, midt og sør er ikkje nærregionar. Ber om at ein gjer sitt til at denne namneskikken ikkje festar seg. Viktig å bruke dei rette nemningane – Nærregion Sogn og Fjordane, Stord/Haugesund og Bergen. Styret stiller seg bak oppmodinga.
	Orientering om direktørstillinga (Marit Ubbe)
	18 søkjarar til stillinga, frist 27.08. Instillingsutval er sett ned og dei har gått igjennom søkjarlista og tentativ dag for intervju er satt til 2. oktober.
	Informasjon om seminaret i september? (Trond Ueland)
	Ikkje alt fastatt enda, det er mogleg at det vil bli styremøte begge dager. Program vil bli distribuert snarleg.
	Korleis handsame eventueltsaker – svar tilbake til styret (Tom Skauge)
	Foreslå ein enkel ordning på tilbakemelding på eventueltsak. Der ein ikkje kan svare i møtet – sende eit svar ut til styret.



**Høgskulen
på Vestlandet**

Arkivsak-dok. 17/04914-22
Saksbehandler Kirsten Bakken

Arkivkode.

Saksgang
Høgskulestyret

Møtedato

68/17

INTERN BUDSJETTFORDELINGSMODELL

Forslag til vedtak/innstilling:

Styret vedtek budsjettfordelingsmodellen slik den er foreslått i vedlagte rapport.

Samandrag

Det har vore nedsett ei arbeidsgruppe som har foreslått ein modell for intern budsjettfordeling. Det har vore prosess mot styret og høyringar i organisasjonen. Arbeidsgruppa har bygd forslag til modell på styret sine vedtekne hovedprinsipp og elles hatt ei heilhetleg vurdering av innspela som er komne i høyringsprosessen. Budsjettfordelingsmodellen byggjer på KD sin finansieringsmodell, med enkelte tilpassingar.

Vedlegg:

Rapport med forslag til budsjettfordelingsmodell

Saksframstilling:

Bakgrunn:

Den årlege budsjett-tildelinga som HVL mottek frå Stortinget via KD blir gitt som ei rammetildeling. Innanfor denne rammetildelinga kan enkelte delar vera øyremerka krone for krone. I det alt vesentlege stiller KD krav til institusjonane innanfor overordna mål- og resultatkrav, lov- og forskrifter og studieplassar etc. Innanfor desse rammene stiller institusjonen sjølv mål- og resultatkrav, vedtek studieportefølje etc. Innanfor den tildelte økonomiske ramma frå KD, er intensjonen at den interne ressursfordelinga skal gi ei best mogleg kopling mellom mål og økonomiske ressursar.

Det har vore nedsett ei arbeidsgruppe som har hatt som mandat å foreslå intern budsjettfordelingsmodell. Vedlagte rapport gjer greie for arbeidsgruppa sitt arbeid og prosess.

Arbeidsgruppa sitt forslag til modell

Arbeidsgruppa leverte sin rapport til rektor 19.september 2017 med konkrete forslag til budsjettfordelingsmodell knytt til rammefinansieringa frå KD. I tillegg omhandlar rapporten forslag til korleis HVL forhold seg til bidrags- og oppdragsinntekter og meir-/mindreforbruk i høve til tildelt KD-budsjett.

Den foreslåtte modellen byggjer på KD sin finansieringsmodell og er inndelt i følgjande modular :

- Strategisk modul
- Fellesmodul – delt i infrastruktur og støttetenester
- Resultatbasert modul - fakultet
- Basismodul - fakultet

Finansieringa av modulane er foreslått slik :

- Strategisk modul blir finansiert av basismidlar frå KD.
- Fellesmodul, infrastruktur, blir finansiert av basismidlar frå KD, og fellesmodul, støttetenester, blir finansiert av basismidlar og 20% av resultatbasert finansiering (utdanningsinsentiv).
- Resultatbasert modul, fakultet, blir finansiert av 80% av resultatbasert finansiering utdanningsinsentiv og av 100% av resultatbasert finansiering forskningsinsentiv.
- Basismodul, fakultet, blir finansiert av basismidlar frå KD – forholdsmessig fordeling mellom fakulteta blir gjort utfrå KD sine studieplassar.

Det blir ikkje foreslått ein fast storleik på strategisk modul. Dette blir foreslått vurdert i forhold til kva som blir finansiert her. Det er ikkje foreslått eigen strategisk modul på fakulteta, men her kan styret sin strategisk modul vera så stor at det evt kan øyremerkast strategiske rammer til fakulteta.

Resultatbasert modul til fakulteta er foreslått finansiert av 80% av utdanningsinsentiva i KD sin finansieringsmodell. Dette for å redusere risikoen ved inntektssvikt ved å legge noko av denne finansieringa til fellesmodulen. Det er foreslått å behalde 100% av forskningsinsentiva til fakulteta pga at dette er forholdsvis liten del av ramma, men vil likevel kunne vera gode insentiv for auka

eksternfinansiering. Det er også foreslått 100% av tildelingane til internasjonal inn/utveksling til fakulteta.

KD sine studieplassar er delvis fagspesifikke og delvis frie for institusjonen. I simuleringane av basistildeling til fakulteta er dei fagspesifikke studieplassane fordelt til dei fakulteta som har studiene, medan dei frie studieplassane er fordelt forholdsmessig i høve til faktisk studieportefølje i 2017/18. Endringar i studieporteføljen frå studieår til studieår mellom fakulteta påverkar tildelingane.

Administrative stillingar (unntatt leiarar) blir finansiert i fellesmodulen slik at det blir ei felles vurdering og utvikling av dei administrative tenestene uavhengig av organisatorisk tilknytnad.

Arbeidsgruppa har vore opptatt av å sjå den KD-finansierte økonomien i samanheng med eksternfinansiering og fakulteta sitt handlingsrom.

Eit fakultet sitt regnskapsresultat i forhold til budsjettert KD-inntekt vil bli presentert for styret i rekneskapsavslutninga. Gruppa foreslår at fakulteta som hovedregel kan disponere mindreforbruk eller må inntjene eit meirforbruk. Det er likevel opp til styret å gjera desse vurderingane kvart år i høve til den økonomiske situasjonen for fakultetet og HVL for å bidra til samla best mogleg ressursutnytting i høve til felles mål.

Eksternfinansierte studier eller FOU-prosjekt vil kunne gi eit økonomisk overskot. Overskotet er berekna etter at direkte og indirekte kostnader er belasta prosjektet. Arbeidsgruppa foreslår at dette overskotet som hovedregel kan bli disponert til strategiske tiltak i det fakultetet som har bidratt til overskotet.

Rektors vurdering:

Rektor meiner at arbeidsgruppa sitt forslag til budsjettfordelingsmodell svarar godt på dei føringane som styret har gitt. Arbeidsgruppa har lagt fram eit forslag til modell som er balansert i høve til fakulteta sin autonomi og styret sitt ansvar for strategisk og heilhetleg styring. Modellen synes også å kunne vera eit godt reiskap for å fordele KD-midlane så objektivt som mogleg ved å legge til grunn KD-finansierte studieplassar som utgangspunkt for basisfordeling. Dette betyr at styret kan justere dei såkalla frie studieplassane frå KD mellom fakulteta i studieporteføljen og at det får økonomisk utslag i budsjett-tildelingane.

Rektor viser til arbeidsgruppa sitt forslag til modell, og tilrår at modellen blir nytta. Dersom omlegging til modellen gir for store ressursmessige utslag på eit fakultet så vil strategisk modul måtte nyttast skjønsmessig i ei tilpassingsperiode. Ut frå simuleringar gjort i rapporten med 2017-tal synes det ikkje å vera vesentlege utslag. Dette blir vurdert konkret i 2018-budsjettet.

Budsjettfordelingsmodellen bør evaluerast etter 3-4 år. Det er viktig å la modellen gå seg litt til, slik at vi har erfaringar å bygge på. Mindre justeringar kan gjerast som del av budsjettbehandlingane.

I det vidare arbeidet er det viktig å følgje opp og utvikle :

- fordeling av budsjett på fakultetsnivå
- kople budsjettfordelingsmodell til strategisk plan, årsplan og rapportering, inkl. vurdering av insentivordningar

Ny intern budsjettfordelingsmodell – innstilling

1. Innleiing

Rektor oppnemnte i vår eit utval som fekk i oppdrag å utarbeide budsjettfordelingsmodell for HVL som varetek budsjettildeling til alle einingar (fakultet og administrative einingar). Utvalet har hatt følgjande samansetjing:

- Rasmus Stokke (leiar), prorektor Sogn og Fjordane
- Jan Ove Henriksen, øk.direktør Bergen
- Kirsten Bakken, øk.sjef Stord/Haugesund
- Karianne Brøndbo Bergheim, øk.direktør Sogn og Fjordane
- Asle Holthe, dekan avd. for lærarutdanning i Bergen
- Georg Førland, dekan avd. helsefag Stord/Haugesund
- Kristin Ran Choi Hinna, hovudtillitsvald Forskerforbundet
- Bjørn Olav Østeby, studentrepresentant

Følgjande personar er med i utvalet som «reknegruppe»:

- Elise Aabel Eriksen, økonomirådgjevar Stord/Haugesund
- Kristine Tangen, økonomirådgjevar Bergen
- Frank Haugen, økonomirådgjevar Bergen
- Svein Tore Sviggum (sekretær), økonomirådgjevar Sogn og Fjordane

Utgangspunktet for arbeidet er mandatet som vart gitt til utvalet:

Det skal utarbeides en transparent, robust og forutsigbar modell som ivaretar budsjett-tildeling til alle enheter (fakulteter og adm. enheter) ved Høgskolen på Vestlandet.

1. *Modellen skal være en rammefordelingsmodell, og skal være sammensatt av en basisdel og resultatavhengig del. Størrelsen på de ulike delene må utredes/vurderes.*
2. *Modellen skal bidra til å realisere høgskolens visjon og langsiktige mål slik det framgår av fusjonsplattformen og andre styrevedtak mht. strategisk satsning/utvikling. På denne bakgrunn skal modellen inneholde en strategisk komponent.*
3. *Modellen skal sikre en helhetlig og balansert budsjettfordeling i henhold til styrets prioriteringer og framtidige organisering.*
4. *Modellen skal gi muligheter for tydelig strategisk og langsiktig planlegging på ulike nivåer og skal være en modell som skal gi grunnlag for langtidsbudsjetter.*
5. *Modellen skal gi insentiver til å oppnå resultater: Departementet har en budsjettmodell der institusjonene får økonomisk uttelling for å produsere kvantifiserbare resultater innen forskning og utdanning. Slike insentiver bør inngå i modellen for å skape godt samsvar mellom de styringssignaler som ligger i KDs modell og de som videreføres til enhetene.*
6. *Modellen skal være av en slik form at den enkelt kan evalueres og justeres.*

Det må også utredes og foreslås hvordan ny budsjettfordelingsmodell skal innføres, og evt. hvilke overgangsordninger som må etableres i en innføringsfase.

Denne rapporten er resultatet av det arbeidet som utvalet har gjennomført. Avsnittet under skildrar korleis prosessen har vore.

2. Prosess

Basert på mandatet som utvalet fekk er følgjande prosess gjennomført:

- Arbeidsutvalet har hatt fem møter
- Hovudprinsipp i modellen har blitt lagt fram for styret (sak 50/17)
- Forslag til ny modell har vore på høyring i organisasjonen

Dette arbeidet munnar no ut i eit forslag til ny budsjettfordelingsmodell for HVL, slik den blir presentert i denne rapporten.

2.1. Hovudprinsipp

Dei fyrste møta tok føre seg kva hovudprinsipp som skulle gjelde for den nye budsjettfordelingsmodellen. Det er viktig å ha nedfelt hovudprinsippa for budsjettfordeling før ein går vidare i arbeidet med å utarbeide ein ferdig fordelingsmodell. Er modellen bygd på gode prinsipp så vil den fordele budsjettet på ein god og berekraftig måte. Dei hovudprinsippa om utvalet kom fram til vart lagt fram for styret i sak 50/17:

1. *Budsjettfordelingsmodellen skal gjelde for all verksemd som er finansiert av tildelinga frå KD.*
2. *Budsjettfordelingsmodellen skal tildele midlar til det aktivitetsnivået som er vedteke av styret.*
3. *Budsjettfordelingsmodellen skal vere tilpassa prinsipp og insentiv frå KD.*
4. *Budsjettfordelingsmodellen skal nytte rammebudsjettering som hovudprinsipp.*
5. *Budsjettfordelingsmodellen skal vere eit godt styringsverktøy.*
6. *Budsjettfordelingsmodellen skal legge til rette for langtidsbudsjettering.*
7. *Budsjettfordelingsmodellen skal vere transparent, føreseieleg og enkel.*

Nedanfor er ein oppsummering av dei innspela som kom i styremøtet, slik det går fram av protokollen:

Styret diskuterte saka og kom med innspel til det vidare arbeidet med utarbeidinga av budsjettmodell for HVL:

- *Styret er positive til at ein tek utgangspunkt i KD sine fordelingsprinsipp, men HVL sin modell må ivareta forskjellane mellom ulike utdanningar og kostnader som ikkje er tatt godt nok omsyn til i KD-sine kategoriar.*
- *Forholdet mellom rammetildeling og realbudsjettering og kor langt ned i organisasjonen KD sine fordelingsprinsipp skal gjelde må vurderast nøye på bakgrunn av både simuleringar/konsekvensutredningar og strategiske omsyn.*
- *Modellen må gi fakulteta nok økonomisk handlingsrom og rom for eit fleirårigperspektiv.*
- *I valet av modell må ein ta høgde for at forholdet mellom rammetildeling og realbudsjettering vil kunne få andre konsekvensar for fellesadministrasjonen enn for fakulteta.*
- *Viktig med ein strategisk pott på institusjonsnivå som gir styret strategisk handlingsrom og som kan fungere som ein buffer dersom modellen visar seg å slå ut på måtar som ikkje er føremålstenlege.*
- *Modellen må legge til rette for samarbeid på tvers av fakultet og institutt.*
- *Styret framheva behovet for kompetanseheving i organisasjonen og at det måleggast til rette for dette i budsjettmodellen.*

- Modellen må ta høgde for at det er variasjonar i ressursbruk og kostnader mellom dei ulike utdanningane. Det same gjeld variasjonar i eksternfinansiert aktivitet, både over tid og mellom einingar.
- Kontinuitet frå tidlegare budsjettmodellar må ivaretakast. Det må være rom både for ei gradvis innfasing slik at ikkje endringane frå år til år blir for store og det må vere vilje til å korrigere viss ein får effektar som ikkje er føremålstenlege.
- Modellen må vere enkel og føreseieleg, men ikkje rigid.

Tom Skauge kom med framlegg til tillegg til vedtaket, men etter at saka vart drøfta i styret vart framlegget trekt med grunngjeving i at vedtaket gjeld hovudprinsippa for utarbeiding av forslag til budsjettmodell og ikkje detaljane i sjølve budsjettmodellen.

Vedtak

1. Styret godkjenner hovudprinsipp for budsjettfordeling slik dei er lagt fram i saka, med dei kommentarar som kom fram i styrehandsaminga.
2. Styret ber rektor utarbeide forslag til budsjettfordelingsmodell for HVL som er tufta på dei hovudprinsippa som no ligg til grunn. Dette forslaget blir presentert for styret på styremøte i september etter å ha vore på høyring i organisasjonen.

2.2. Føringsane frå styret i det vidare arbeidet

Styret gav sin tilslutning til dei hovudprinsippa som vart presentert – med nokre kommentarar. Under er det forsøkt å svare på korleis innspela har blitt handtert av utvalet i det vidare arbeidet.

I ein overordna budsjettfordelingsmodell på fakultetsnivå er det utfordrande å ta omsyn til skilnader som ikkje blir godt nok fanga opp av finansieringskategoriane til KD. Sannsynlegvis vil fakultet ha utdanningar som både kjem godt ut av KD sin kategoriinndeling og utdanningar som kjem mindre godt ut av denne. I ein modell der fakulteta får ein rammetildeling, vil det vere mogeleg for fakulteta å ta slike omsyn internt. Difor er modellforslaga, både dei som har vore på høyring og det endelege forslaget, basert på KD sine kategoriar.

Når det gjeld forholdet mellom rammetildeling og realbudsjettering og kor langt ned i organisasjonen modellen skal gjelde er dette noko som har vore med i diskusjonane i utvalet og det har vore stilt spørsmål om dette i høyringa. Tilbakemeldingane er at det er ynskjeleg at fakulteta får ein rammetildeling (dette ligg også i mandatet til utvalet) og får størst mogeleg autonomi og økonomisk handlingsrom. Sidan det ikkje er ein del av mandatet til dette utvalet å utarbeide fordelingsmodell lenger ned i organisasjonen har vi latt dette spørsmålet stå litt ope. Men så snart overordna budsjettfordelingsmodell er på plass er det viktig for fakulteta å få på plass korleis tildeling skal fordelast vidare, uansett om det skal leggjast føringar for dette eller om fakulteta skal stå fritt til å utarbeide modellar.

Det økonomiske handlingsrommet til fakulteta blir avgjort både av kor stor autonomi dei har til å fordele budsjettet internt, om dei har høve til å overføre resultat frå eine året til det andre og så har sjølvstøt storleiken på ramma mykje å seie for handlingsrommet. Det er viktig å balansere fakultetsbudsjetta opp mot størrelsen på strategisk tildeling. Er strategisk pott sentralt stor, kan det blir mindre handlingsrom for fakulteta, men dette er avhengig av korleis modulen er innretta og korleis midlane blir fordelt. I foreslått modell er det ikkje fastsett at strategiske tiltak skal utgjere ein prosentdel, men det blir opp til styret å avgjere dette frå år til år. I strategisk modul vil også midlar til utjamning av modellen ligge, i den grad det blir nødvendig med slik tildeling.

I modellen blir det lagt opp til at fakulteta får behalde mindreforbruk frå det eine året til det andre. Dette legg til rette for at fakulteta kan ha eit fleirårig perspektiv. Samtidig er det alltid styret som gjer vedtak om korleis resultatet skal disponerast, så dette vil i praksis vere opp til styret kvart år.

Det er ikkje noko i modellen som står i vegen for samarbeid på tvers av fakultet. Samtidig er det viktig at innhald i årsverk for undervisings- og forskarstillingar, prinsipp for tildeling av fou-tid og faktorar for undervising blir samordna på tvers av fakultet.

Det er gjort eigne vurderingar for korleis fakulteta skal budsjetterast og korleis fellesadministrasjonen skal budsjetterast. Eit hovudpoeng i modellen er at all administrasjon blir budsjettert på same måte, slik at det skal vere mogeleg å tenke heilskapleg om administrasjon og dimensjonere denne rett for heile HVL.

2.3. KD sin finansieringsmodell

Fleire av hovudprinsippa legg til grunn ei tett kopling mot KD sin finansieringsmodell. Denne er ny/revidert med verknad frå 2017. Nedanfor er difor eit samandrag av korleis midlar blir fordelt til institusjonane.

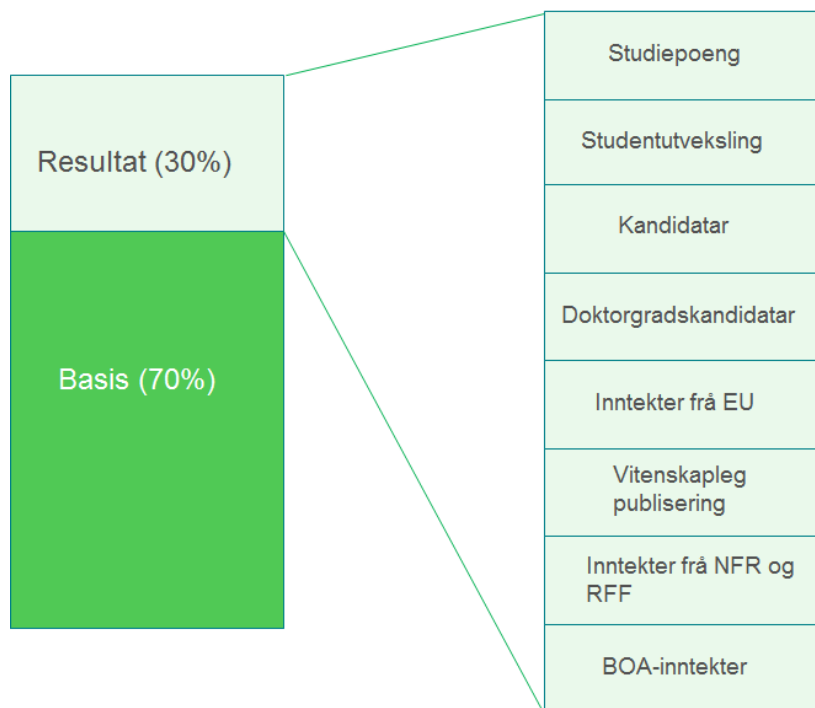
2.3.1. Rammefinansiering

Høgskular og universitet er finansiert gjennom rammefinansiering. Denne inkluderer både basismidlar og resultatbasert utteljing. For sektoren samla utgjør basismidlar om lag 70% av rammeløyvinga, og resultatbasert utteljing utgjør om lag 30%. Rammeløyvinga gir institusjonane eit strategisk handlingsrom ved at dei sjølve kan prioritere aktivitetar og område dei vil satse på for å nå sektor- og verksemdsmåla.

Styret ved kvar institusjon må vurdere i kva grad dei vil nytte dei nasjonale resultatbaserte insentiva for utdanning, forskning og samarbeid i dei interne fordelingane av midlar. Styret må også vurdere om institusjonen skal ha andre økonomiske insentiv for å støtte opp om eigne prioriteringar og strategiar.

Figur 1

Nytt finansieringssystem frå 2017



2.3.2. Basismidler

Basismidlane skal sikre stabil og langsiktig finansiering. Storleiken på basismidlane til den enkelte institusjon er sett saman av midlar til fagleg profil, breidde i fagtilbod, husleigemidlar, midlar til drift og vedlikehald av bygningsmasse, midlar til særskilte nasjonale oppgåver, øyremerka midlar til rekrutteringsstillingar og studieplassar med meir.

2.3.3. Resultatbasert utteljing

Denne er eit resultat av kva den enkelte institusjon har oppnådd på resultatindikatorane. I 2017 er det gjort endringar i denne delen av finansieringssystemet. Med endringane ynskjer regjeringa å stimulere til betre gjennomføring i utdanningane, til at utdanningane og forskinga blir meir internasjonalt retta og til å auke bidraget frå institusjonane til innovasjon og verdiskaping i samfunnet.

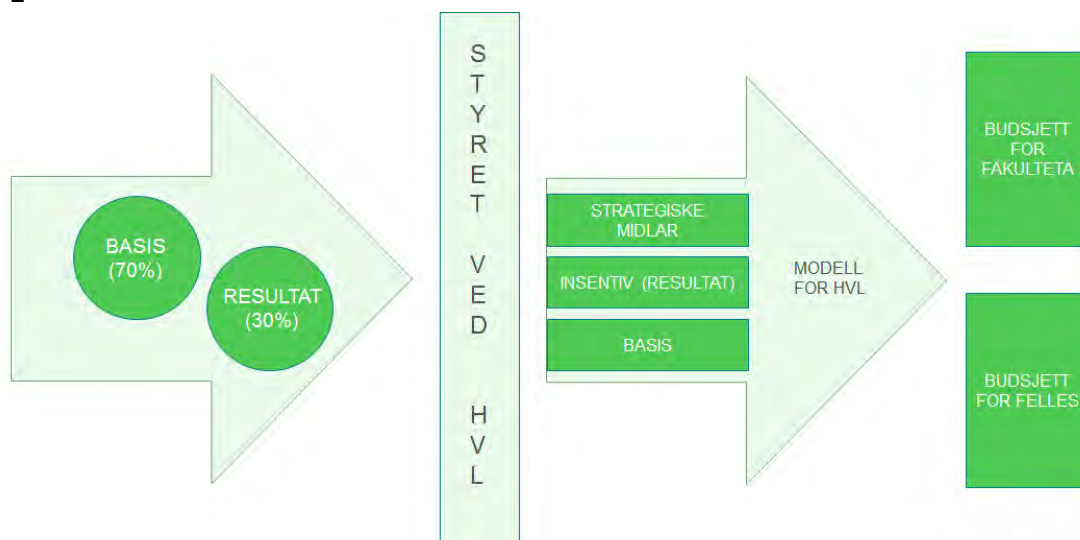
Dei resultatbaserte midlane blir fordelt på bakgrunn av resultat på følgjande indikatorar:

- tal studiepoeng (open ramme)
- tal utvekslingsstudentar (open ramme)
- tal på ferdigutdanna kandidatar (open ramme)
- tal på doktorgradskandidatar (open ramme)
- inntekter frå EU (lukka ramme)
- inntekter frå Norges forskingsråd og regionale forskingsfond (lukka ramme)
- inntekter frå bidrags- og oppdragsaktivitetar (lukka ramme)
- vitenskapleg publisering – publiseringspoeng (lukka ramme)

Utviklingsavtale (avtale mellom KD og enkeltinstitusjonar) har i 2017 ingen eigen finansiering i KD sitt finansieringssystem. KD hadde høyring på forslag til ulike modellar for dette i vår. Det vil mest sannsynleg bli innført ein finansiering av utviklingsavtalar i 2018 eller 2019. Det er fortsatt usikkert om det blir tilført friske midlar eller om det blir ein omfordeling mellom institusjonane.

Institusjonane har sjølve ansvar for å fordele tildelinga frå KD internt i organisasjonen. Kvar institusjon lyt difor utarbeide eigne fordelingsmodellar som fordeler ressursar i tråd med vedtekne prioriteringar og satsingar. Dette kan for HVL framstillast slik:

Figur 2



2.4. Modellar på høyring

Etter styremøtet som handsama dei føreslegne hovudprinsippa utarbeida utvalet to forslag til budsjettfordelingsmodell og sendte desse ut på høyring i organisasjonen. Begge modellane var basert på finansieringssystemet til KD, men var ulike med omsyn til kor resultatavhengige dei var for fakulteta og fellesadministrasjonen.

Høyringssvara må sjåast i samanheng med dei modellane som var ute på høyring. Difor er det nedanfor ein kort oppsummering av desse modellane før gjennomgangen av høyringssvara.

2.4.1. Modell 1 og 2 som vart sendt ut på høyring

Bygd opp av 4 budsjettmodular:

Modul

- 1. Strategi**
- 2. Resultat**
- 3. Basis**
- 4. Felles**

Innhald

Strategiske midlar som styret disponerer
Resultatbasert modul som blir fordelt til fakultet på bakgrunn av oppnådde resultat på indikatorane som inngår i finansieringssystemet
Basismidlar til fakultet fordelt etter studieplassar
Realbudsjettering av felleskostnader og administrasjon

2.4.1.1. Strategi

Kopling til hovudprinsipp, mandat og drøfting i styret

I pkt. 2 i mandatet er det føringar på at modellen skal bidra til å realisere overordna mål og visjon, og at modellen må innehalde ein strategisk komponent. I mandatet pkt. 4 og i hovudprinsipp 6 skal modellen også leggje til rette for langsiktig og strategisk utvikling og langtidsbudsjettering. Styret gav sin tilslutning til dette.

Forslag

Denne modulen vil vere knytt til strategiske tiltak og strategiske/ekstraordinære investeringar og det er foreslått at ein prosentdel av tildelinga frå KD blir sett av. Det er også foreslått at midlar til utjamning i samband med innføring av modellen blir budsjettert under 'Strategi'.

2.4.1.2. Resultat

Kopling til hovudprinsipp, mandat og drøfting i styret

Eitt av hovudprinsippa for budsjettfordelingsmodellen er å legge til grunn KD sin finansieringsmodell. KD sin finansieringsmodell og resultatelementa er omtala lenger oppe. Resultatelementa er delt i to hovudgrupper:

- resultat som ein får utteljing for ut frå gitte satsar, det vil seie at KD si totale ramme er ope.
- resultat som blir tildelt innanfor ei samla lukka ramme, det vil seie at utteljing innanfor desse indikatorane er avhengig av korleis resultata til HVL er i høve til andre institusjonar sine resultat.

Forslag

Denne modulen vidarefører resultatbaserte inntekter frå KD til fakulteta. I modell 1 blir 100% av resultatbaserte inntekter vidareført til fakulteta, medan i modell 2 blir 60% av desse inntektene vidareført til fakulteta.

2.4.1.3. Basis

Kopling til hovudprinsipp, mandat og drøfting i styret

I mandatet punkt 1 står det at modellen skal vera ein rammefordelingsmodell og skal vera samansett av ein basisdel og ein resultatavhengig del. I punkt 2 står det at modellen skal sikre heilskapleg og balansert budsjettfordeling. I hovudprinsipp 5 heiter det at modellen skal vera eit godt styringsverktøy. I hovudprinsipp 2 heiter det at modellen skal tildele midlar i høve til vedtatt aktivitetsnivå.

Forslag

Den resultatbaserte finansieringa er for liten i omfang til å finansiere heile aktiviteten i eit fakultet. Dette gjeld også om heile den resultatbaserte tildelinga blir fordelt til fakulteta. Budsjettfordelingsmodellen må difor også ha ein basismodul knytt til fakulteta. Denne blir fordelt til fakulteta basert på kor mange KD-finansierte studieplassar fakulteta har.

2.4.1.4. Felles

Kopling til hovudprinsipp, mandat og drøfting i styret

I mandatet pkt. 3 skal modellen sikre ein heilskapleg og balansert budsjettfordeling i høve til styret sine prioriteringar og framtidig organisering. Hovudprinsipp 1 seier at budsjettfordelingsmodellen skal gjelde all verksemd finansiert av KD.

Forslag

Denne budsjettmodulen tildeler midlar til institusjonskostnadar (infrastruktur) og fellestenester. For å legge til rette for ei felles og heilskapleg utvikling av administrative tenester, uavhengig av organisering, er alle administrative tenester finansierast i denne modulen.

Modulen er i hovudsak realbudsjett. Men i modell 2 vil deler av resultatinntektene frå KD til ein viss grad påverke størrelsen på felles-modulen.

2.4.2. Høyringa

Høyringsnotatet vart sendt til:

- Prorektorar, direktørar og dekanar i ny organisasjon
- Avdelingane i nærregionane
- Dei administrative einingane i nærregionane
- Studentting/studentråd i nærregionane
- Fagforeiningane på HVL (på verksemdsnivå)

Det kom inn totalt 16 høyringssvar.

Høyringssvara har blitt gjennomgått av utvalet, og i forslag til ny modell er det forsøkt, så godt det let seg gjere, å ta omsyn til dei innspela som kom inn. Det kom mange og grundige svar på høyringa, og utvalet vil rette ei stor takk til alle som har bidrege til dette.

Tilbakemeldingane utvalet har fått gjennom høyringa har vore ein viktig del av det grunnlaget for budsjettfordelingsmodellen slik den no ligg føre. I høyringsbrevet vart det stilt ei rekke spørsmål og i oppsummeringa nedanfor er det forsøkt å gruppere tilbakemeldingane og gi eit oversiktleg bilete av dei tilbakemeldingane som utvalet fekk. Oppsummeringa forsøker å vise totalbiletet av dei svara som var gitt. Det er også eigne avsnitt som seier noko om korleis innspela er blitt handsama av utvalet i arbeidet som er gjort etter høyringa.

2.4.2.1. Strategi - høyringssvar

Alle høyringssvara meiner at modellen bør ha ein strategisk modul. Men det er ulike meiningar om kor stor denne bør vere og korleis fordeling skal vere mellom institusjon og fakultet.

Kvart fakultet vil ha sine spesifikke strategiske prioriteringar og det er difor behov for strategiske midlar på fakultetsnivå. Den strategiske modulen på institusjonsnivå vil kunne differensiere kva fagområde som treng særskilte midlar til omstilling og innovasjon og gi rom for ekstra satsingar innan kompetanseheving eller utstyr. Modulen vil også kunne oppmuntre til tverrfaglege satsingar og samarbeid mellom fakultet.

Ved å redusere strategisk modul på institusjonsnivå vil fakulteta i større grad kunne setje av midlar til strategiske tiltak gjennom ein auka rammetildeling. Fakulteta blir store og ulike og det vil vere viktig å gi dei strategisk mynde.

Universitetsambisjonen krev eit markant løft når det gjeld kompetanseheving, og enkelte fakultet/institutt har gjerne større behov for dette enn andre. Dette må takast omsyn til i budsjettfordelingsmodellen. Dei same skjønsmessige vurderingane lyt gjerast når det gjeld investeringar i utstyr og infrastruktur. Også her kan fakulteta vere ulike.

Det er viktig at den strategiske modulen blir vurdert opp mot dei kostnadsforpliktingane ein har slik at strategisk modul ikkje blir så stor at fakulteta blir avhengig av midlar frå denne for å gå i balanse.

Det kan vere fornuftig å setje ein retningsgjevande størrelse på modulen som ein prosentdel av tildelinga frå KD, men samstundes vil storleiken på modulen vere avhengig av svingingar i organisasjonen sine behov. Det bør difor vere ein viss fleksibilitet. Det er også viktig med ein konkret plan for kva den strategiske modulen skal nyttast til.

Utjamning

Viss den nye modellen får store utslag samanlikna med dei budsjetta som fakulteta har fått tildelt tidlegare, kan det vere nødvendig å setje av midlar til å avgrense denne effekten. Strategisk modul vil vere knytt til skjønsmessig tildeling og ei form for utjamning kan ligge i dette. Utjamning kan også handterast av meir-/mindreforbruk av årleg tildeling og disponering av BOA-overskot. Det er viktig at modellen ikkje blir justert så mykje gjennom utjamning at ein tek bort effekten av resultatmodulen. Dette vil gjere modellen lite føreseieleg og ein tek vekk dei insentiva som ligg i resultatmodulen. Utjamning bør vere strategisk grunngeven og helst etter faste kriterier.

Det kan vere eit alternativ å nytte ein prosentdel av overskot på oppdragsverksemd og mindreforbruk av budsjett til eit fond for å styrke felles strategisk modul. Dette ville redusert behovet for å gjere ei årleg vurdering og ville vore føreseieleg.

Investeringar

Fakulteta er ulike når det gjeld kva behov dei har for investeringar i større utstyr og infrastruktur. Det er difor semje om at slike investeringar skal realbudsjetterast, slik at ein kan ta høgde for slike skilnadar i budsjetteringa.

2.4.2.2. Strategi - korleis innspela er tekne omsyn til i forslag til ny budsjettfordelingsmodell

Høyringsinstansane ynskjer ein eigen strategisk modul, slik det var foreslått i høyringsnotatet. Denne modulen er også vidareført i den endelege innstillinga frå utvalet.

Sidan det er usikkerheit knytt til kva som skal ligge i strategisk modul, noko også høyringssvara peikar på, er det vanskeleg å setje eit nivå på denne. I dei simuleringane som er gjort er det teke utgangspunkt i det nivået som strategiske midlar ligg på i 2017-budsjettet til HVL. Dette utgjer 2,5% av tildelinga frå KD (kr 44 mill.) Utvalet vil ikkje innstille på å fastsetje denne budsjettmodulen til ein viss prosentdel av budsjettet, men vil la styret ha fleksibilitet her. Det som også har mykje å seie for storleiken på strategiske midlar er korleis fordelinga skal vere mellom institusjon og fakultet. Ein stor del av strategiske midlar må nyttast på fakultetsnivå. Desse kan enten budsjetterast i strategisk modul eller dei kan dei kan ligge i rammetildelinga til fakulteta. Ligg desse midlane i strategisk modul vil denne modulen bli større og rammetildelinga blir mindre, og visa versa.

Om styret ynskjer midlar til å utjamne store endringar i budsjett som følgje av modellen, så må det setjast av midlar til dette innanfor den strategiske modulen.

2.4.2.3. Resultat - høyringssvar

Alle høyringssvara meiner det er fornuftig at tildelingane til fakulteta er basert på dei resultatindikatorane som KD nyttar, men det er litt ulike meiningar om kor stor del av resultatinntektene som skal overførast til fakulteta.

Ved å overføre 100% av resultatbasert finansiering til fakulteta vil ein gjere fakulteta ansvarlege for dei resultata dei oppnår og i ein slik modell vil fakulteta vite to år i førevegen storleiken på den resultatbaserte finansieringa. Ein slik modell er transparent og enkel å forstå.

Andre meiner at det vil vere fornuftig å nytte resultatbasert utteljing på område der fakulteta i stor grad kan påverke resultat. Dette betyr i praksis FoU-aktivitet, slik som publisering, eksterne prosjekt, kompetanseheving og god rekruttering av fagtilsette. Dette vil også kunne underbygge ambisjonen om å bli universitet. Det som i større grad er avhengig av eksterne faktorar og store samfunnstrendar (t.d. konjunkturar), slik som tal studentar, bør i mindre grad vere resultatbasert.

Det er ikkje gitt at det er fullstendig samsvar mellom storleik på studiepoengproduksjon og omfang/nivå på forskning. Fagmiljø med ein relativt stor del forskning vil kome dårleg ut av ein fordelingsmodell der studiepoeng- og kandidatproduksjon er dei viktigaste resultatindikatorane.

Finansieringssystemet til KD er utforma for å fordele midlar mellom universitet og høgskular. Det er ikkje sikkert at dette systemet passar like godt til å fordele ressursar internt hjå HVL. Vidarefører ein dette systemet nyttar ikkje høgskulestyret seg av høvet til å styre og gjere prioriteringar.

2.4.2.4. Resultat - korleis innspela er tekne omsyn til i forslag til ny budsjettfordelingsmodell

Det blir foreslått å tildele fakulteta ein stor del av dei resultatinntektene, noko som er i tråd med tilbakemeldingane frå høyringa.

I innstillinga frå utvalet får fakulteta 80% av inntekter frå:

- Studiepoengproduksjon
- Kandidatproduksjon

medan dei får 100% av utteljing på indikatorane:

- Utvekslingsstudentar
- Doktorgrandskandidatar
- Inntekter frå EU
- Inntekter frå NFR og RFF
- Inntekter frå BOA
- Vitskapleg publisering

På denne måten får fakulteta full utteljing på dei indikatorane der dei har størst innverknad på resultatet. Samtidig er det viktig at fakulteta får ein stor del av resultatproduksjonen for studiepoeng og kandidatar, slik at det vil vere mogeleg for fakulteta å tilby studieplassar utan å ha basisfinansiering til desse. Difor er forslaget frå utvalet at fakulteta får 80% av studiepoengproduksjon og kandidatproduksjon.

2.4.2.5. Basis - høyringssvar

I modellane som var ute på høyring vart basisdelen til fakulteta fordelt på grunnlag av finansierte studieplassar frå KD. Det er semje om at dette er eit godt eigna kriterium å fordele basis etter. Samtidig er det viktig at ein har eit blick på korleis studieportefølja er no i dag når ressursar skal fordelast, slik at det er samsvar mellom den aktiviteten som fakultetet skal gjennomføra og den finansieringa det får tildelt. Frie studieplassar som institusjonen har fått bør vere opp til styret å fordele, slik at oppbygging av nye studietilbod eller strategiske studieplassar kan sikrast finansiering gjennom tildeling frå styret.

Nokre av høyringssvara ynskjer at deler av basis skal fordelast ved å gi fakulteta ein fast grunntildeling som skal dekke kostnader som alle fakultet har. I denne grunntildelinga kan ein også kompensere fakultet som har høgare (og dyrare) kompetanse enn andre fakultet.

Fleire peikar på at finansieringskategoriane til KD ikkje alltid dekkar alle kostnader ved kvart enkelt studium. Dette kan vere ei utfordring, men det kan også tvinge fram meir effektive løysingar for undervisings- og læringsaktivitet.

Eitt av høyringssvara meiner dei føreslegne modellane har ein svakheit ved at 50% av tildelinga frå KD blir halde utanfor 'Resultat' og 'Basis'. Det blir peika på at dette er problematisk for dei fakulteta som har studieplassar i høgare kategoriar. Ved å halde tilbake store deler av dei inntektene som er basert på finansieringskategoriar før midlar blir fordelt til fakulteta, vil ikkje modellen i stor nok utstrekning ta omsyn til kva utstyr og infrastruktur dei ulike fakulteta har behov for.

2.4.2.6. Basis - korleis innspela er tekne omsyn til i forslag til ny budsjettfordelingsmodell

Basisfinansiering til fakulteta er foreslått tildelt på grunnlag av finansierte studieplassar frå KD. Samtidig ser utvalet at det er nødvendig med ein tett kopling mellom den studieportefølja som fakulteta skal gjennomføre og den tildelinga dei får gjennom budsjettfordelingsmodellen. Difor er det viktig at dei KD-finansierte studieplassane blir fordelt mellom fakulteta på ein slik måte at det sikrar fakulteta god nok finansiering til å finansiere studietilbodet. Per i dag er det ikkje noko 100% samanheng mellom tildelte studieplassar frå KD og studieportefølja. I foreslått modell blir fagspesifikke studieplassar frå KD fordelt til aktuelt fakultet, medan frie studieplassar er fordelt mellom fakulteta for å tilpasse best mogeleg til faktisk studieportefølje.

Budsjettfordelingsmodellen kan ikkje fordele alle inntekter som er basert på finansieringskategoriar til fakulteta då dette er midlar som også skal dekke infrastruktur, husleige og administrasjon. Dette utgjør ein mykje større del av budsjettet enn det som kan tildelast fakulteta. Men i både 'Resultat' og 'Basis' tek modellen omsyn til finansieringskategoriane når ressursar blir fordelt til fakulteta. Avdelingsadministrasjon blir realbudsjett og større investeringar i infrastruktur og utstyr blir gitt som strategisk tildeling basert på dei behova som fakulteta har. Utvalet meiner at totalsummen av dette tek godt omsyn til dei ulike behova som dei ulike fakulteta har.

I ny fordelingsmodell går utvalet bort frå forslaget om å gi kvart fakultet ein fast grunntildeling. Om denne i hovudsak skulle bestått av kostnader til leiarstruktur, så ville grunntildelinga blitt så liten at den ikkje hadde hatt nokon funksjon. Alle fakulteta får så store budsjetttrammer at dei vil ha høve til å finansiere leiarstrukturen utan at dette blir gitt som ein særskilt løyving.

Når det gjeld fordeling av professorar og førstestillingar på fakulteta er ikkje skilnaden så stor mellom fakulteta at det er aktuelt å kompensere for dette i ein eventuell grunntildeling. Som eit døme er det ein tabell under som viser fordelinga av professorstillingar i HVL i høve til storleiken på fakulteta. Då ser ein at det er rimeleg godt samsvar mellom prosentdel professorar og storleiken på fakulteta.

Tabell 1

Fakultet	Professorar	Prosentdel professorar	Storleik på fakultet i budsjettildeling
Fakultet for lærerutdanning, kultur og idrett	40,4	37 %	38 %
Fakultet for helse og sosialfag	29,9	27 %	29 %
Fakultet for ingeniør- og naturvitenskap	24,9	23 %	23 %
Fakultet for økonomi og samfunnsvitenskap	15	14 %	10 %
Sum	110,2	100 %	100 %

Utvalet forstår at det er knytt større lønskostnader til desse stillingane, men vurderer det likevel ikkje slik at fakulteta skal få kompensert desse kostnadane gjennom modellen. I ein slik modell ville fakulteta fått auka tildeling som følgje av høg kompetanse på kostnad av fakultet med lågare kompetanse. Det kan stillast spørsmål om det er rett fordeling av ressursar viss HVL har som mål å auke kompetansen der det er behov for det. I tillegg er det slik at tilsette med høg kompetanse vil ha

større potensial til å få tak i eksterne inntekter og det er også dei som publiserer mest. Høgkompetente fagtilsette kan også slå positivt ut på rekruttering og studiepoengproduksjon. Det er difor uråd å rekne ut kva som eventuelt er ekstrakostnaden for fakulteta ved å tilsetje ein professor i staden for ein høgskulelektor. Difor er det ikkje lagt opp til at ressursar blir fordelt på grunnlag av kompetansenivået til fakulteta.

2.4.2.7. Felles – høyringssvar

Felles utgjer ein stor del av KD-tildelinga og kunne med fordel vore delt meir opp, slik at det går betre fram av budsjettfordelingsmodellen kor store tildelingar som blir gitt til ulike einingar.

Fagleg og administrativ støtte

Når det gjeld fagleg og administrativ støtte har høyringssvara eit delt syn på korleis desse skal budsjetterast. Somme høyringsinstansar ynskjer at desse tenestene skal ha eit innslag av resultatbasert finansiering, medan andre ynskjer realbudsjettering slik at ein kan setje eigne mål og føringar for korleis desse tenestene skal utvikla seg.

Argument som blir nytta for å knyte administrative funksjonar opp mot resultatbasert finansiering:

- HVL er eitt lag og det er viktig at alle tek del i dei resultata som ein oppnår
- Alle bør kjenne på ansvar for resultat og kvalitet
- Auka aktivitet innan forskning og undervising krev meir administrative ressursar
- Det bør vurderast å etablere eit forholdstal mellom fag og administrasjon. Ved å knyte administrasjon opp mot resultat vil denne automatisk følgje endringar slik som fagtilsette vil gjere.

Argument mot å knyte administrative funksjonar opp mot resultatbasert finansiering:

- Administrative tenester bør ha eigne mål og det må gjerast ein samla vurdering av behov.
- Dette vil kunne legge rette for effektivisering, sidan administrasjonen ikkje automatisk får meir ressursar når HVL oppnår gode resultat.
- Det er ikkje automatikk i at behovet for adm. tenester heng godt saman med resultatutvikling
- Det må tenkjast forenkling, digitalisering og avbyråkratisering.

Sjølv om ein ikkje knyter administrasjonen opp mot den resultatbaserte finansieringa til KD vil det vere mogeleg å innføre enkle fordelingsnøklar (eller internfakturerings) og måleparameter for å stimulere til effektivisering og best mogeleg utnytting av bygningsmassen og andre institusjonskostnader.

Stipendiatbudsjett

Stipendiatbudsjettet kan gjerne vere på institusjonsnivå, men det må synleggjerast korleis tildelinga av stipendiatar er mellom fakulteta. Stipendiatstillingar er viktige i høve universitetsambisjonen, men også for dei områda som er synleggjort i rapport om fagleg profil og som har høve til å hevde seg nasjonalt og internasjonalt. I tillegg er stipendiatstillingar viktige i fagmiljø med låg FoU-aktivitet og få fyrstestillingar. Ferdige stipendiatar vil då kanskje søke ledige stillingar i det miljøet dei har studert i 3 til 4 år.

Tildelinga frå KD blir gitt som ein øyremerka tildeling til eit gitt tal rekrutteringsstillingar. Det er viktig at HVL fyller desse stillingane, og midlane kan ikkje fritt nyttast til anna kompetanseheving om dei ikkje blir fylt. Difor er det viktig at ein har god kontroll på utnyttinga av desse stillinga, uansett om budsjettet blir lagt på fakultet eller på fellesnivå.

Phd-utdanningar

Inntil doktorgradsprogramma er modne og årleg uteksaminerer nok kandidatar bør desse finansierast over den strategiske modulen. Når programma er etablerte bør midlar for doktorgradsproduksjon gå til fakulteta og ikkje fordelast gjennom eigen budsjettmodul.

Institusjonskostnader

I høyringsnotatet er det foreslått å realbudsjettere slike kostnader som IT, husleige, drift, vedlikehald på bygg og teknisk utstyr. I høyringa kom det enkelte innspel på at det bør vurderast å innføre internfakturering på fleire av desse kostnadane, noko som kan bidra til effektiv ressursbruk.

2.4.2.8. Felles - korleis innspela er tekne omsyn til i forslag til ny budsjettfordelingsmodell

Utvalet ser at 'Felles'-modulen blir ein veldig stor del av totalbudsjettet viss den ikkje blir delt meir opp, så i forslag til ny modell blir denne delt opp i to modular: 'Fagleg og administrativ støtte' og 'Institusjonskostnader'. Dette vil i større grad synleggjere kor mykje ressursar som blir fordelt til administrativt tilsette og kor mykje som blir fordelt til husleige, drift, vedlikehald, IT med meir.

I budsjettfordelingsmodellen slik den no er foreslått blir 80% av resultatinntekter frå studiepoengproduksjon og kandidatproduksjon fordelt til fakulteta. Dei siste 20% er foreslått fordelt til fagleg og administrativ støtte. Dette betyr at administrasjonen ikkje er kopla fri frå den utviklinga i resultattdeling som resten av institusjonen må forhalde seg til. Dette kan vere samlande for institusjonen.

For resten av 'Felles' er det lagt opp til realbudsjettering. Dette betyr ikkje at det her kan budsjetterast så mykje som ein ynskjer utan grenser, men det identifiserte behovet skal ligge til grunn for budsjetteringa. Her kan ein legge opp til eigne resultatmål for desse tenestene/kostnadane, slik at det er mogeleg å oppnå den effektiviseringa og avbyråkratiseringa som ein ynskjer.

Det kan vurderast å innføre internfakturering for både husleige og andre kostnader knytt til infrastruktur, slik at heile organisasjonen tenkjer likt om slike kostnader. Dette vil kunne bidra til å sikre god og effektiv utnytting av ressursar. Utvalet har ikkje konkludert på om dette er noko som skal innførast, men dette kan løysast innanfor rammene til den modellen som er foreslått. Viss fleire av dei kostnadane som no ligg i 'Felles' skal internfakterast, så betyr det at 'Felles' blir ein mindre modul med færre kostnader og fakulteta vil få ein større del av KD-tildelinga og ein tilsvarande større del av kostnadane.

Stipendiatbudsjett blir foreslått budsjettert under 'Institusjonskostnader' og fordelt vidare til fakulteta derifrå. Nokre tiltak som blir organisert under fakultet vil i 2018 budsjetterast utanfor fakultetsramma. Dette vil også gjelde særskilte studietilbod som ikkje får finansiering gjennom 'Resultat' og 'Basis', slik som dykkarutdanninga og Nasjonalt senter for mat og helse. Phd-utdanningane vil gradvis begynne å generere inntekter. Inntil vidare lyt desse finansierast gjennom strategisk modul fram til dei sjølve genererer inntekter gjennom resultatbasert finansiering.

2.4.2.9. Vidareføre prinsipp for fordeling vidare i organisasjonen - høyringssvar

Dei fleste høyringssvara ynskjer stor autonomi for fakulteta, og då er det naturleg at fakulteta sjølve avgjer korleis tildelinga skal fordelast vidare. Dess meir resultatorientert modellen er, dess viktigare er det for fakulteta å kunne jamne ut endringar i resultat mellom utdanningar. Samtidig er det viktig at institutta får betalt for innsats. Ein mellomløyse kan vere å vidareføre inntektene for fou-resultat til dei fagmiljøa som har oppnådd resultata, medan det ikkje er slik automatikk for inntekter som

gjeld studiepoengproduksjon og kandidatproduksjon. Då kan fakultetet fordele ressursar mellom utdanningar slik at endringane frå eine året til det andre ikkje blir for stor.

2.4.2.10. Vidareføre prinsipp for fordeling vidare i organisasjonen - korleis innspela er tekne omsyn til i forslag til ny budsjettfordelingsmodell

Det er i utgangspunktet ikkje ein del av mandatet til dette utvalet å foreslå modellar for korleis fakulteta skal fordele sine budsjett. Samtidig er det viktig at fakulteta har gode prosessar på dette, og dette arbeidet bør kome i gang kort tid etter at den overordna budsjettfordelingsmodellen er vedteken. Og då vil innspela som høyringsinstansane har gitt i denne runden vere eit godt utgangspunkt for det arbeidet.

2.4.2.11. Samanheng mellom BOA-resultat og budsjettfordeling av KD-inntekter - høyringssvar

Høyringssvara meiner det er viktig at fakulteta får behalde ein stor del av dei overskota dei måtte få på BOA-aktivitet. Inntekter frå denne aktiviteten kan vere med å jamne ut svingingar i KD-tildeling som følgje av endringar i utteljing på dei resultatindikatorane som ligg der.

Samtidig er det slik at fakulteta har ulike føresetnadar til å auke inntening via eksterne oppdrag, då betalingsvilje og –evne vil vere ulik frå sektor til sektor. Det vil difor kunne føre til store skilnadar mellom fakultet når det gjeld økonomisk handlingsrom. Ei prosentvis fordeling mellom fakultet og styre bør difor utgreiast nærare.

2.4.2.12. Samanheng mellom BOA-resultat og budsjettfordeling av KD-inntekter - korleis innspela er tekne omsyn til i forslag til ny budsjettfordelingsmodell

Utvalet meiner det er eit godt prinsipp at fakulteta får behalde det resultat som dei oppnår på slik aktivitet. Det kan vere ressurskrevjande å få tak i BOA-midlar og viss fakulteta veit at dei får behalde eit eventuelt overskot vil det vere i deira interesse å drive denne aktiviteten på ein god måte. Overskot på slik aktivitet er det som er att av midlar etter at alle både direkte og indirekte kostnader er dekkja.

2.4.2.13. Meir- og mindreforbruk av budsjett - høyringssvar

På samle måte som med resultat på BOA, så ynskjer høyringsinstansane at fakulteta skal stå ansvarlege for meir- og mindreforbruk av budsjettet. Det kan vere ulike årsaker til at ein har mindre- eller meirforbruk eitt år. Det kan til dømes handle om at planlagde prosjekt knytt til utdanningar eller forskning ikkje er sett i gang. Det kan difor få negative konsekvensar om ein har eit år for år-perspektiv. Om nokre budsjetteiningar får store meir- eller mindreforbruk over tid, og som det ikkje finst konkrete planar for, må styret saman med fakultetet finne tiltak for å handtere det.

Det er også slik at modellen må evaluerast viss det er slik at eitt fakultet alltid har mindreforbruk medan dei andre har meirforbruk. Då må ein vurdere om ressursane blir fordelt på rett måte. Det må vere samanheng mellom kostnadsnivået og dei aktivitetane fakultetet skal levere.

Mange institutt har liten erfaring med god budsjettering og styring fordi dei har fått tildelingar gjennom komplekse ressursmodellar som har øyremerkta midlar til ulike føremål. Det er difor viktig med god kompetanse på økonomistyring i dei ulike einingane for å unngå meirforbruk av budsjetttramme.

2.4.2.14. Meir- og mindreforbruk av budsjett - korleis innspela er tekne omsyn til i forslag til ny budsjettfordelingsmodell

Utvalet går inn for eit prinsipp der fakulteta i utgangspunktet får behalde mindreforbruk og må ta ansvar for overforbruk. Dette gir fakulteta høve til å vere langsiktige og det gjer fakulteta ansvarlege.

Styret vil alltid kunne gjere eigne vurderingar kring dette i samband med fastsetjing av årsrekneskap og disponering av resultat. Men for at det skal vere føreseieleg for fakulteta er det nyttig å ha eit hovudprinsipp for korleis dette blir handtert. Viss det viser seg at nokre fakultet akkumulerer stort mindre- eller meirforbruk utan at det er ein plan på det, så må styret, saman med fakultetet, vurdere om det skal setjast i verk tiltak eller om avsetjingar skal disponerast på anna vis for å nytte ressursane på beste måte for HVL samla sett.

3. Forslag til ny budsjettfordelingsmodell for HVL

Forslag til ny budsjettfordelingsmodell er delt inn i følgjande budsjettmodular

<u>Budsjettmodul</u>	<u>Kriterier for fordeling</u>
Strategi	Fagleg og strategisk prioritering gjort av styret
Resultat	Studiepoengproduksjon i dei ulike finansieringskategoriane Kandidatproduksjon i dei ulike finansieringskategoriane Uttekslingsstudentar Doktorgradskandidatar Inntekter frå EU Inntekter frå NFR og RFF Inntekter frå BOA Vitskapleg publisering
Basis	Tildelte studieplassar frå KD i dei ulike finansieringskategoriane
Fagleg og administrativ støtte	I hovudsak realbudsjettering, men med ein mindre resultatkomponent.
Institusjonskostnadar	Realbudsjettering

3.1. Strategi

I strategisk modul ligg midlar som styret kan gjere prioriteringar med. Midlane skal nyttast til tiltak som er definert i strategiplanen til HVL og i utviklingsavtale mellom HVL og KD. Aktuelle tiltak vil vere satsingar innan fou, kompetanseheving, omstilling og investeringar. Desse tiltaka er ikkje definert p.t. og det er difor vanskeleg å definere storleiken på modulen. Fleire av tildelingane vil vere delfinansiering av strategiske tiltak hjå fakulteta. Det som ligg inne av strategiske tiltak i utrekningane lenger nede er dei tiltaka som ligg inne i budsjetta for 2017.

3.2. Resultat

Modulen fordeler midlar til fakulteta basert på resultatindikatorane som blir nytta i finansieringssystemet til KD.

Fakulteta får tildelt 80% av oppnådde resultatinntekter på følgjande resultatindikatorar:

- Studiepoengproduksjon
- Kandidatproduksjon

Det at fakulteta får 80% av desse satsane, og ikkje 100%, treng ikkje bety at dei får ein mindre tildeling samla sett, men ein større del vil kome frå basis. Toppene og botnane i resultatbasert finansiering blir på denne måten jamna ut.

Fakulteta får 100% av oppnådde resultatinntekter på følgjande resultatindikatorar:

- Uttekslingsstudentar
- Doktorgradskandidatar
- Inntekter frå EU
- Inntekter frå NFR og RFF

- Inntekter frå BOA
- Vitskapleg publisering

Døme som viser korleis resultatmodulen blir rekna ut:

Tabell 2

Resultatsatsar i KD sitt finansieringssystem			
Kategori	Studiepoeng	Bachelor	Master
A	126 000	95 000	190 000
B	96 000	72 000	144 000
C	64 000	48 000	96 000
D	47 000	36 000	72 000
E	38 000	29 000	58 000
F	32 000	24 000	48 000
Utan kategori			
Indikator	Sats		
Utteksling	10 000		
Utteksling Erasmus	15 000		
Doktorgradskandidatar	367 000		
Publiseringspoeng	25 550		
Inntekter frå EU	1,374		
Inntekter frå NFR og RFF	0,120		
Inntekter frå BOA	0,102		

I vår interne modell blir satsane for studiepoengproduksjon og kandidatproduksjon justert ned til 80% medan dei andre satsane er uforandra. Satsane i den interne modellen ser då slik ut:

Tabell 3

Resultatsatsar i budsjettfordelingsmodellen			
Kategori	Studiepoeng	Bachelor	Master
A	100 800	76 000	152 000
B	76 800	57 600	115 200
C	51 200	38 400	76 800
D	37 600	28 800	57 600
E	30 400	23 200	46 400
F	25 600	19 200	38 400
Utan kategori			
Indikator	Sats		
Utteksling	10 000		
Utteksling Erasmus	15 000		
Doktorgradskandidatar	367 000		
Publiseringspoeng	25 550		
Inntekter frå EU	1,374		
Inntekter frå NFR og RFF	0,120		
Inntekter frå BOA	0,102		

For å vise korleis resultattildelinga blir berekna er det nedanfor vist berekninga for FLKI. Dei oppnådde følgjande resultat på resultatindikatorane i 2015 (merk: når budsjettet for 2018 skal fordelast, så er det resultata for 2016 som blir grunnlaget:

Tabell 4

FLKI	Grunnlagsdata									
Kategori	St.poeng	Bachelor	Master	Pub.poeng	EU-inntekter	NFR- og RFF	BOA-inntekter	Disputasar	Utvexling	Utvexling ERASMUS
C	30	12	0							
D	2 039	532	67							
E	1 518	477	0							
F	45	18	0							
Utan kategori				145	395 137	13 825 067	40 289 483	0,6	70	43
Sum	3 632	1 039	67	145	395 137	13 825 067	40 289 483	0,6	70	43

Desse resultatata blir multiplisert med HVL sine satsar og gir følgjande utteljing i budsjettfordelingsmodellen:

Tabell 5

FLKI	Utteljing resultat										
Kategori	Studiepoeng	Bachelor	Master	Pub.poeng	EU-inntekter	NFR- og RFF	BOA-inntekter	Disputasar	Utvexling	Utvexling ERASMUS	Sum
C	1 536 000	460 800	0								
D	76 649 480	15 321 600	3 859 200								
E	46 139 904	11 066 400	0								
F	1 157 376	345 600	0								
Utan kategori				3 694 530	542 918	1 659 008	4 109 527	220 200	700 000	645 000	
Sum	125 482 760	27 194 400	3 859 200	3 694 530	542 918	1 659 008	4 109 527	220 200	700 000	645 000	168 107 544
Totalt	168 107 544										

3.3. Basis

Basis til fakulteta blir fordelt på grunnlag av tildelte studieplassar frå KD. Deler av studieplassane er øyremerka ulike utdanningar medan deler av studieplassane er frie, slik at styret kan fordele dei mellom fakulteta. Studieplassane skal fordelast slik at det er godt samsvar mellom basisfinansiering og den studieportefølja som blir vedteken av styret.

Døme som viser korleis basis blir rekna ut:

Den delen av KD-løyvinga som ikkje blir nytta til 'Strategi', 'Resultat' 'Fagleg og administrativ støtte' og 'Institusjonskostnadar' er budsjettert blir fordelt mellom fakulteta som 'Basis'. Det er denne modulen som syter for at det er samsvar mellom tildeling frå KD og det som blir fordelt i den interne budsjettfordelingsmodellen. Nedanfor er ein tabell som viser basis-satsane til KD:

Tabell 6

Satsar for basis i finansieringssystemet	
Kategori	Basis
A	230 000
B	173 000
C	118 000
D	83 000
E	71 000
F	59 000

For at budsjettet skal balansere må desse satsane justerast ned. Kva faktor dei må justerast ned med vil variere noko frå år til år alt etter kor stor del av KD-tildelinga dei andre budsjettmodulane utgjer. Slik simuleringane er p.t. er desse satsane multiplisert med 43,0%. Satsane i modellen blir då slik:

Tabell 7

Satsar i budsjettfordelingsmodellen	
Kategori	Basis
A	98 789
B	74 307
C	50 683
D	35 650
E	30 496
F	25 342

Desse justerte satsane blir så multiplisert med dei studieplassane som kvart fakultet har.

I simuleringane ser dette slik ut for FLKI:

Tabell 8

Fakultet for lærerutdanning, kultur og idrett	Studieplassar	Utteljing basis
Kategori	Sum	Sum
C	30	1 520 494
D	2 509	89 445 868
E	1 484	45 255 752
F	10	253 416
Sum	4 033	136 475 530

Studieplassane i tabellen må kvalitetssikrast før dei blir nytta til å fordele 2018-tildelinga.

Resultat + Basis = 168 107 544 + 136 475 530 = **304 583 074**

3.4. Fagleg og administrativ støtte

Modulen blir i hovudsak realbudsjettert og inneheld midlar til alle administrativt tilsette, både på institusjonsnivå og fakultetsnivå.

Ved budsjettering av modulen må det takast omsyn til at 20% av resultatinntektene frå studiepoengproduksjon og kandidatproduksjon vil påverke nivået på tildelinga.

Det som ligg inne i modellen no er det kostnadsnivået som er budsjettert for 2017.

3.5. Institusjonskostnadar

Institusjonskostnadar som rektorat, høgskulestyre, råd/utval, infrastrukturkostnadar og IT blir realbudsjettert. Her kan det vurderast å innføra internfakturering av husleige og andre kostnadar som kan eigne seg til dette. Modulen inneheld også stipendiatbudsjett og midlar til senter.

Det som ligg inne i modellen no er det kostnadsnivået som er budsjettert for 2017.

3.6. Budsjettfordeling slik modellen no er utforma

Tabell 9

Budsjettmodul	Beløp
1. Strategi	44 376 000
2. Resultat	450 676 031
3. Basis	366 244 552
4. Fagleg og administrative støtte	335 230 000
Institusjonskostnadar	598 908 417
	1 795 435 000

Tabell 10

Samanlikning ny og opphøvelege modellar	Ny modell	Opphøvelege modellar	Differanse
Fakultet for lærerutdanning, kultur og idrett	304 583 074	306 982 879	-2 399 805
Fakultet for helse og sosialfag	244 922 206	240 169 311	4 752 895
Fakultet for ingeniør- og naturvitenskap	188 222 740	190 378 508	-2 155 768
Fakultet for økonomi og samfunnsvitskap	79 192 564	79 389 885	-197 321
Strategi	44 376 000	44 376 000	0
Fagleg og administrativ støtte	335 230 000	335 230 000	0
Institusjonskostnader	598 908 417	598 908 417	0
	1 795 435 000	1 795 435 000	-0

Vegen vidare

Budsjettfordelingsmodellen som er foreslått i denne rapporten er tenkt å nyttast på eit overordna nivå. Fakulteta får store rammetildelingar og stort mynde til å fordele vidare til institutt- og utdanningsnivå. Det er likevel viktig å prøve å samkøyre prinsipp for fordeling i fakulteta.

Det vil også vera viktig å kople plan og rapporteringssystem som krav til aktivitet og resultat innanfor ramma.

Det vil også vera svært viktig å etablere felles system og prinsipp for arbeidsplanar for fagtilsette. Det er viktig at dette blir tilpassa tilgjengelege økonomisk ressursar. Det er gjennom arbeidsplanane at mykje av økonomistyringa skjer.



Høgskulen på Vestlandet

Arkivsak-dok. 17/09721-1
Saksbehandler Anja Olsen Moberg

Arkivkode.

Saksgang
Høgskulestyret

Møtedato
27.09.2017

69/17

GODKJENNING AV SYSTEM FOR KVALITETSSIKRING OG RETNINGSLINJER FOR PH.D.-UTDANNING VED HVL

Forslag til vedtak:

1. Kvalitetssikringssystem for ph.d.-utdanning ved Høgskulen på Vestlandet godkjennes
2. Retningslinjer for behandling av søknad om opptak til ph.d.-studier ved Høgskulen på Vestlandet godkjennes
3. Retningslinjer for opptaksperiode på et ph.d.-studium ved Høgskulen på Vestlandet godkjennes
4. Retningslinjer for stipendiaters pliktarbeid ved Høgskulen på Vestlandet godkjennes
5. Rektor gis fullmakt til å justere ordlyd i kvalitetssikringssystem og ph.d.-regelverk i tråd med administrativ organisering og fastsettelse av nytt kvalitetssystem ved HVL

Sammendrag

For å imøtekomme NOKUTs krav til ph.d.-studier må institusjonen kunne vise til at den har på plass ph.d.-forskrift, ph.d.-reglement og retningslinjer for det aktuelle ph.d.-studium, samt et system for kvalitetssikring av ph.d.-utdanning. Interimsstyret vedtok i desember 2016 ph.d.-forskrift for HVL og sammensetning og mandat for sentralt ph.d.-utvalg og programutvalg for de enkelte ph.d.-utdanninger. Denne saken omhandler godkjenning av nytt system for kvalitetssikring av ph.d.-utdanning ved Høgskulen på Vestlandet og nye retningslinjer for ph.d.-utdanning ved HVL.

Vedlegg:

- Vedlegg 1: Kvalitetssikringssystem for ph.d.-utdanning ved Høgskulen på Vestlandet
Vedlegg 2: Retningslinjer for behandling av søknad om opptak til ph.d.-studier ved Høgskulen på Vestlandet
Vedlegg 3: Retningslinjer for opptaksperiode på et ph.d.-studium ved Høgskulen på Vestlandet
Vedlegg 4: Retningslinjer for stipendiaters pliktarbeid ved Høgskulen på Vestlandet

Saksframstilling:

Bakgrunn for saken:

I forbindelse med arbeidet med sikker drift ble det etablert en arbeidsgruppe for ph.d.-regelverk og stipendiatadministrasjon under Forskning, utvikling og innovasjon. Høsten 2016 utarbeidet gruppen forskrift for graden philosophiae doctor (ph.d.) ved Høgskulen på Vestlandet, samt mandat og sammensetning av sentralt ph.d.-utvalg og programutvalg for ph.d.-utdanningene ved Høgskulen på Vestlandet. Disse dokumentene ble sendt på høring i organisasjonen i oktober 2016, og videre vedtatt av interimsstyret i desember 2016.

Arbeidsgruppen for ph.d.-regelverk og stipendiatadministrasjon har blitt videreført i OU-programmet. I tråd med mail fra OU-programmet av 15. mai 2017 har gruppen fått tilmeldt nye medlemmer fra fakultet som enten har inngått i arbeidsgruppen eller blitt brukt som ressurspersoner.

I denne saken legges nytt kvalitetssikringssystem for ph.d.-utdanning ved HVL og retningslinjer for ph.d.-utdanning frem for styret for godkjenning.

Vurdering:

Utarbeidelse av nytt system for kvalitetssikring og nye retningslinjer vedrørende behandling av søknad om opptak til ph.d.-utdanning, opptaksperiode for ph.d.-studium, og stipendiaters pliktarbeid er utarbeidet med utgangspunkt i det system og de retningslinjer Høgskolen i Bergen fikk godkjent av NOKUT i 2014 i forbindelse med akkreditering av ph.d.-studiet Studier av danning og didaktiske praksiser.

Vedlagte forslag til kvalitetssikringssystem og retningslinjer for ph.d.-utdanning er utarbeidet av arbeidsgruppen for ph.d.-regelverk og stipendiatadministrasjon under OU-programmet. Forslaget har vært sendt på høring til fagansvarlig og programutvalgsledere for HVL sine egne ph.d.-utdanninger, samt andre som ble meldt inn som ressurspersoner fra fakultet. Arbeidsgruppen har etter forespørsel fått innspill på forslag til kvalitetssikringssystem fra utdanningsadministrasjonen for å sikre overenstemmelse mellom kvalitetssikringssystem for ph.d.-utdanning og det arbeid som skal gjøres med utvikling av nytt system for kvalitetssikring ved HVL.

System for kvalitetssikring av ph.d.-utdanning og retningslinjer er utarbeidet i tråd med forskrift for graden philosophiae doctor (ph.d.) ved Høgskulen på Vestlandet. Kvalitetssikringssystemet inneholder blant annet beskrivelse av mandat og sammensetning av sentralt ph.d.-utvalg og programutvalg for ph.d.-utdanningene, vedtatt av interimsstyret i sak 048/16. I tråd med note 684 i Jan Fridtjof Bernts lovkommentar til UH-loven har styret delegert ansvar i enkeltsaker til sentralt ph.d.-utvalg og til programutvalg for ph.d.-utdanning: «: «Institusjonens styre kan imidlertid også opprette utvalg eller styre som rapporterer direkte til dette. Det kan her være tale om [...] et fast utvalg eller styre med saksområdemessig avgrenset besluttende myndighet på styrets vegne, f.eks. et forskerutdannings- eller forskningsutvalg».

Sentralt ph.d.-utvalg har delegert ansvar fra styret i følgende saker med hjemmel i forskrift om graden philosophiae doctor (ph.d.) ved Høgskulen på Vestlandet:

- Opprette komiteer for bedømmelse av avhandling og disputas etter innstilling fra programutvalget (§ 14)
- Behandle klager (§§ 23-1 og 23-3)

Styret har videre delegert myndighet til sentralt ph.d.-utvalg i følgende enkeltsaker:

- Fastsette søknadsskjema for opptak til ph.d.-utdanningen
- Fastsette krav om residensplikt
- Revisjon av kvalitetssikringssystemet (punkt 2.3-10) i tråd med høgskolens ph.d.-forskrift
- Oppnevner administrativ og faglig leder for ph.d.-utdanningene (fagansvarlig) etter innstilling fra dekan.
- Behandler spørsmål om policy.

Programutvalg for den enkelte ph.d.-utdanning har delegert ansvar fra styret i følgende saker med hjemmel i forskrift om graden philosophiae doctor (ph.d.) ved Høgskulen på Vestlandet:

- Vedta hvilke mastergrader som kan godkjennes som grunnlag for opptak til den aktuelle ph.d.-utdanning (§ 5-1)
- Godkjenne opptak til ph.d.-utdanning (§ 5-1, §5-3)
- Godkjenne veiledere, prosjektbeskrivelse og framdriftsplan (§ 5-1, 5-3)
- Følge opp framdrift for ph.d.-kandidater som er tatt opp på studiet (§ 9-1)
- Oppnevne evalueringsgruppe for midtveisevaluering (§ 9-2)
- Motta og behandle søknad om å få avhandlingen bedømt (§ 13-2)
- Innstille medlemmer til bedømmelseskomite overfor sentralt ph.d.-utvalg (§14)

Styret har videre delegert myndighet til programutvalg i følgende enkeltsaker:

- Godkjenne studieplan og emnebeskrivelser
- Fastsette kriterier for rangering mellom kvalifiserte søkere når antall søkere overstiger opptakskapasitet
- Initiere tiltak for å kvalitetssikre ph.d.-utdanningen
- Godkjenne opplæringsdel
- Avgjøre saker som angår den enkelte ph.d.-kandidat

Etter innspillsrunden foreslår rektor følgende endring i programutvalgets mandat: Punkt om å godkjenne studieplan og emnebeskrivelser, endres til *godkjenne endringer i studieplan innenfor rammen av akkreditering*, og 2) godkjenne opplæringsdel endres til *godkjenne opplæringsdel for den enkelte kandidat*.

Både kvalitetssikringssystem og retningslinjer for ph.d.-utdanning er underordnet ph.d.-forskriften, og hvis det finnes diskrepans er det forskriften som gjelder.

Ordbruk i kvalitetssikringssystem og retningslinjer er preget av at organisasjonen fremdeles er i en etableringsfase. Noen eksempler på dette:

- 1) Studieadministrasjonen har meldt inn at det sannsynligvis vil bli gjort endringer i begrepsbruk med hensyn til utdanningsledelse når institusjonen får nytt kvalitetssystem for HVL for å imøtekomme krav i Studietilsynsforskriften. I dag brukes begrepet fagansvarlig for ph.d.-studier, men dette bør justeres i tråd med nytt kvalitetssystem når dette kommer på plass.

- 2) I kvalitetssikringssystemets beskrivelse av programutvalgets sammensetning er dekan, eller den dekan bemyndiger ført opp som utvalgsleder. Hvis institusjonen vedtar at man skal ha prodekan for forskning ved hvert fakultet anbefaler rektor at programutvalgsleder endres til prodekan for forskning i tråd med gjeldende praksis i sektoren for denne type utvalg.
- 3) I vedlagte forslag til kvalitetssikringssystem og retningslinjer vises det til *forskningsadministrasjon* uten å spesifisere om dette omhandler en administrativ fellestjeneste eller administrasjon på fakultetsnivå. Ettersom dette er dokumenter som må legges ved nye søknader om akkreditering av ph.d.-utdanning ved Høgskulen på Vestlandet foreslår rektor at vedlagte kvalitetssikringssystem og retningslinjer behandles selv om administrativ organisering ikke er på plass. Dette innebærer at ordlyd i regelverket bør justeres når administrativ organisering er på plass for å tydeliggjøre om det omhandler forskningsadministrasjon i fellestjenesten eller forskningsadministrasjon på fakultet.

Rektor sin vurdering:

Etter en helhetlig vurdering i tråd med Universitets- og høyskoleloven og forskrift for graden philosophiae doctor (ph.d.) ved Høgskulen på Vestlandet anbefaler rektor at vedlagte kvalitetssikringssystem for ph.d.-utdanning og retningslinjer for ph.d.-utdanning godkjennes av styret.



Kvalitetssikringssystem

for ph.d.-utdanning ved Høgskulen på Vestlandet

vedtatt av høgskolestyret xx.xx.xx,

Innhold

1. Innledning	3
2. Organisering.....	3
2.1 Det sentrale ph.d.-utvalget	3
2.2 Programutvalg	4
2.3 Fagansvarlig for ph.d.-studiet.....	5
2.4 Administrasjon	6
3. Tilsetting i stipendiatstillinger.....	6
4. Opptak.....	7
4.1 Ph.d.-avtalen.....	8
5. Opplæringsdelen	8
6. Veiledning	9
7. Evaluering av studiene	10
8. Midtveisevaluering	10
9. Rapportering	11
10. Avhandlingen	11
10.1 Innlevering.....	11
10.2 Oppnevning av bedømmelseskomiteen.....	12
10.3 Innstilling fra bedømmelseskomiteen	12
10.4 Offentliggjøring av avhandlingen	13
10.5 Prøveforelesning	13
10.6 Disputas	14
11. Godkjenning av doktorgradsprøven.....	14

1. Innledning

I desember 2016 vedtok høgskolen forskrift for graden philosophiae doctor (ph.d.) ved Høgskulen på Vestlandet.

Forskriften er sendt til Norsk Lovtidende og gjort gjeldende fra 1. januar 2017.

Høgskolen arbeider kontinuerlig med å utvikle kvaliteten i utdanningene. Arbeidet er basert på de formelle kravene fra myndighetene og høgskolen sine egne målsettinger for kvalitet i utdanningene.

Kvalitetssikringssystem for ph.d.-utdanning er en del av det helhetlige kvalitetssikringssystemet ved Høgskulen på Vestlandet.

NOKUT godkjente systemet for kvalitetssikring av utdanningsvirksomheten ved Høgskolen i Bergen i juni 2011, ved Høgskolen Sogn og Fjordane i mai 2015 og ved Høgskolen Stord/Haugesund i juni 2015

2. Organisering

Høgskolestyret har det overordnede ansvaret for ph.d.-utdanningen ved HVL.

Dekan ved vertsfakultetet har det faglige og administrative ansvaret knyttet til gjennomføring av ph.d.-utdanning. Dekan har ansvar for at utdanningen er på et høyt faglig nivå og i samsvar med internasjonal standard. Det oppnevnes et programutvalg for det enkelte ph.d.-studium på fakultetsnivå som ledes av dekan eller den vedkommende bemyndiger. Programutvalget bistår dekan i arbeid med kvalitetssikring av studiet gjennom sin rådgivende rolle og sine oppgaver delegert fra høgskolestyret som vist i pkt. 2.2. Programutvalgets medlemmer oppnevnes av dekan.

Det oppnevnes en fagansvarlig for hvert enkelt ph.d.-studium. Fagansvarlig oppnevnes av sentralt ph.d.-utvalg for en periode på inntil 4 år om gangen. Dekan fremmer forslag til kandidat, etter intern utlysning. Saken fremmes for sentralt ph.d.-utvalg. Fagansvarlig for ph.d.-studiet er sekretær for programutvalget, og har ansvar for daglig drift av studiet som beskrevet i pkt 2.3. Fagansvarlig rapporterer til dekan, og legger ellers frem saker til behandling i programutvalget.

Det oppnevnes et sentralt ph.d.-utvalg som er rådgivende overfor institusjonsledelsen. Høgskolestyret oppnevner utvalget og har delegert utvalget myndighet i enkeltsaker som vist i pkt 2.1

2.1 Det sentrale ph.d.-utvalget

Det sentrale ph.d.-utvalget er oppnevnt av høgskolestyret. Ph.d.-utvalget har følgende mandat:

- Utvalget skal utarbeide og forvalte felles retningslinjer og rutiner i henhold til forskrift for graden philosophiae doctor (ph.d.) ved Høgskulen på Vestlandet.

- Utvalget skal være strategisk, samordnende og rådgivende organ for styret og institusjonens ledelse når det gjelder forskerutdanning.
- Utvalget har delegert myndighet fra styret i disse enkeltsakene:
 - Fastsette søknadsskjema for opptak til ph.d.-utdanningen
 - Fastsette krav om residensplikt
 - Revisjon av kvalitetssikringssystemet for ph.d.-utdanning ved Høgskulen på Vestlandet (punkt 2.3-10) i tråd med høgskolens ph.d.-forskrift
 - Oppnevner administrativ og faglig leder for ph.d.-utdanningene (fagansvarlig) etter innstilling fra dekan
 - Opprette komitéer for bedømmelse av avhandling og disputas etter innstilling fra programutvalget
 - Godkjenne endelig doktorgradsprøve
 - Behandle spørsmål om policy og klager

Ph.d.-utvalget har følgende sammensetning:

- rektor, eller prorektor for forskning er leder for utvalget
- dekan fra hvert fakultet eller den dekan har gitt myndighet
- en professor fra hvert ph.d.-studium
- to stipendiater, fra ulike ph.d.-studium
- en ekstern professor fra annet ph.d.-miljø

Utvalgets sammensetning skal være i henhold til likestillingsloven § 13 om representasjon av begge kjønn i utvalg.

Det bør tilstrebes at alle nærregioner er representert i utvalget.

Forskningsadministrasjonen er sekretær for utvalget.

Utvalget oppnevnes for en periode på fire år, unntatt stipendiatrepresentant som oppnevnes for to år.

Studenttinget kan peke ut en masterstudent som observatør i utvalget.

2.2 Programutvalg

Det opprettes et programutvalg for hver akkrediterte ph.d.-utdanning. Dekan oppnevner medlemmene i utvalget i tråd med den sammensetning høgskolestyret har bestemt. Utvalgets sammensetning bør reflektere studiets faglige bredde.

Programutvalget har følgende mandat:

- Drøfte og gi dekan anbefalinger i saker hvor dekan søker råd fra utvalget.
- Delegert myndighet fra styret i disse enkeltsakene:

- Godkjenne endringer i studieplan innenfor rammen av akkreditering
- Vedta hvilke mastergrader som kan godkjennes som grunnlag for opptak til den aktuelle ph.d.-utdanning
- Godkjenne opptak til ph.d.-utdanning
- Godkjenne veiledere, prosjektbeskrivelse og framdriftsplan
- Fastsette kriterier for rangering mellom kvalifiserte søkere når antall søkere overstiger opptakskapasitet
- Følge opp framdrift for ph.d.-kandidater som er tatt opp på studiet
- Oppnevne evalueringsgruppe for midtveisevaluering
- Initiere tiltak for å kvalitetssikre ph.d.-utdanningen
- Godkjenne opplæringsdel til den enkelte kandidat
- Motta og behandle søknad om å få avhandlingen bedømt
- Innstille medlemmer til bedømmelseskomite overfor sentralt ph.d.-utvalg
- Avgjøre saker som angår den enkelte ph.d.-kandidat

Programutvalget har følgende sammensetning:

- Dekan eller den vedkommende bemyndiger, er leder for utvalget
- Tre vitenskapelig ansatte knyttet til undervisning, veiledning eller forskning rettet mot ph.d.-studiet
- En stipendiat

Totalt skal minst tre av medlemmene i utvalget ha professorkompetanse.

Fagansvarlig for ph.d.-utdanningen er sekretær for utvalget.

Utvalget oppnevnes for fire år om gangen, unntatt stipendiatrepresentanten, som oppnevnes for to år. Et av utvalgets medlemmer utnevnes som vararepresentant for leder. Det oppnevnes minst to vararepresentanter for de vitenskapelig tilsatte og minst en vararepresentant for stipendiatene.

Sammensetning av utvalget skal følge reglene i Likestillingslovens § 13 om representasjon av begge kjønn i utvalg.

2.3 Fagansvarlig for ph.d.-studiet

Fagansvarlig er administrativ og faglig leder for ph.d.-studiet og har sammen med programutvalget ansvar for kvalitetssikring og –utvikling av studiet. Fagansvarlig er sekretær for programutvalget og setter sammen med programutvalgsleder dagsorden for utvalgsmøtene. Fagansvarlig setter programutvalget i stand til å initiere tiltak for kvalitetssikring blant annet ved å holde utvalget orientert om evaluering av ph.d.-studiet (se pkt 7), om tilbakemelding fra midtveisevaluering (se pkt 8) og om kandidatenes framdrift (se pkt 9).

Fagansvarlig har ansvar for tilrettelegging og daglig drift av studiet. Sentrale oppgaver er å holde oppstartsmøter med ph.d.-kandidater, organisere og utvikle kurstilbudet i opplæringsdelen, årlige oppfølgingsmøter med veiledere og studenter inkludert midtveisevaluering.

Den fagansvarlige vil samarbeide tett med forskningsadministrasjonen, og rapportere til dekan ved studiets vertsfakultet. Den fagansvarlige for en ph.d.-utdanning skal ha professorkompetanse. Vervet som fagansvarlig har et omfang på minst 50 % av full stilling.

2.4 Administrasjon

Forskningsadministrasjonen har det forvaltningsmessige ansvaret for ph.d.-utdanningen, og har sekretariatsansvar for sentralt ph.d.-utvalg og programutvalgene.

Forskningsadministrasjonen legger til rette for at ph.d.-kandidatene får tilbud om og gis optimal støtte, i samarbeid med de øvrige seksjonene i administrasjonen.

Studieadministrasjonen har det overordnede ansvaret for administrasjon av eksamen for ph.d.-emnene ved blant annet godkjenning av utenlandsk utdanning ved tilsetting/opptak, registrering av kandidater, oppmelding til eksamen og utskrivning av diplom, vitnemål og diploma supplement (DS).

Økonomiadministrasjonen legger til rette for prosjektkonto med egne driftsmidler for hver ph.d.-kandidat tilsatt i stipendiatstilling ved høghskolen.

Personaladministrasjonen har ansvaret for utlysning av og tilsetting i stipendiatstillinger.

Høghskolen har utarbeidet skjema for søknad om opptak og avtale ved opptak til ph.d.-utdanningen.

3. Tilsetting i stipendiatstillinger

Tilsetting i stipendiatstillinger skjer etter forskrift om ansettelsesvilkår for stillinger som postdoktor, stipendiat, vitenskapelig assistent og spesialistkandidat, og høghskolens egne rutiner for tilsetting i vitenskapelige stillinger.

Personaladministrasjonen har ansvar for prosessen med utlysning av og tilsetting i stipendiatstillinger.

Høghskolens rutiner vil være samlet i rekrutteringshåndbok for HVL og i de generelle retningslinjer og rutiner for tilsetting, opptak og oppfølging av stipendiater som søker ph.d. studium ved HVL.

Høgskolen har egne retningslinjer for stipendiaters pliktarbeid ved HVL, og retningslinjer for innvilgelse av permisjon og utvidelse av stipendiatperioden.

Forskningsadministrasjonen har ansvaret for koordinering av tilsettings- og opptaksprosess.

4. Opptak

Opptak til ph.d.-utdanningen skjer etter forskrift for graden philosophiae doctor (ph.d.) ved HVL, opptakskriterier gitt i studieplanen for det aktuelle ph.d.-studium, og opptakskrav angitt i egne retningslinjer for det enkelte ph.d.-studium.

Studiets programutvalg har ansvar for opptak til ph.d.-utdanningen. Det kan fastsette krav til dokumentasjon utover det skjema for søknad om opptak krever. Kravene skal være i tråd med kriterier som er åpent tilgjengelig og i samsvar med HVL sin rekrutteringspolitikk og faglige profil.

Kandidaten sender sin søknad om opptak til programmets fakultet ved HVL. Normalt skal kandidaten søke opptak innen tre måneder etter oppstarten av det forskningsprosjektet som skal lede frem til ph.d.-graden.

Programutvalget vedtar opptak utfra en samlet vurdering av søknaden. Prosjektbeskrivelse av det forskningsprosjekt som skal lede frem til ph.d.-graden ligger til grunn for opptak.

I vedtaket skal programutvalget:

- oppnevne minst én veileder, fortrinnsvis hovedveileder
- plassere ansvaret for å håndtere andre behov som er skissert i søknaden
- fastsette avtaleperiode med start- og sluttdato. Startdato er lik startdato for finansiering. Eventuell forlengelse av avtaleperioden skal følge forskriften for graden philosophiae doctor ved Høgskulen på Vestlandet og vedtatte retningslinjer som følger av den

Programutvalget skal avslå opptak dersom:

- avtaler med eksternt tredjepart hindrer offentliggjøring og offentlig forsvar av avhandlingen
- de immaterialrettslige avtaler som er inngått, er så urimelige at Høgskulen på Vestlandet ikke bør medvirke i prosjektet
- søkeren ikke kan oppfylle kravet om at minimum ett år av prosjektet skal gjennomføres etter at vedkommende er tatt opp til ph.d.-utdanningen, jf. ph.d.-forskrift § 5-1

Søker kan klage på avslag på søknad om opptak etter forvaltningsloven § 28.

Det sentrale ph.d.-utvalget kan oppheve eller endre vedtaket. Hvis vedtaket ikke blir endret, sendes klagen til Klagenemnda ved HVL.

4.1 Ph.d.-avtalen

Opptaket er formelt når avtale ved opptak til ph.d.-utdanningen ved Høgskulen på Vestlandet er fylt ut og signert

Det sentrale ph.d.-utvalget fastsetter avtale om opptak til ph.d.-utdanning. Avtalen regulerer partenes rettigheter og plikter i opptaksperioden. Den skal sikre at kandidaten deltar regelmessig i et aktivt forskermiljø og legge til rette for at kandidaten kan gjennomføre ph.d.-utdanningen til avtalt tid.

Ph.d.-kandidaten har ansvar for at egen opptaksavtale til enhver tid er oppdatert og signert. Ferdig utfylt og signert avtale sendes arkiv.

Ph.d.-kandidater med finansiering fra, tilsetning hos eller andre bidrag fra en ekstern part skal inngå egen avtale med institusjonen og den eksterne part, jf. *fastsatte retningslinjer*.

Skal ph.d.-kandidaten ha tilknytning til utenlandske institusjoner, må høgskolens retningslinjer for slikt samarbeid følges, og egne avtaler inngås på fastsatte skjema. Avtalen skal normalt foreligge sammen med opptaksavtalen.

Programutvalget for ph.d.-studiet skal godkjenne betydelige endringer i avtalen, som vil påvirke gjennomføringen av forskningsprosjektet eller opplæringsdelen.

Programutvalget kan forlenge avtaleperioden etter en begrunnet søknad. Får kandidaten forlenget avtaleperioden, kan programutvalget sette ytterligere betingelser, jf. retningslinjer for opptaksperiode på et ph.d.-studium ved Høgskulen på Vestlandet.

5. Opplæringsdelen

Studieplanen spesifiserer kravene til innhold i opplæringsdelen.

Opplæringsdelen skal tilsvare minst 30 studiepoeng (stp), der minst 20 stp skal avlegges etter opptak. Elementer som skal inngå i opplæringsdelen, bør ikke være eldre enn 2 år ved opptaksdato.

Dekan har ansvar for at opplæringsdelen, sammen med avhandlingsarbeidet, gir utdanning på høyt faglig nivå og i samsvar med internasjonal standard.

Programutvalget godkjenner opplæringsdelen, når de gjør vedtak om opptak til ph.d.-studiet. Plan for opplæringsdelen er et punkt i ph.d.-kandidaten sin søknad om opptak.

Dersom høgskolen ikke selv arrangerer hele opplæringsdelen, skal HVL legge forholdene til rette for at kandidaten får tilsvarende opplæring ved andre institusjoner. Emner på doktorgradsnivå ved annen institusjon skal godkjennes i samsvar med reglene i Lov om universiteter og høyskoler, § 3-5 første ledd. Programutvalget godkjenner innpass av emner på doktorgradsnivå fra andre institusjoner som en del av kandidatens opplæringsdel og sikrer at disse er i tråd med studiets læringsutbytte.

Eventuelle endringer i godkjent plan for opplæring skal kandidaten utarbeide i samråd med sin hovedveileder. Endringer i opplæringsdelen må godkjennes av programutvalget.

Studieadministrasjonen registrerer kandidatene i felles studentsystem (FS) ut fra opplysninger gitt i søknadsskjemaet. Studieadministrasjonen legger til rette for at oppmelding til, gjennomføring av og eksamensresultat for emner i opplæringsdelen blir registrert i FS.

Kandidaten kan klage på karakterfastsetting og formelle feil ved eksamen, jf lov om universiteter og høyskoler § 5-2 og § 5-3.

Forskrift om studium og eksamen ved Høgskulen på Vestlandet § 1-1, 2. ledd og retningslinjer ved plagiat og fusk ved HVL gjelder også ph.d.-utdanningen.

6. Veiledning

Ph.d.- kandidaten skal ha minst to veiledere, en hovedveileder og en medveileder. Hovedveileder har det faglige hovedansvaret for kandidaten.

Dersom programutvalget har oppnevnt en ekstern hovedveileder, skal medveileder være tilsatt ved HVL

Begge veilederne skal ha doktorgrad og være aktive forskere. Minst en av veilederne skal ha professorkompetanse. Alle veiledere ved HVL skal ha kurs i ph.d.-veiledning/forskerveiledning eller tilsvarende.

Dekan, fagansvarlig og veiledere skal sikre at ph.d.-kandidaten deltar i et aktivt forskningsmiljø. Ph.d.-kandidaten skal få nødvendig opplæring i forskningsetikk og gjøres kjent med, og selv sørge for å sette seg inn i, høgskolen sine rutiner for forskningsprosjekt, slik de går fram av internkontrollsystem for forskning ved Høgskulen på Vestlandet.

Kandidaten skal gjøre seg tilgjengelig for jevnlig veiledning. Kandidaten og veilederne skal signere Avtale ved opptak til ph.d.-utdanning, Del B: Avtale om faglig veiledning. Denne avtalen fastsetter partenes rettigheter og plikter knyttet til veiledning i avtaleperioden.

Programutvalget kan oppnevne ny veileder, dersom ph.d.-kandidat eller veileder ber om det. Veileder kan ikke fratre før ny veileder er oppnevnt. Prosedyre for skifte av veileder er beskrevet i avtale ved opptak del B.

Programutvalget behandler og avgjør tvister om veileders og kandidats faglige rettigheter og plikter, dersom partene ber om det.

7. Evaluering av studiene

Studentenes evaluering av studier gir høgskolen grunnlag for å vurdere og dokumentere kvaliteten i utdanningen. Kvalitetssikringssystem for utdanningsvirksomheten ved HVL gir prinsipper for evaluering av studieprogram og emner, og disse gjelder også for ph.d.

Fagansvarlig legger til rette for og følger opp evaluering av studiet i tråd med prinsipper for evaluering gitt i kvalitetssikringssystemet ved HVL. Dekanen og fagansvarlig har ansvar for å følge opp eventuelle vedtak om tiltak/endringer.

8. Midtveiseevaluering

Hver doktorgradskandidat skal ha en obligatorisk midtveiseevaluering, arrangert av fakultetet.

Under midtveiseevalueringen presenterer og evaluerer kandidaten fremdriften i eget studium og ph.d.-prosjekt for sin veileder og en evalueringsgruppe på minst to personer.

Evaluering og innspill fra evalueringsgruppen gjøres på grunnlag av et tekstutdrag av avhandlingen tilsendt evalueringsgruppen i forkant og kandidatens muntlige presentasjon. Evalueringsgruppen skal gi en konstruktiv og kritisk tilbakemelding, med spesifikke råd om hvordan kandidaten kan arbeide med avhandlingen frem mot innlevering.

Evalueringsgruppens oppsummerer sin tilbakemelding i en skriftlig rapport som sendes kandidat, veileder, fagansvarlig og fakultet i etterkant av midtveiseevaluering.

Evalueringsgruppen oppnevnes av programutvalget etter innspill fra hovedveileder. Medlemmene i evalueringsgruppen skal ha doktorgrad innen fagfeltet og være aktive forskere. Av disse bør minst én av medlemmene være ekstern.

9. Rapportering

Veiledere og ph.d.-kandidaten rapporterer årlig om framdriften i ph.d.-utdanningen. Partene har forpliktet seg til dette da de signerte avtale ved opptak til ph.d.-utdanning, Del A. De bruker et skjema for framdriftsrapport som det sentrale ph.d.-utvalget har fastsatt. Progresjon og eventuelle avvik i forhold til godkjent plan for utdanningen, skal rapporteres til fagansvarlig innen 1. november hvert år. Fagansvarlig holder om nødvendig oppfølgingssamtaler med ph.d.-kandidater og veileder(e).

Fagansvarlig sender samlet rapport om status for ph.d.-kandidatenes framdrift og status for ph.d.-utdanningen til dekan og programutvalget. Rapportens del om ph.d.-kandidatenes framdrift baseres på framdriftsrapporter og eventuelle oppfølgingssamtaler, og skal vise om kandidaten holder framdriften som planlagt og om partene møter kravene til veiledning. Forskningsadministrasjonen bistår fagansvarlig i rapporteringsarbeidet.

Mangelfull eller utilfredsstillende rapportering fra kandidaten til programutvalget kan føre til tvungen avslutning av ph.d.-utdanningen før utløpet av opptaksperioden, jf ph.d.- forskrift HVL § 5-5.

Programutvalget vedtar eventuelle tiltak for å kvalitetssikre ph.d.-utdanningen.

Dekan sender årlig rapport til rektor og det sentrale ph.d.-utvalget. Rektor rapporterer til styret i forbindelse med årsrapport og –plan.

Styret fastsetter eventuelle tiltak i forbindelse med årsplaner.

10. Avhandlingen

10.1 Innlevering

Kravene til avhandlingen framgår av høgskolens ph.d.-forskrift § 10.

Hovedveileder skal gjøre dekan og programutvalg oppmerksom på at kandidaten snart leverer avhandlingen, slik at nødvendig forberedelse kan starte.

Ph.d.-kandidaten søker om å få bedømt sin avhandling. Søknaden og de nødvendige vedlegg sender kandidaten til høgskolen.

Programutvalget behandler søknaden.

Dersom søknad ikke fyller kravene gitt i ph.d.-forskriften § 13-1, skal programutvalget avvise den.

Programutvalget kan avvise søknaden dersom det er åpenbart at avhandlingen ikke holder høy nok vitenskapelig kvalitet og vil bli underkjent av en komite.

Oppfyller søknaden kravene og programutvalget godkjenner søknaden, starter prosessen med å oppnevne en bedømmelseskomite.

Det skal normalt ikke gå mer enn 5 måneder fra innlevering til disputas.

10.2 Oppnevning av bedømmelseskomiteen

Programutvalget for ph.d.-utdanningen innstiller medlemmer til en sakkyndig komite som skal bedømme avhandling, prøveforelesning og disputas.

Krav til sammensetning av komiteen er gitt i ph.d.-forskriften § 14.

I innstillingen skal programutvalget begrunne sammensetning av komiteen og vise hvordan den samlet dekker avhandlingens fagfelt. Habilitetsreglene i forvaltningslovens § 6 gjelder for komiteens medlemmer.

Det sentrale ph.d.-utvalget oppnevner bedømmelseskomiteen og leder av komite etter innstilling fra programutvalg.

Styret fastsetter prosedyren for oppnevning av komiteen.

Fagansvarlig gir ph.d.-kandidaten melding om forslaget til sammensetning av komiteen. Kandidaten kan gi skriftlige merknader til forslaget innen en uke etter at vedkommende ble gjort kjent med dette. Hvis kandidaten ikke har merknader, så må fagansvarlig få beskjed snarest.

10.3 Innstilling fra bedømmelseskomiteen

Bedømmelseskomiteen skal avgi innstilling om avhandlingen er verdig til å forsvares for ph.d.-graden. Komiteen skal levere sin innstilling seinest 3 måneder etter den mottok avhandlingen til bedømmelse. Innstillingen og eventuelle dissenser skal være begrunnet når den sendes til programutvalget.

Programutvalget oversender innstilling til ph.d.-kandidaten.

Kandidaten får en frist på 10 arbeidsdager til å gi skriftlige merknader til innstillingen. Hvis kandidaten ikke har merknader, skal programutvalget ha skriftlig beskjed om dette så fort som mulig.

Har kandidaten merknader til innstillingen, skal disse sendes til det sentrale ph.d.-utvalget.

Programutvalget sender innstillingen fra bedømmelseskomiteen og eventuelle merknader fra kandidaten til det sentrale ph.d.-utvalget uten unødig opphold.

Det sentrale ph.d.-utvalget vedtar om avhandlingen er verdig til å forsvares. Ph.d.-forskriften § 16 gir retningslinjer for hvordan ph.d.-utvalget behandler enstemmige eller delte innstillinger fra bedømmelseskomiteen.

Ph.d.-forskriften § 15-2 gir retningslinjer for omarbeiding av innlevert avhandling, § 15-4 om retting av formelle feil i avhandlingen og § 17 Ny innlevering.

10.4 Offentliggjøring av avhandlingen

Når avhandlingen er funnet verdig til forsvar, leverer kandidaten avhandlingen til høgskolen i godkjent format og i henhold til høgskolens bestemmelser, jf. ph.d.-forskriften § 13-1.

Kandidaten leverer også et kortfattet sammendrag av avhandlingen på engelsk og norsk, som skal publiseres offentlig.

Avhandlingen blir offentliggjort i den form den ble levert til bedømmelse, eventuelt etter omarbeiding på grunnlag av komiteens foreløpige kommentarer, jf. ph.d.-forskriften § 15-2.

Avhandlingen skal være offentlig tilgjengelig ved HVL senest 2 uker før dato for offentlig forsvar.

Det kan ikke legges restriksjoner på offentliggjøring av en doktorgradsavhandling, med unntak av en på forhånd avtalt utsettelse av datoen for offentliggjøring.

10.5 Prøveforelesning

Det sentrale ph.d.-utvalget tilrår prosedyre for prøveforelesning.

Fagansvarlig har ansvaret for kunngjøring og administrering av prøveforelesningen, i samarbeid med forskningsadministrasjonen.

Dekanen, eller den dekanen utpeker, leder prøveforelesningen.

Ph.d.-kandidaten skal holde en prøveforelesning etter at avhandlingen er levert.

Tittel for prøveforelesningen får kandidaten oppgitt 10 arbeidsdager før forelesningen.

Bedømmelseskomiteen oppgir tema for prøveforelesning og bedømmer selv prøveforelesningen. Prøveforelesningen avholdes i forbindelse med disputas og må være bestått før disputas kan avholdes.

Dersom komiteen ikke godkjenner prøveforelesningen, må den begrunne hvorfor.

Kandidaten må holde ny prøveforelesning over nytt emne. Det skal ikke skje seinere enn 6 måneder etter første forsøk. Forelesningen bedømmes normalt av den samme komité som tidligere. Ny prøveforelesning kan bare holdes én gang.

10.6 Disputas

Offentlig forsvar av avhandlingen skal skje etter at prøveforelesningen er avholdt og godkjent. Det skal ikke gå mer enn 2 måneder fra avhandlingen er funnet verdig til å forsvares til disputas.

Høgskolen kunngjør tid og sted for det offentlige forsvaret minst 10 arbeidsdager før disputasen.

Bedømmelseskomiteen som vurderte avhandlingen, skal også bedømme det offentlige forsvaret. Det sentrale ph.d.-utvalget peker ut to opponenter blant medlemmene i bedømmelseskomiteen.

Dekanen, eller den dekanen bemyndiger, leder disputasen.

Leder for disputasen gjør kort rede for innlevering og bedømmelse av avhandlingen, og for prøveforelesningen.

Doktoranden gjør rede for hensikten med og resultater av den vitenskapelige undersøkelsen.

Førsteopponenten innleder opposisjonen, før andreopponenten avslutter opposisjonen. Når begge opponenter har avsluttet sin opposisjon, får de andre tilstedeværende mulighet til å kommentere ex auditorio.

En av opponentene avslutter opposisjonen, før leder for disputasen avslutter disputasen.

Bedømmelseskomiteen vurderer kandidatens forsvar av avhandlingen og konkluderer om disputasen er godkjent eller ikke. Komiteen skal sende en skriftlig innstilling til det sentrale ph.d.-utvalget.

11. Godkjenning av doktorgradsprøven

Det sentrale ph.d.-utvalget fatter vedtak om godkjenning av doktorgradsprøven på grunnlag av innstillingen fra bedømmelseskomiteen.

Dersom det sentrale ph.d.-utvalget ikke godkjenner disputasen, kan kandidaten forsvare avhandlingen på nytt én gang. Ny disputas kan tidligst arrangeres etter 6 måneder, og skal, om mulig, bedømmes av samme sakkyndig komite.

Kandidaten kan klage på vedtaket som angitt i forskrift for graden philosophiae doctor (ph.d.) ved HVL.

På grunnlag av det sentrale ph.d.-utvalgets innberetning om at opplæringsdelen, avhandlingen og doktorgradsprøven er godkjent, kreerer rektor kandidaten til philosophiae doctor

Høgskolen utsteder vitnemål og doktorgradsdiplom. I vitnemålet skal det gis opplysninger om den faglige opplæringen kandidaten har deltatt i. Høgskolen fastsetter hvilke ytterligere opplysninger som skal inngå i vitnemålet.

Høgskolen utsteder vedlegg til vitnemål i tråd med retningslinjer for Diploma Supplement.



Retningslinjer for behandling av søknader om opptak til ph.d.-studier ved Høgskulen på Vestlandet

vedtatt XX.XX.2017

Vedrørende opptak på ph.d. -program har styret for Høgskulen på Vestlandet delegert til programutvalget for det aktuelle studiet å ha ansvaret for:

- opptak av ph.d.-kandidater
- godkjenne veiledere, prosjektbeskrivelse, plan for opplæringsdel og fremdriftsplan

For å få opptak til ph.d.-utdanningen må søkeren normalt ha en fullført mastergrad, jamfør beskrivelsene i kvalifikasjonsrammeverkets andre syklus. Det skal normalt søkes om opptak innen 3 måneder etter oppstart av det forskningsprosjektet som skal lede frem til ph.d.-graden. Programutvalget vedtar hvilke mastergrader som godkjennes som grunnlag for opptak til det aktuelle studiet, og kan stille ytterligere krav til kvalifikasjoner for det aktuelle ph.d.-studiet. For nærmere informasjon om kvalifikasjonskrav, se studieplanen til det enkelte ph.d.-studiet.

Minstekrav til søknadens innhold fremgår av *Forskrift for graden philosophiae doctor (ph.d.) ved Høgskulen på Vestlandet § 5.1.*

Generelle vurderingskriterier og avgjørelse om opptak

Avgjørelse om opptak baseres på en samlet vurdering av søknaden.

Opptaket kan skje med forbehold om finansiering, opptakskapasitet, tilleggstudium og immaterialrettslige avtaler.

I opptaksvedtaket skal minst én veileder oppnevnes, ansvaret for håndtering av andre behov som er skissert i søknaden plasseres, og avtaleperioden fastsettes med startdato og sluttdato. Eventuell forlengelse av avtaleperioden må relateres til rettighet som arbeidstaker eller avklares spesielt.

Opptak skal nektes dersom opphavsrettslige avtaler er til hinder for publisering og åpen disputas, de immaterialrettslige avtaler som er inngått er så urimelige at høgskolen ikke bør medvirke i prosjektet, eller dersom søkeren ikke vil kunne

oppfylle kravet om at minimum ett år av prosjektet skal gjennomføres etter at vedkommende er tatt opp til ph.d.-utdanningen.

I behandling av søknader om opptak til ph.d.-programmer ved Høgskulen på Vestlandet skal seks hovedkriterier vektlegges. Disse går frem av tabellen under. *Alle kriteriene er nødvendige betingelser for opptak.*

Hovedkriterier	Kvalifikasjonskrav
1. Forutdanning	Høy faglig standard, normalt dokumentert med gode karakterer, spesielt på hovedfags-/masteroppgaven
2. Prosjektbeskrivelse	Høy kvalitet på prosjektbeskrivelsen, faglig plan for gjennomføring av prosjektet
3. Relevans	Søknaden er klart relevant for fagområdet i ph.d.-studiet det søkes opptak til.
4. Plan for opplæringsdel	Søknaden må inneholde forslag til kurs ved HVL eller andre institusjoner med relevans for ph.d.-studiet det søkes opptak til
5. Veiledningskompetanse	ph.d.-studiet må kunne tilby veiledere med tilstrekkelig kompetanse og kapasitet for å ta på seg den veiledning prosjektbeskrivelsen krever.
6. Fremdriftsplan og finansiering	Prosjektet er gjennomførbart innen en netto tidsramme på tre år. Finansiering må være i orden. Startdato for opptaksperioden er startdato for finansiering.

Programutvalgets vedtak i forbindelse med søknad om opptak på ph.d.-studiet formidles til søker. Hvem som er oppnevnt som hoved- og eventuelt medveileder(e) vil fremgå av vedtaket.

Etter opptak skal ph.d.-kandidaten, veiledere, høgskolen og eventuelle samarbeidspartnere fylle ut *Avtale ved opptak til ph.d.-utdanning ved Høgskulen på Vestlandet*. Avtalen regulerer partenes rettigheter og plikter i opptaksperioden.

I brev om tilbakemelding om opptak skal det oppgis frist for innlevering av signert avtale. Kandidaten har ansvar for at egen opptaksavtale er utfyllt og signert, og for å sende den til arkiv. Forskningsadministrasjonen har ansvar for eventuelt å etterlyse svar fra ph.d.-kandidaten. Forskningsadministrasjonen har ansvar for at ferdig utfyllt og signert avtale oversendes avtalepartene.



Retningslinjer for opptaksperiode på et ph.d.-studium ved Høgskulen på Vestlandet

vedtatt xx.xx.2017

1. Ph.d.-utdanningen er normert til tre års fulltidsstudier. En ph.d.-kandidat kan være opptatt i et ph.d.-studium ved Høgskulen på Vestlandet i inntil seks år fra startdato. Startdato for opptaksperioden er startdato for finansiering. Når tid opptatt i ph.d.-studiet skal beregnes, medregnes ikke pliktarbeid, lovfestede permisjoner eller avbrudd på grunn av dokumentert sykdom.
2. Forlenget tid i ph.d.-studiet utover normert tid kan innvilges med inntil ett år av gangen, maksimalt tre ganger, på grunnlag av søknad til ph.d.-studiets programutvalg. Søknaden skal inneholde en fremdriftsplan og bør være anbefalt av ph.d.-kandidatens veileder. I tilfeller der veileder ikke anbefaler søknaden, kan dette overprøves av ph.d.-studiets programutvalg. Programutvalget kan avslå en søknad om forlenget tid på ph.d.-studiet hvis utvalget mener at progresjonen er for dårlig. Ved innvilget forlengelse kan programutvalget sette ytterligere betingelser.
3. En ph.d.-kandidat har rett til det antall timer veiledning som er fastsatt for det aktuelle ph.d.-studiet (se studieplanen for det aktuelle ph.d.-studiet). Hvis ph.d.-kandidaten ikke blir ferdig innen normert tid, kan det etter søknad gis inntil 40 timers ekstra veiledningstid totalt for den tiden kandidaten er i ph.d.-studiet ut over normert tid.
4. En ph.d.-kandidat som har vært tatt opp i ph.d.-studiet i normert tidsperiode, og som har gjennomført opplæringsdelen, men som av ulike grunner har avbrutt studiet, kan likevel søke om å få levere inn avhandlingen til bedømmelse etter Forskrift om graden ph.d. ved Høgskulen på Vestlandet § 5.4.



Retningslinjer for stipendiaters pliktarbeid

ved Høgskulen på Vestlandet

vedtatt xx.xx.2017

Retningslinjer for stipendiatenes pliktarbeid gjelder doktorgradskandidater som tilsettes ved Høgskulen på Vestlandet (HVL) i en åremålsperiode på fire år med 25 % pliktarbeid. Tilsettingsperioden skal omfatte tre år med ren forskerutdanning.

Pliktarbeidets omfang

Pliktarbeidet utgjør samlet sett ett årsverk tilsvarende en undervisningsstilling ved høgskolen, dvs. 1687,5 timer. Administrative plikter skal begrenses og bør normalt ikke utgjøre mer enn 10 % av den samlede arbeidstid på årsbasis.

Pliktarbeidets innhold

Pliktarbeid utenom forskningsarbeidet bør ha relevans for doktorgradsutdanningen og gi relevant og variert kompetanse for en fremtidig karriere i akademia, samfunns- og næringsliv. Pliktarbeid omfatter oppgaver som faller utenfor de oppgaver som normalt forventes ved aktiv deltagelse i et forskningsmiljø, og relevant pliktarbeid vil være:

- Bidra i undervisning, laboratorie- og øvingsundervisning, veiledning og eksamensarbeid innenfor stipendiatens kompetanseområder.
- Gi opplæring i bruk og drift av forskningsinfrastruktur.
- Delta i formidlings- og utstillingsarbeid, samt utøvende virksomhet.
- Forskningsadministrativt arbeid i forbindelse med organisering av faglige seminarer og konferanser eller bistand til utarbeidelse av forskningsprosjektsøknader.
- Deltagelse i styre, råd og utvalg på ulike nivå i institusjonen.

Benyttelse av pliktarbeid inn mot eksternt finansierte oppdrag skal avklares med personalseksjonen på forhånd.

Fordeling og kontroll med pliktarbeidets omfang

Arbeidsgiver, som normalt er dekan ved det fakultet stipendiaten er tilknyttet, råder over den tiden som er satt av til pliktarbeid. Pliktarbeidets innhold og fordeling i tilsettingsperioden fastsettes av arbeidsgiver i samråd med stipendiat og veileder ved HVL. Plan for pliktarbeidet bør utarbeides for minst ett år av gangen. Planen skal oppdateres årlig, i god tid før semesterstart, med status for utført og planlagt pliktarbeid.

Så langt mulig bør det legges til rette for at pliktarbeidet kan utføres konsentrert i perioder. Pliktarbeidet bør fordeles slik at man sikrer best mulig progresjon i stipendiatens forskerutdanning.

Stipendiaten skal få en rimelig innføring i og oppfølging i forhold til pliktarbeidet.

For de arbeidsoppgavene der det finnes tidsnormering gjelder disse også for beregning av omfang av pliktarbeid. For forelesninger til emner ved høghskolen som stipendiaten ikke tidligere har forelest, gis det 50 % ekstra uttelling i forhold til normert tid for vitenskapelig ansatte ved HVL. Andre arbeidsoppgaver godskrives i henhold til faktisk medgått arbeidstid.

Det er arbeidsgivers ansvar å påse at stipendiater ikke pålegges mer enn ett årsverk pliktarbeid i løpet av fireårsperioden. Det er også stipendiatens plikt å holde oversikt over arbeidstimene for pliktarbeid og presentere dem årlig for arbeidsgiver.



**Høgskulen
på Vestlandet**

Arkivsak-dok. 17/00002-2
Saksbehandler Anja Olsen Moberg

Arkivkode. 411

Saksgang
Høgskulestyret

Møtedato
27.09.2017

70/17

GODKJENNING AV SØKNAD OM AKKREDITERING AV PH.D.- STUDIUM I HELSE, FUNKSJON OG DELTAKELSE

Forslag til vedtak:

- Styret viser til premissene i saken og godkjenner søknad til NOKUT om akkreditering av ph.d.-studium i helse, funksjon og deltakelse.
- Styret godkjenner opptakskrav/utfyllende bestemmelser for ph.d.-studium i helse, funksjon og deltakelse ved Høgskulen på Vestlandet
- Styret fastsetter Fakultet for helse- og sosialfag som vertsfakultet for ph.d.-studium i helse, funksjon og deltakelse.

Sammendrag

Avtale om gjennomføring av fusjon slår fast at HVL skal drive og utvikle ph.d.-program på sentrale fagområder for Høgskulen på Vestlandet. I tråd med denne målsettingen har en arbeidsgruppe med representanter fra de tre instituttene ved Fakultet for helse- og sosialfag utarbeidet en søknad om akkreditering av ph.d.-studium i helse, funksjon og deltakelse. rektor vurderer det slik at søknaden møter alle de kriterier som stilles for akkreditering av ph.d.-studium i studie kvalitetsforskriften og studietilsynsforskriften. Frist for å sende søknad om akkreditering av ph.d.-studium til NOKUT er 1. november.

Vedlegg:

[Søknad om akkreditering av ph.d.-studium i helse, funksjon og deltakelse.](#)

Saksframstilling:

Bakgrunn for saken:

Styret ved Høgskolen i Bergen vedtok i sak 33/2010 å starte utvikling av tre doktorgradsstudium, med forankring i hver sin avdeling. Vedtaket ble gjort på bakgrunn av invitasjon fra ledelsen om å spille inn områder til egne doktorgradsstudium ved høgskolen. Valget av områder ble forankret i etablering av strategiske forskningsprogrammer ved avdelingene i perioden 2008-2009. I tillegg vedtok styret ved HiB at det på sikt burde utvikles et fjerde doktorgradsstudium på tvers av avdelingene. Dette ble gjengitt i brev fra ledelsen til alle ansatte i juli 2013. I sak 118/13 vedtok styret ved Høgskolen i Bergen å starte arbeidet med et fjerde avdelingsovergripende doktorgradsprogrammet knyttet til tema innovasjon.

Styret ved HiB gav FoU-utvalget i mandat å være overordnet arbeidsgruppe for utvikling av doktorgradsstudier ved høgskolen. Det ble nedsatt avdelingsvis arbeidsgrupper med ledere fra avdelingene og sekretærer knyttet til Seksjon for forskning og ekstern samhandling for å utarbeide forslag til konsepter og søknader for høgskolens tre første doktorgradsstudium. Tilsvarende ble det etablert en arbeidsgruppe for videre forankring og utvikling av det fjerde doktorgradsområdet, der sammensetningen skulle reflektere de involverte fagmiljøene. Alle studiene fikk også tilknyttet en referansegruppe bestående av eksterne professorer samt tillitsvalgt og studentrepresentant fra respektive avdelinger. FoU-utvalget ved HiB fulgte arbeidet frem til ny institusjon trådte i kraft 1.1.2017.

Våren 2013 sendte HiB inn søknad om akkreditering av ph.d.-studiet «Studier av danning og didaktiske praksiser» ved Avdeling for lærerutdanning. Studiet ble akkreditert februar 2014. Høsten 2013 sendte HiB inn søknad om akkreditering av et ph.d.-studium i Kunnskapsbasert praksis ved Avdeling for helse- og sosialfag. Denne søknaden ble vurdert som ikke å oppfylle kravene til akkreditering i studietilsynsforskriften og ble avslått av NOKUTs styre. Høsten 2015 sendte HiB inn søknad om akkreditering av ph.d.-studiet «ICT Engineering: Software Engineering, Communications Systems, and Engineering Computing» ved Avdeling for ingeniørfag og økonomiske fag. Studiet ble akkreditert av styret til NOKUT i september 2016 under nytt navn: «Computer Science: Software Engineering, Sensor Networks and Engineering Computing». Høsten 2015 sendte HSH inn søknad om akkreditering av fellesgraden «*Ph.d. i nautiske operasjoner*». Studiet ble akkreditert av styret til NOKUT i september 2016.

9. juni 2016 vedtok høgskolestyrene ved HiB, HiSF og HSH å søke Kunnskapsdepartementet (KD) om å fusjonere til Høgskulen på Vestlandet. På dette tidspunktet hadde HiB to søknader om akkreditering av ph.d.-studier under utvikling, deriblant vedlagte søknad om akkreditering av ph.d.-studium i helse, funksjon og deltakelse ved avdeling for helse- og sosialfag.

Avtale om gjennomføring av fusjon slår fast at HVL skal drive og utvikle ph.d.-program på sentrale fagområder for Høgskulen på Vestlandet. I tråd med denne målsettingen har arbeidet med ph.d.-studium i helse, funksjon og deltakelse fortsatt, men arbeidsgruppens sammensetning og fagmiljø involvert i søknaden ble endret for å inkludere relevante fagpersoner fra hele HVL.

I denne saken legges søknad om akkreditering av ph.d.-studium i helse, funksjon og deltakelse frem for styret for godkjenning.

Vurdering:

Arbeidsgruppen har hatt jevnlige møter og diskutert utkast til søknad og studieplan. Alle hovedelementene i søknaden er godt besvart i forhold til kriteriene fremstilt i studietilsynsforskriften og studiekvalitetsforskriften. Det vil også arbeides videre med søknaden fram mot NOKUT-fristen 1. november for å optimalisere og justere de ulike avsnittene mot hverandre,...

Vedlagt søknad følger opptakskrav/utfyllende retningslinjer for ph.d.-studium i Helse, funksjon og deltakelse (vedlegg 2.4), studieplan (vedlegg 2.6) og appendix med CV fra fagmiljø, oversikt over eksternt finansierte prosjekter, utvekslingsavtaler, og publikasjonslister.

Det vises ellers til styresak 069/2017 om godkjenning av kvalitetssikringssystem og retningslinjer for ph.d.-utdanning ved HVL. Disse skal inngå som vedlegg i endelig søknad om akkreditering av ph.d.-studium som sendes NOKUT.

Ph.d.-studiet vil ha Fakultet for helse- og sosialfag som vertsfakultet. Studiet involverer forskningsmiljø fra alle nærregioner og vil bidra til mer samarbeid på tvers av campus både i forbindelse med undervisning og veiledning, og felles samlinger. Med ph.d.-studiet som møtested og samarbeidsarena kan vi også forvente å se økt forskningssamarbeid på tvers av campus og nye samarbeid om søknader om eksternfinansierte forskningsprosjekt.

Utvikling av ph.d.-utdanninger er en del av HVLs ambisjoner om å bli et profesjons- og arbeidslivsrettet universitet. Et av kriteriene for å bli universitet er at institusjonen driver fire ph.d.-utdanninger alene. En akkreditering av ph.d.-studium i helse, funksjon og deltakelse vil bidra til at institusjonen når dette målet.

I styrets behandling av rapport om realisering av universitetsambisjonen (sak 56/17) ble det pekt på at «rapporten om realiseringa av universitetsambisjonen må takast med i arbeidet med strategi og langtidsbudsjett». Et kostnadsoverslag for etablering av de to siste ph.d.-utdanningene som kreves for at institusjonen skal kunne søke om akkreditering som universitet bør inngå i det helhetlige budsjettarbeidet og er derfor ikke spesifisert her.

Rektor sin vurdering:

Rektor vurderer det slik at søknaden møter alle NOKUT-kriteriene, blant annet ved at:

- faglig profil for studiet er godt begrunnet og underbygget både faglig og politisk

- studiet er tuftet på en solid plattform i grunnutdanninger og mastergradsutdanninger ved høgskolen
- studieplanens emneportefølje støtter opp om studiets overordne læringsutbytte og profil.
- nasjonale aspekter og samfunnsrelevans er ivaretatt
- kompetansegrunnlaget i fagmiljøene med hensyn til stillinger og årsverk tilfredsstillende NOKUT-kriteriene og støtter opp om studiets faglige profil
- det er god kvalitet i vitenskapelig publisering for de involverte fagpersonene
- omfanget av forskningsprosjekter og forskningssamarbeid på nasjonalt og internasjonalt nivå er dokumentert
- styringsstruktur, kvalitetssikring og forvaltning av ph.d.-studiet er ivaretatt
- nødvendig infrastruktur og støttefunksjoner som tilbys ph.d.-studentene er godt beskrevet

Etter en helhetlig vurdering av vedlagte søknad og sett i lys av HVLs ambisjoner, vil rektor anbefale å sende søknad til NOKUT om akkreditering av *ph.d.-studium i helse, funksjon og deltakelse*.



**Høgskulen
på Vestlandet**

Arkivsak-dok. 17/00004-2
Saksbehandler Anja Olsen Moberg

Arkivkode. 411

Saksgang
Høgskulestyret

Møtedato
27.09.2017

71/17

**GODKJENNING AV SØKNAD OM AKKREDITERING AV PH.D.-
STUDIUM RESPONSIBLE INNOVATION AND REGIONAL
DEVELOPMENT**

Forslag til vedtak:

- Styret viser til premissene i saken og godkjenner søknad til NOKUT om akkreditering av PhD Programme in Responsible Innovation and Regional Development
- Styret gir rektor fullmakt til å godkjenne retningslinjer med opptakskrav/utfyllende bestemmelser for ph.d.-studiet i ansvarlig innovasjon og regional utvikling.
- Styret fastsetter fakultet for økonomi og samfunnsvitenskap som vertsfakultet for ph.d.-studiet ansvarlig innovasjon og regional utvikling.

Sammendrag

Avtale om gjennomføring av fusjon slår fast at HVL skal drive og utvikle ph.d.-program på sentrale fagområder for Høgskulen på Vestlandet. I tråd med denne målsettingen har en tverrfaglig og avdelingsovergripende arbeidsgruppe utarbeidet en søknad om akkreditering av PhD Programme in Responsible Innovation and Regional Development. Rektor vurderer det slik at søknaden møter alle de kriterier som stilles for akkreditering av ph.d.-studium i studiekvalitetsforskriften og studietilsynsforskriften. Frist for å sende søknad om akkreditering av ph.d.-studium til NOKUT er 1. november.

Vedlegg:

[Søknad om akkreditering av PhD Programme in Responsible Innovation and Regional Development](#)

Saksframstilling:

Bakgrunn for saken:

Styret ved Høgskolen i Bergen vedtok i sak 33/2010 å starte utvikling av tre doktorgradsstudium, med forankring i hver sin avdeling. Vedtaket ble gjort på bakgrunn av invitasjon fra ledelsen om å spille inn områder til egne doktorgradsstudium ved høgskolen. Valget av områder ble forankret i etablering av strategiske forskningsprogrammer ved avdelingene i perioden 2008-2009. I tillegg vedtok styret at det på sikt burde utvikles et fjerde doktorgradsstudium på tvers av avdelingene. Dette ble gjengitt i brev fra ledelsen til alle ansatte i juli 2013. I sak 118/13 vedtok styret ved Høgskolen i Bergen å starte arbeidet med et fjerde avdelingsovergripende doktorgradsprogrammet, med arbeidstittel innovasjonspraksis i et profesjons- og samfunnsperspektiv.

Styret ved HiB gav FoU-utvalget i mandat å være overordnet arbeidsgruppe for utvikling av doktorgradsstudier ved høgskolen. Det ble nedsatt avdelingsvise arbeidsgrupper med ledere fra avdelingene og sekretærer knyttet til Seksjon for forskning og ekstern samhandling for å utarbeide forslag til konsepter og søknader for høgskolens tre første doktorgradsstudium. Tilsvarende ble det etablert en arbeidsgruppe for videre forankring og utvikling av det fjerde doktorgradsområdet, der sammensetningen skulle reflektere de involverte fagmiljøene. Alle studiene fikk også tilknyttet en referansegruppe bestående av eksterne professorer samt tillitsvalgt og studentrepresentant fra respektive avdelinger. FoU-utvalget ved HiB fulgte arbeidet frem til ny institusjon trådte i kraft fra 1.1.2017.

Våren 2013 sendte HiB inn søknad om akkreditering av ph.d.-studiet «Studier av danning og didaktiske praksiser» ved Avdeling for lærerutdanning. Studiet ble akkreditert februar 2014. Høsten 2013 sendte HiB inn søknad om akkreditering av et ph.d.-studium i Kunnskapsbasert praksis ved Avdeling for helse- og sosialfag. Denne søknaden ble vurdert som ikke å oppfylle kravene til akkreditering i studietilsynsforskriften og ble avslått av NOKUTs styre. Høsten 2015 sendte HiB inn søknad om akkreditering av ph.d.-studiet «ICT Engineering: Software Engineering, Communications Systems, and Engineering Computing» ved Avdeling for ingeniørfag og økonomiske fag. Studiet ble akkreditert av styret til NOKUT i september 2016 under nytt navn: «Computer Science: Software Engineering, Sensor Networks and Engineering Computing». Høsten 2015 sendte HSH inn søknad om akkreditering av fellesgraden «*Ph.d. i nautiske operasjoner*». Studiet ble akkreditert av styret til NOKUT i september 2016.

9. juni 2016 vedtok høgskolestyrene ved HiB, HiSF og HSH å søke Kunnskapsdepartementet (KD) om å fusjonere til Høgskulen på Vestlandet. På dette tidspunktet hadde HiB to søknader om akkreditering av ph.d.-studier under utvikling, deriblant vedlagte søknad som nå har utviklet seg til ph.d.-studium i ansvarlig innovasjon og regional utvikling.

Avtale om gjennomføring av fusjon slår fast at HVL skal drive og utvikle ph.d.-program på sentrale fagområder for Høgskulen på Vestlandet. I tråd med denne

målsettingen har arbeidet med ph.d.-studium i innovasjon fortsatt, men arbeidsgruppens sammensetning og fagmiljø involvert i søknaden ble endret for å inkludere relevante fagpersoner fra hele HVL.

I denne saken legges søknad om akkreditering av PhD Programme in Responsible Innovation and Regional Development frem for styret for godkjenning.

Vurdering:

Arbeidsgruppen som har utarbeidet vedlagte søknad har bestått av representanter fra alle tre nærregioner og til sammen tre av fire fakulteter ved HVL: Fakultet for helse- og sosialfag, Fakultet for ingeniør- og naturvitenskap og Fakultet for økonomi og samfunnsvitenskap. Arbeidsgruppen har hatt jevnlige møter og diskutert utkast til søknad og studieplan. Alle hovedelementene i søknaden er godt besvart i forhold til kriteriene fremstilt i studietilsynsforskriften og studiekvalitetsforskriften. Det vil også arbeides videre med søknaden fram mot NOKUT-fristen 1. november for å optimalisere og justere de ulike avsnittene mot hverandre.

Vedlagt søknad følger studieplan, CV og publikasjonslister for fagmiljø, utvekslingsavtaler og dokumentasjon på internasjonalt samarbeid. Før innsending av søknad skal det videre utarbeides retningslinjer med opptakskrav/utfyllende bestemmelser for ph.d.-studiet ansvarlig innovasjon og regional utvikling slik man har for HVLs andre ph.d.-utdanninger.

Det vises ellers til styresak 069/2017 om godkjenning av system for kvalitetssikring og retningslinjer for ph.d.-utdanning ved HVL. Disse legges ved søknad om akkreditering av ph.d.-utdanning til NOKUT.

Studiet vil ha Fakultet for økonomi og samfunnsvitenskap (FØS) som administrativt vertsfakultet, men faglig tilhører studiet alle fakultet som bidrar med fag- og forskningsmiljø. I tillegg til FØS vil det på søknadstidspunktet si Fakultet for helse- og sosialfag og Fakultet for ingeniør- og naturvitenskap. Studiet involverer forskningsmiljø fra alle nærregioner og vil bidra til mer samarbeid på tvers av campus både i forbindelse med undervisning og veiledning, og felles samlinger. Med ph.d.-studiet som møtested og samarbeidsarena kan vi også forvente å se økt forskningssamarbeid på tvers av campus og nye samarbeid om søknader om eksternfinansierte forskningsprosjekt.

Utvikling av ph.d.-utdanninger er en del av HVLs ambisjoner om å bli et profesjons- og arbeidslivsrettet universitet. Et av kriteriene for å bli universitet er at institusjonen driver fire ph.d.-utdanninger alene. En akkreditering av ph.d.-studium i ansvarlig innovasjon og regional utvikling vil bidra til at institusjonen når dette målet.

I styrets behandling av rapport om realisering av universitetsambisjonen (sak 56/17) ble det pekt på at «rapporten om realiseringa av universitetsambisjonen må takast med i arbeidet med strategi og langtidsbudsjett». Et kostnadsoverslag for etablering av de to siste ph.d.-utdanningene som kreves for at institusjonen skal kunne søke om

akkreditering som universitet bør inngå i det helhetlige budsjettarbeidet og er derfor ikke spesifisert her.

Rektor sin vurdering:

Rektor vurderer det slik at søknaden møter alle NOKUT-kriteriene, blant annet ved at:

- faglig profil for studiet er godt begrunnet og underbygget både faglig og politisk
- studiet er tuftet på en solid plattform i grunnutdanninger og mastergradsutdanninger ved høgsolen
- studieplanens emneportefølje støtter opp om studiets overordne læringsutbytte og profil.
- nasjonale aspekter og samfunnsrelevans er ivaretatt
- kompetansegrunnlaget i fagmiljøene med hensyn til stillinger og årsverk tilfredsstiller NOKUT-kriteriene og støtter opp om studiets faglige profil
- det er god kvalitet i vitenskapelig publisering for de involverte fagpersonene
- omfanget av forskningsprosjekter og forskningssamarbeid på nasjonalt og internasjonalt nivå er dokumentert
- styringsstruktur, kvalitetssikring og forvaltning av ph.d.-studiet er ivaretatt
- nødvendig infrastruktur og støttefunksjoner som tilbys ph.d.-studentene er godt beskrevet

Etter en helhetlig vurdering av vedlagte søknad og sett i lys av HVLs ambisjoner, vil rektor anbefale å sende søknad til NOKUT om akkreditering av *PhD Programme in Responsible Innovation and Regional Development*.



Høgskulen på Vestlandet

Arkivsak-dok. 17/10251-1
Saksbehandler Gunn Haraldseid

Arkivkode.

Saksgang
Høgskulestyret

Møtedato
27.09.2017

72/17

INSTITUTTSTRUKTUR FOR HØGSKULEN PÅ VESTLANDET

Forslag til vedtak/innstilling:

1. Styret vedtar følgjande instituttstruktur:

Fakultet for lærarutdanning, kultur og idrett:

Institutt 1: Idrett, Kroppsøving, Mat og helse, Naturfag

Institutt 2: Pedagogikk GLU/BLU, PPU Y/A, IKT i læring, Samfunnsfag, KRLE

Institutt 3: Norsk, Engelsk, Matematikk, Teiknspråk

Institutt 4: Kunst og handverk, Musikk, Drama

Fakultet for helse- og sosialfag:

Institutt 1: Sjukepleie, Jordmor, Helsesøster mm.

Institutt 2: Fysioterapi, Ergoterapi, Radiografi

Institutt 3: Barnevern, Sosialt arbeid, Vernepleie

Fakultet for ingeniør- og naturvitskap:

Institutt 1: Maskin og marin

Institutt 2: Bygg

Institutt 3: Miljøvitskap (Naturfag, Klima og miljø)

Institutt 4: Data og elektro (Data, Realfag, Elektro)

Institutt 5: Bio/kjemi og sikkerhet (Biokjemi, Kjemi, Brann, HMS)

Fakultet for økonomi og samfunnsvitskap:

Institutt 1: Nautiske fag

Institutt 2: Økonomi og administrasjon

Institutt 3: Samfunnsvitskap

2. Rektor får fullmakt til å fastsette endelege instituttnamn etter innspel frå dekanane.

3. Rektor får fullmakt til å fastsette leiarstruktur på nivå 3 og 4 i kvart institutt

4. Dekanane får fullmakt til å fastsette andre understrukturar i kvart institutt.

5. Rektor syt for at instituttstrukturen vert evaluert seinast ½ år før neste åremålsperiode.

Sammendrag

OU-prosjektet «Fagleg organisering» har i delprosjektet «Etablering av fagleg nivå 3», fått i mandat å fremja forslag om instituttstruktur. OU har i samarbeid med rektor og dekanar gjennomført prosessar i fagmiljøa og avklara ynskja instituttstruktur.

Høgskulestyret vedtok ny fakultetsstruktur 16.2.17. Styret vert i denne saka bedd om følgje opp saka om fakultetsstruktur og vedta instituttstruktur for dei fire fakulteta.

Vedlegg:

Utrykte vedlegg:

[P2.2 Etablering av fagleg nivå 3 \(institutt\)](#)

Trykte vedlegg:

1. Notat til styresak om instituttstruktur – Fakultet for økonomi og samfunnsvitenskap ved dekan Anne Robbestad. 08.09.2017
2. Notat til styresak om instituttstruktur - Fakultet for helse- og sosialfag ved dekan Randi Skår. 05.09.2017
3. Notat til styresak om instituttstruktur - Fakultet for lærarutdanning, kultur og idrett ved dekan Asle Holthe. 05.09.2017
4. Notat til styresak om instituttstruktur – Fakultet for ingeniør- og naturvitenskap ved dekan Geir Anton Johansen. 15.09.2017
5. Protokoll frå forhandlingsmøte med organisasjonane 18.09.2017

Saksframstilling:

OU-prosjektet P2: «Fagleg organisering» bygger på «Delprosjekt Leiing og fagleg organisering» frå Fusjonsprogrammet. Delprosjekt P2.1 gjeld «Etablering av fagleg nivå 3 (institutt)». I mandat for prosjektet er avklaring av instituttstruktur eit forventa resultat.

Bakgrunn

I fusjonsprosessen blei HVL sine mange profesjonsutdanningar framheva og HVL sin profil er derfor profesjons- og arbeidslivsretta. Samstundes skal disiplinfaga ha rom til å utvikle seg og styrke den faglege profilen til HVL. I styresak 12/17 «Leining og fagleg organisering», vedtok styret ein organisasjonsmodell med fire fakultet. I same sak slutta styret seg til følgjande prinsipp for organisering av nivå 3:

1. Campusovergripande

Einingar på nivå 3 skal i utgangspunktet vere campusovergripande. Dette er sjølv essensen i fusjonen, og grunnlaget for å auke kunnskap og kompetanse gjennom deling. Med campusovergripande meiner vi at alle einingar på nivå tre minst skal femne om to nærregionar.

2. Store institutt

Alle tilsette i vitenskapleg stilling skal vere tilsett på eit institutt eller andre formelle einingar på nivå tre. Det vert tilrådd store institutt for å sikre samanhengar mellom breidda i bachelorprogram, grunnlaget for masterprogram og høvet til å sikre god kopling mellom forskingsaktivitet og undervisning.

3. Alle institutt skal ha kapasitet til masterprogram

Studentar ved HVL skal ha høve til å studere på alle syklusnivå. Prosjektgruppa ser det difor som viktig at alle institutt har minst eitt mastertilbod med god rekruttering og med forskingsmiljø, fagleg kvalitet og innretning som gir grunnlag for opptak til ph.d. – utdanning.

4. Studenten i sentrum – forskingsbasert utdanning er primærverksemd

Etableringa av institutt tek utgangspunkt i utdanningsprogram/studieprogram med naturlege samanhengar, gitt den profilen fakultetet har. Det er studentane sine faglege behov og kandidatproduksjon som er den primære rettesnora.

Prosess for å avklara instituttstruktur

OU-prosjektet P2 har i samarbeid med tidlegare og nye dekanar gjennomført prosessar i fagmiljøa for å avklara ynskja instituttstruktur. Prosessen er beskriven i prosessplanar for kvart fakultet og i vedlagte notat frå fakultetsdekanane. Det har vore møter for å utarbeide forslag til modellar og/eller for å drøfte alternative modellar, og det har vore skriftlege høyringar og/eller høyringsmøter i alle fagmiljø for å få innspel på føreslåtte modellar. Tillitsvalde studentar og fagtilsette vart invitert inn i prosessen, og det har vore jamleg orientert om kva som skjer i prosjektet på OU-programmet si [nettside](#). Under lenka [sentrale dokument](#) ligg prosessplanar og innspela frå høyringar og høyringsmøter.

OU-prosjektet har sikra at fagmiljøa legg vedtekne prinsipp for instituttstruktur til grunn for drøftingane og har vidare understreka at det skal gode faglege argument til

for å fråvika dei. Mange løysingar har vore drøfta i gode diskusjonar med stor takhøgd. Fagmiljøa har peika på ei rekke dilemma, og dekanane har stått i situasjonar der dei ser at ikkje alle omsyn kan varetakast. Stemninga har likevel vore god og haldninga til å skapa synergjar på tvers av fagmiljø har vore positiv. Det har vore forståing for at val av struktur ikkje løyser alle utfordringar som den nyfusjonerte høgskulen står i. Nokre har ytra eit ynske om ein strategiprosess før endeleg organisering, men det er forståing for at overordna strukturar må på plass for å sikre tilsetting av leiarar, plassering av tilsette og fordeling av ansvar.

I etterkant av høyringar har kvar av dekanane kome med framlegg til ein eller to modellar for instituttstruktur (sjå vedlegg 1-4). Under følgjer ein kort omtale og modell som illustrerer kvar av dekanane sine framlegg. For vidare omtale av, og argument for modellane, sjå vedlegg.

Vedlegg frå dekanane diskuterer i varierende grad forslag til namn på institutt, leiarstruktur og andre understrukturar. Det gir viktige føringar for vidare arbeid med desse sakene, men er ikkje noko styret vert bedd om å meine noko om. Dekan for FLKI har tatt med « Nasjonalt senter for mat, helse og fysisk aktivitet» i sitt forslag til instituttstruktur. Senteret er ikkje tatt med i saka fordi vurdering av senterstrukturen kjem i ny sak til styret, men dei tilsette i senteret er rekna med i fakultetet.

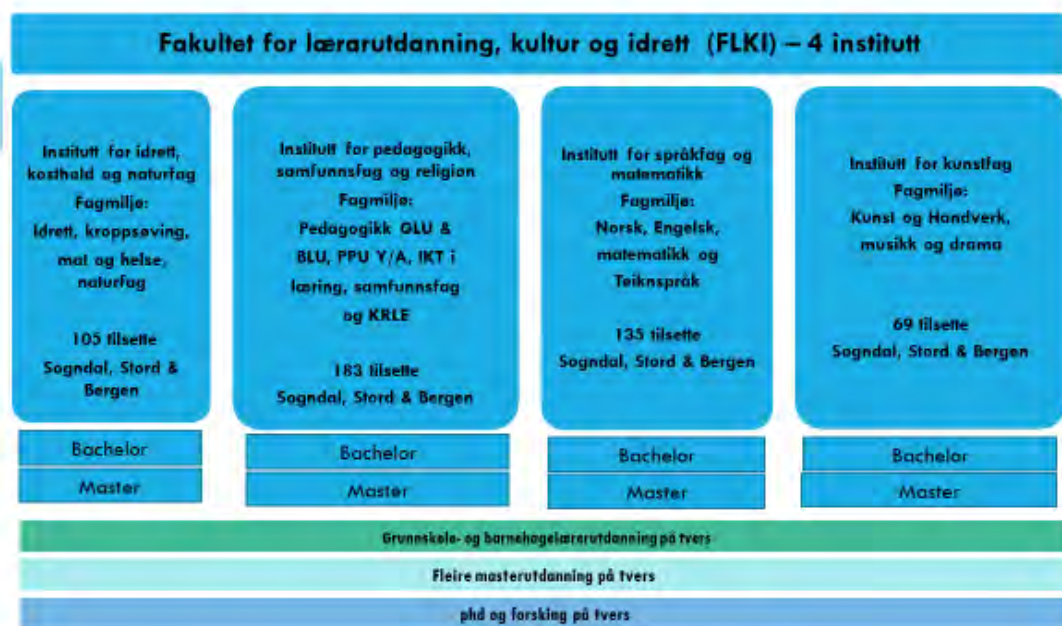
Forhandlingsmøte med organisasjonane vart gjennomført 18.09.17 (sjå protokoll i vedlegg 5).

Forslag til instituttstruktur i HVL

Fakultet for lærarutdanning, kultur og idrett (FLKI)

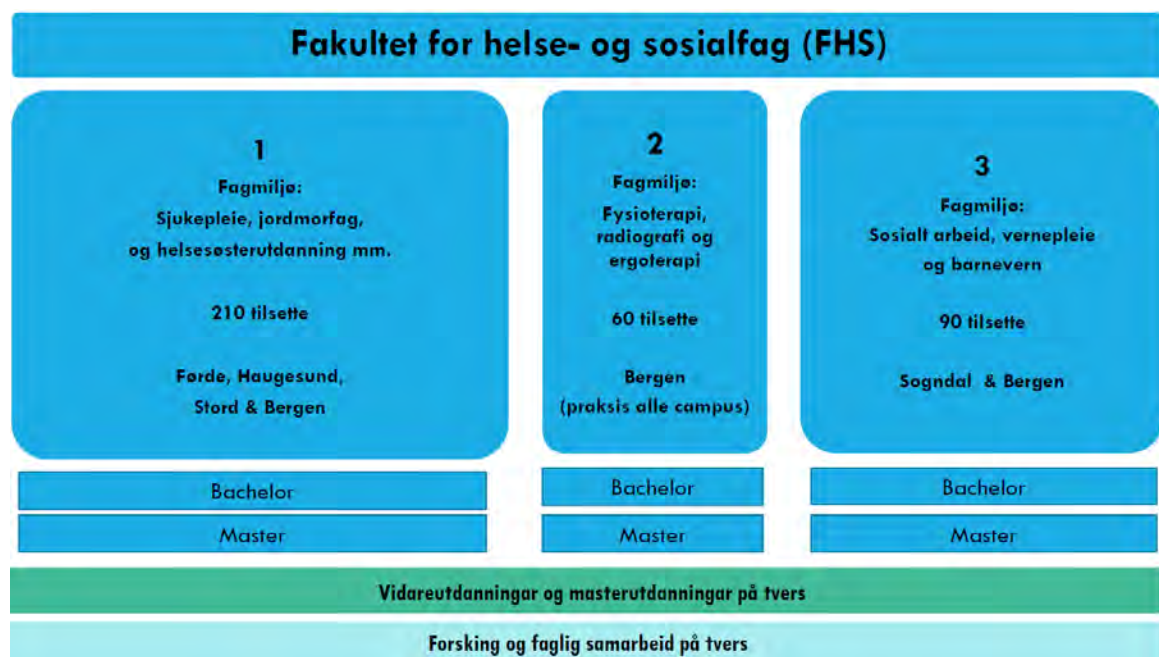
Dekanen foreslår ein modell med 4 disiplinorganiserte institutt. Institutta er store, dei er campusovargripande og dei har fleire eigne masterutdanningar.

Disiplinorganisering er vald fordi det er eit sterkt ynske i fagmiljøet og vanleg i fleire institusjonar ein kan samanlikne seg med. Det inneber at store utdanningar som grunnskulelærar og barnehagelærar går på tvers av institutta. Det same gjeld fleire masterutdanningar. Dekanen vil sikre samanheng i utdanningane og god oppfølging av studentane ved å tilsette studieprogramansvarlege for utdanningsprogramma. Desse leiarane ligg utanfor institutta.



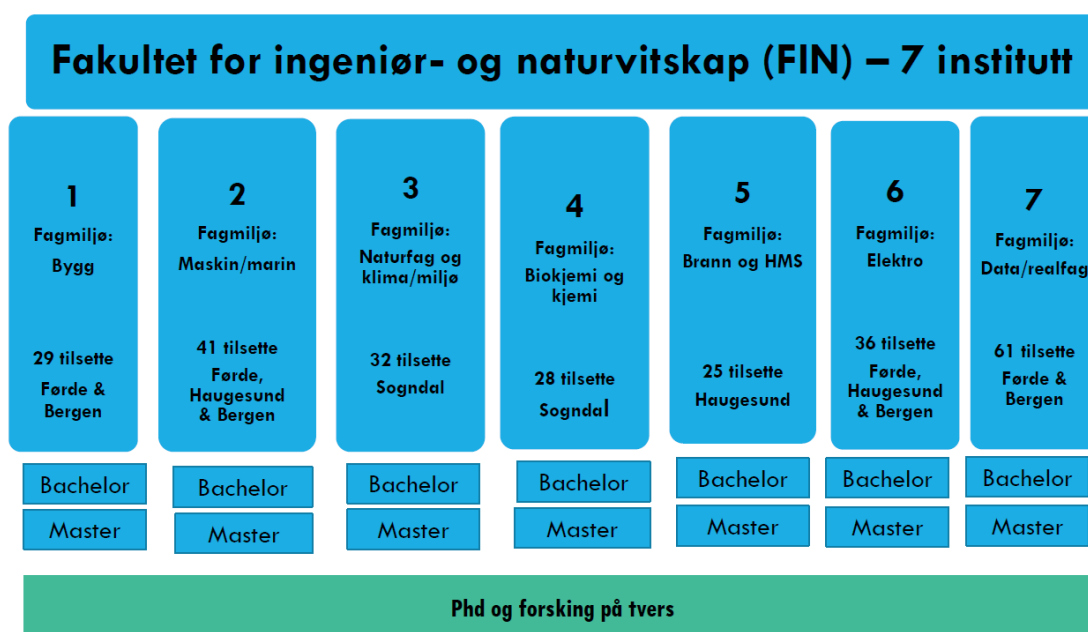
Fakultet for helse- og sosialfag (FHS)

Dekanen føreslår ein modell med 3 profesjonsorganiserte institutt. Institutta er store og kvart av dei har ein eller to monofaglege masterutdanningar. I tillegg har fakultetet fleire tverrfaglege vidare- og masterutdanningar som går på tvers av institutta. Det har bekymra tilsette at det største instituttet får 210 tilsette og at det blir nesten like stort som det nest minste og dobbelt så stort som det minste fakultetet i HVL. Dekanen vil kompensere for dette ved å sikre gode leiarstrukturar på nivå 4 og ved å tilsette ein viseinstituttleder som kan delta i dekanen si leiargruppe. Eit institutt (nr. 2) har berre tilsette i Bergen, men det har praksisplassar på alle campus og kan på sikt bli meir campusovergripande.



Fakultet for ingeniør- og naturvitskap (FIN)

Dekanen føreslår ein modell med 7 profesjonsorganiserte institutt. Det inneber at fagmiljø på tvers av campus som har same utdanningar er slått saman, mens fagmiljø som ikkje har naturleg samarbeid gjennom felles utdanningar ikkje er slått saman. Alle institutta har eigen master eller eit mastertilbod i samarbeid med andre institusjonar. Fleire av institutta har relativt få tilsette og tre institutt (nr. 3,4 og 5) er ikkje campusovergripande. Dekanen viser til institusjonar som HVL kan samanlikne seg med og peiker på at ulike fakultet for ingeniørfag typisk blir organisert i mindre institutt samanlikna med andre fakultet- nettopp fordi utdanningane er mange og ulike. Det blir vist til potensiell synergi mellom fleire fagmiljø og eit ynske om å bruka strategiprosessen til å vurdere kva fagmiljø som bør vera i same institutt.

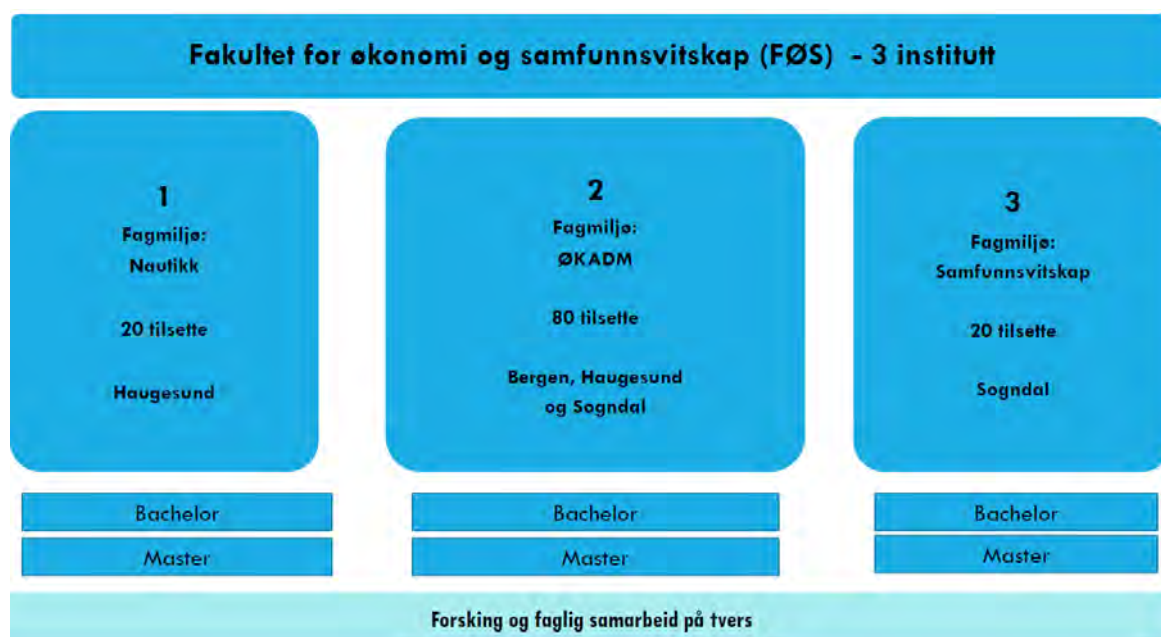


På oppfordring frå rektor har dekanen føreslått ein modell med 5 institutt. Her er to og to fagmiljø, som har potensiale for synergjar, slått saman til eit institutt. Alternativet har færre små institutt og berre eit institutt som ikkje er campusovergripande.



Fakultet for økonomi og samfunnsvitskap (FØS)

Dekanen foreslår ein modell med 3 institutt. To av institutta har relativt få tilsette og er ikkje campusovergripande, men dei har masterutdanning. Dekanen meiner dei to fagmiljøa er strategisk viktige og har potensiale for utvikling kvar for seg. Det tredje instituttet er relativt stort og gir utdanning på tre campus.



Dekanen har for å støtta synspunkt som kjem fram i høyringane foreslått modell 2 som eit mogeleg alternativ. Den er lik modell 1 når det gjeld det denne saka handlar om; tal institutt og fagmiljø i kvart institutt. Forskjellen gjelde namn, leiarmodell og faglege understrukturar. Med andre ord høve som skal utgreiast nærare etter at sjølve instituttstrukturen er på plass.

Rektor si vurdering:

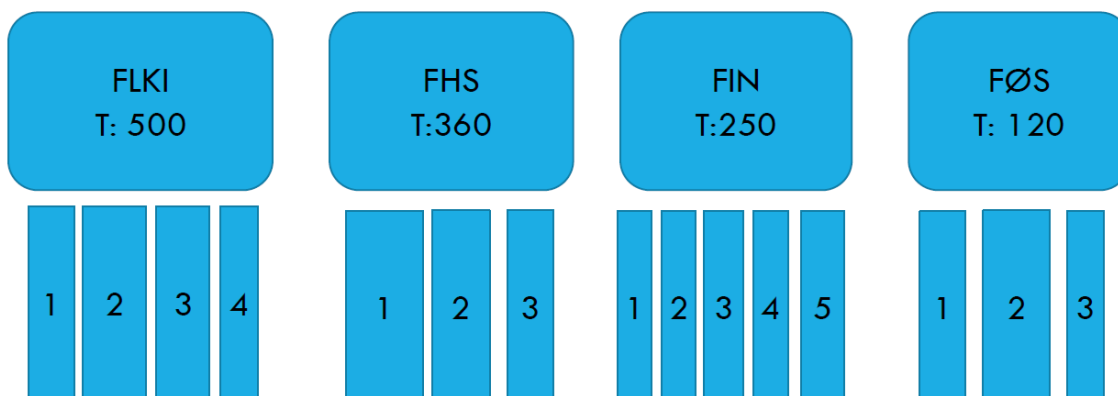
I ei samla vurdering har rektor forsøkt å følgje eit prinsipp om å lytta til høyringsinnspel og dekanane sine ynskjer. Vurderinga er at dekanane sine forslag til instituttstruktur for dei to største fakulteta, Fakultet for lærarutdanning, kultur og idrett (FLKI) og Fakultet for helse- og sosialfag (FHS) har brei støtte i fagmiljøa og har gode fagargument for dei få unntaka der prinsippa for instituttstrukturen ikkje vert tatt til følgje. Rektor støttar difor dekanane sine framlegg om fire institutt i FLKI og tre institutt i FHS. Organisasjonane støttar også desse modellane.

Vurderinga av Fakultet for Ingeniør- og naturvitskap (FIN) har vore vanskelegare fordi dette fakultetet er betydeleg mindre enn dei to største fakulteta, samstundes som dekanen ynskjer ein modell med sju institutt. Det vil sei like mange institutt som dei to store fakulteta har til saman. Rektor utfordra difor dekanen til å sjå nærare på moglege synergjar mellom fagmiljøa og føreslå ein modell med fem institutt. Dekanen viser i sitt notat til eigen og tilsette sin oppfatning av at fleire fagmiljø har potensial for synergi på tvers av dei føreslåtte 7 institutta, men peiker på eit ynskje frå tilsette om å utsetje til strategiprosessen med å vurdere kva miljø som høver best saman i felles institutt. Når dekanen må velje ein modell med fem institutt føreslår han at data/realfag vert slått saman med elektrofag og bio/kjemi saman med brann/HMS. Rektor har merka seg at både dekan og tillitsvalde ser potensiale for fagsamarbeid på tvers av fleire fagmiljø og meiner at prosessen må starte i samband med val av instituttstruktur – og ikkje utsetjast til strategiprosessen. Forhandlingsmøtet med organisasjonane viste at fire av seks organisasjonar støttar modellen med fem institutt.

For «Økonomi og samfunnsvitskap» er det faglege vurderingar som ligg til grunn for å velje 3 institutt. Dei to minste institutt har begge sine særpreg som ligg til grunn for at rektor støttar dekanen sitt alternativ 1. Rektor ser ikkje ein struktur med 5 institutt som hensiktsmessig med tanke på oppsplitting av fagmiljø innan økonomi og administrasjon. Rektor meiner alternativ 2 organisert rundt «school» ligg utanfor det styret skal vedta i denne saken.

Modellen under illustrerer korleis instituttstrukturen i HVL blir dersom rektor si vurdering blir tatt til følgje.

Høgskulen på Vestlandet



Rektor har merka seg uro blant dei tilsette for ulik storleik mellom institutta, særleg at nokre institutt vert så store at det gir lang avstand mellom tilsette og instituttleiar. *Det blir tatt med i vidare prosess med å få på plass gode understrukturar for leiing og samarbeid inkludert personalleiing på nivå fire, fagleg koordinering, samarbeid på tvers av institutt og campus, og strukturar for studentmedverknad.* Rektor har og merka seg at strategiprosessen kan få fram potensial for fleire faglege synergjar på tvers av institutt. Ei evaluering av instituttstrukturen i HVL bør difor gjennomførast i god tid før tilsetting for neste åremålsperiode. Dette for å avdekka kva del av instituttstrukturen som har fungert bra og kva som kan gi betre løysingar på lengre sikt.

Styresak om instituttstruktur

Fakultet for lærarutdanning, kultur og idrett

I. Prosess

Dekanane ved dei tre lærarutdanningsavdelingane i Sogndal, Bergen og på Stord sette våren 2017 i gong ein prosess for å sikre størst mogleg medverknad frå dei tilsette ved dei tre studiestadane om korleis organisere det nye fakultetet. Det vart derfor arrangert ei samling på Solstrand 23.-24. mai, der fire modellar vart skisserte. Arbeidet resulterte i ei høyring i juni med tre forslag som ei rekke høyringsinstansar fekk kome med tilbakemeldingar på. Den eine modellen var disiplinorientert, den andre var profesjonsorientert og den tredje var ein hybridmodell.

Tilbakemeldingane frå høyringsinstansane viste at det store fleirtalet av høyringsinstansane ønskjer ein disiplinmodell. Profesjonsmodellen fekk støtte frå eit mindretal, medan ingen hadde hybridmodellen som førsteprioritet.

Dekanen for Fakultet for lærarutdanning, kultur og idrett sendte 18.08.17 ut eit forslag til organisering med fire institutt. Forslaget var utarbeida i samarbeid med dekanane ved dei tre lærarutdanningsavdelingane. Det vart så arrangert til saman 12 høyringsmøte på dei tre studiestadane. På enkelte av høyringsmøta var det innspel til endring av institutt 2. Innspela er vurderte, men dekanen har ikkje foreslått endring i instituttstrukturen etter høyringsmøta. Fleire av innspela i høyringsmøta handla om andre tilhøve enn instituttstrukturen. Desse innspela vil bli følgt opp i andre prosessar.

II. Ønsket modell

Det blir etablert fire institutt i fakultetet. Fagmiljø som konstituerer dei fire institutta vil vere:

Institutt 1 (105 tilsette + leiging)	Institutt 2 (183 tilsette + leiging)
Idrett	Pedagogikk GLU
Kroppsøving	Pedagogikk BLU
Mat og helse	PPU Y/A
Naturfag	IKT i læring
Nasjonalt senter for mat, helse og fysisk aktivitet	Samfunnsfag
	KRLE
Leiargruppe:	Leiargruppe:
Instituttleiar + 3 assisterande instituttleiarar	Instituttleiar + 5 assisterande instituttleiarar

Tilsette	Sogndal	Stord	Bergen	Tilsette	Sogndal	Stord	Bergen
Fast stilling	25	9	40	Fast stilling*	31	37	67
Stipendiatar	7	0	5	Stipendiatar	4	2	10
Professor II	2	0	3	Professor II	1	3	2
Vikar/engasj.	5	1	8	Førsteam. II	2	0	0
Totalt: 105	39	10	56	Vikar/engasj.	3	3	18
				Totalt: 183	41	45	97
Institutt 3 (135 tilsette + leiing)				Institutt 4 (69 tilsette + leiing)			
Norsk Engelsk Matematikk Teiknspråk				Kunst og handverk Musikk Drama			
Leiargruppe: Instituttleiar + 4 assisterande instituttleiarar				Leiargruppe: Instituttleiar + 2 assisterande instituttleiarar			
Tilsette	Sogndal	Stord	Bergen	Tilsette	Sogndal	Stord	Bergen
Fast stilling	16	8	65	Fast stilling*	4	14	34
Stipendiatar	4	4	8	Stipendiatar	0	3	3
Post.doc.	0	0	2	Professor II	0	0	1
Professor II	1	1	1	Vikar/engasj.	0	3	7
Vikar/engasj.	6	5	15	Totalt: 69	4	20	45
Totalt: 135	27	17	91				

*I institutt 2 og 4 er det også rekna inn tre professorar frå sentra CASE og SEKKK. Om desse vil bli inkludert i institutta blir først klart når det er tatt stilling til om fakultetet skal ha senter.

Merknad: I tillegg til dei 402 faste tilsette/stipendiatar/post.doc. er det til saman 17 professor II/førsteamanuensis II og 1 vitskapleg assistent og 73 vikarar/engasjement fordelt på dei fire institutta. Tilsette i åremålsstillingar som instituttleiarar og liknande er ikkje inkludert i talet på dei fast tilsette. Det er heller ikkje tilsette i avdelingsadministrasjonane.

Kvart institutt blir leia av ein instituttleiar. I tillegg vil assisterande instituttleiarar vere ein del av leiargruppa på instituttet. Det skal sikrast at instituttet har leiarar i kvar nærregion. Eit potensielt unntak er institutt 4 som ikkje skal ha assisterande instituttleiar i Sogndal.

Institutt 1

I institutt 1 inngår fagmiljøa idrett, kroppsøving, mat og helse, naturfag og Nasjonalt senter for mat, helse og fysisk aktivitet. Fagmiljøa har kopling til friluftsliv og helse. Ved å legge det nasjonale senteret til instituttet vil ein kunne oppnå sterke faglege synergjar og styrke det nasjonale oppdraget

til senteret. Instituttet vil ha naturlege fagområde/forskningsområde inn mot ph.d.-programmet Danning og didaktiske praksisar.

Instituttet dekker ei rekke utdanningar. Av utdanningsprogram kan ein nemne:

Bachelorprogram

- Faglærer i kroppsøving og idrettsfag
- Friluftsliv
- Idrett og kroppsøving
- Idrett, fysisk aktivitet og helse
- Folkehelsearbeid
- Barnehagelærerutdanning/Kunnskapsområdet natur, helse og rørsle(NHR)
- 4-årig grunnskulelærerutdanning (1-7 og 5-10)/Kroppsøving, mat og helse og naturfag

Masterprogram

- Idrettsvitenskap
- Fysisk aktivitet og kosthald i eit skulemiljø
- 5-årig grunnskulelærerutdanning (1-7 og 5-10)/Kroppsøving, mat og helse og naturfag
- Barnehagekunnskap
- Læring og undervisning

Institutt 1 (105 tilsette + leiing)			
Idrett og kroppsøving			
Mat og helse			
Naturfag			
Nasjonalt senter for mat, helse og fysisk aktivitet			
Leiargruppe:			
Instituttleiar + 3 assisterande instituttleiarar			
Tilsette	Sogndal	Stord	Bergen
Fast stilling	25	9	40
Stipendiatar	7	0	5
Professor II	2	0	3
Vikar/engasj.	5	1	8
Totalt: 105	39	10	56

Institutt 2

I institutt 2 er dei pedagogiske fagmiljøa i GLU, BLU, PPU og IKT i læring sett saman med samfunnsfag og KRLE. Fagmiljøa vil alle kunne legge hevd på å ha kompetanse i ein del sentrale tematikkar som går igjen i utdanning og forskning, slik som dannelsesperspektiv, fleirkulturalitet, barnehage og skule som organisasjon, utdanningsleiing, demokratiforståing, osv. Instituttet vil ha naturlege fagområde/forskningsområde inn mot ph.d.-programmet Danning og didaktiske praksisar.

Instituttet dekker ei rekke utdanningar. Av utdanningsprogram kan ein nemne:

Praktisk-pedagogisk utdanning for yrkesfag og allmennfag

Bachelorprogram

- Barnehagelærer/Pedagogikk – alle kunnskapsområde. Samfunnsfag og KRLE – kunnskapsområdet samfunn, religion, livssyn og etikk (SRLE)
- 4-årig grunnskulelærerutdanning (1-7 og 5-10)/Pedagogikk og elevkunnskap, KRLE og samfunnsfag

Masterprogram

- Utdanningsleiing i Organisasjon og leiing
- Barnehagekunnskap
- Samfunnsfagdidaktikk
- Læring og undervisning
- Spesialpedagogikk
- Undervisningsvitenskap
- IKT i læring
- 5-årig grunnskulelærerutdanning (1-7 og 5-10)/Pedagogikk og elevkunnskap, profesjonsretta pedagogikk, spesialpedagogikk, samfunnsfag og KRLE

Institutt 2 (183 tilsette + leiing)			
Pedagogikk GLU			
Pedagogikk BLU			
PPU Y/A			
IKT i læring			
Samfunnsfag			
KRLE			
Leiargruppe:			
Instituttleder + 5 assisterende instituttledarar			
Tilsette	Sogndal	Stord	Bergen
Fast stilling*	31	37	67
Stipendiatar	4	2	10

Professor II	1	3	2
Førsteam. II	2	0	0
Vikar/engasj.	3	3	18
Totalt: 183	41	45	97

*I institutt 2 er det også rekna inn ein professor frå senteret CASE.

Institutt 3

I institutt 3 er språk- og litteraturfaga norsk og engelsk, kopla med språkfaget teiknspråk og med matematikk. Fleire har kome med innspel om at det er viktig å legge språk- og litteraturfaga i eitt institutt. Samtidig så vil særleg norsk og matematikk ha ein del til felles ved å vere fag som alle studentar skal ha i t.d. grunnskulelærerutdanning 1-7. Ved å samle desse fagmiljøa kan ein lettare kunne samordne løysingar på utfordringar knytt til det å ha store kull. Instituttet vil ha naturlege fagområde/forskningsområde inn mot ph.d.-programmet Danning og didaktiske praksisar.

Instituttet dekker ei rekke utdanningar. Av utdanningsprogram kan ein nemne:

Bachelorprogram

- Barnehagelærer/Kunnskapsområdet språk, tekst og matematikk (STM)
- 4-årig grunnskulelærerutdanning (1-7 og 5-10)/Norsk, matematikk og engelsk
- Teiknspråk og tolking

Masterprogram

- Barnehagekunnskap
- 5-årig grunnskulelærerutdanning (1-7 og 5-10)/Norsk, matematikk og engelsk
- Kreative fag og læreprosessar
- Barne- og ungdomslitteratur
- Undervisningsvitenskap
- Læring og undervisning

Institutt 3 (136 tilsette + leiing)			
Norsk			
Engelsk			
Matematikk			
Teiknspråk			
Leiargruppe:			
Instituttleiariar + 4 assisterande instituttleiariar			
Tilsette	Sogndal	Stord	Bergen
Fast stilling	16	8	65

Stipendiatar	4	4	8
Post.doc.	0	0	2
Professor II	1	1	1
Vikar/engasj.	6	5	15
Totalt: 135	27	17	91

Institutt 4

I institutt 4 er sett saman av det som ofte blir omtala som estetiske fag eller kunstfag, litt avhengig av perspektiv. Instituttet vil ha naturlege fagområde/forskningsområde inn mot ph.d.-programmet Danning og didaktiske praksisar.

Instituttet dekker ei rekke utdanningar. Av utdanningsprogram kan ein nemne:

Bachelorprogram

- Community music
- Drama og anvendt teater
- Faglærer i musikk
- Barnehagelærerutdanning/Kunnskapsområdet kunst, kultur og kreativitet (KKK)
- 4-årig grunnskulelærerutdanning (1-7 og 5-10)/Musikk og kunst og handverk

Masterprogram

- Kreative fag og læreprosessar
- Musikkpedagogikk
- Drama og anvendt teater
- 5-årig grunnskulelærerutdanning/Musikk og kunst og handverk

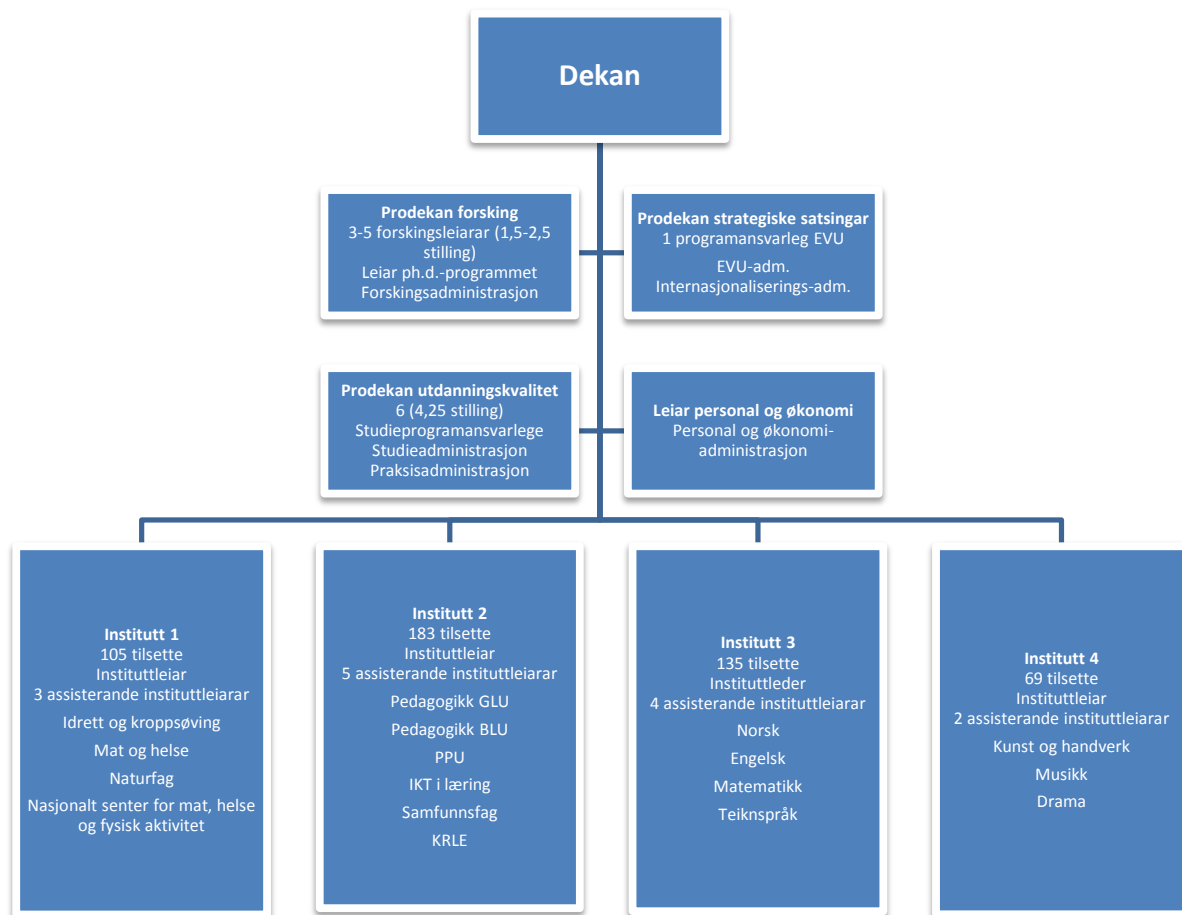
Institutt 4 (69 tilsette + leiing)			
Kunst og handverk			
Musikk			
Drama			
Leiargruppe:			
Instituttleiar + 2 assisterande instituttleiarar			
Tilsette	Sogndal	Stord	Bergen
Fast stilling*	4	14	34
Stipendiatar	0	3	3
Professor II	0	0	1

Vikar/engasj.	0	3	7
Totalt: 69	4	20	45

*I institutt 4 er det også rekna inn to professorar frå sentra CASE og SEKKK.

Mange av studieprogramma vil hente undervisning frå fleire institutt. Det vil derfor bli etablert stillingar som studieprogramansvarlege som ligg utanfor institutta. Desse vil inngå i prodekan for utdanningskvalitet sin eining. Tilsvarende vil det bli etablert 3-5 forskingsprogram/forskningsstrategiske satsingar/forskingssenter på tvers av institutta. Desse vil bli leia av forskningsleiarar, og vil inngå i prodekan for forskning sin eining saman med leiar av ph.d.-programmet. Det er også gjort framlegg om prodekan for strategiske satsingar og leiar for personal og økonomi.

Samla vil fakultetet kunne bli organisert slik (tal på leiarar i de ulike einingane er under vurdering, og titlar er førebelse. Organisering av administrasjonen bli fastsett i eigen prosess ved høgskulen.



III. Alternativ modell

Tilsette, studentråda og dei tillitsvalde ved dei tre studiestadane fekk høve til å uttale seg ut frå modellar skissert på eit seminar på Solstrand. Høyringa hadde tre ulike modellar ein kunne velje og rangere i mellom og det store fleirtalet ønskte ein disiplinbasert modell. Det blir derfor ikkje lagt fram nokon alternativ modell.

IV. Vurdering og begrunnelse

Vurder hvordan modellen svarer på prinsipp fra styret om institutt som er:

a) Store

Dei ulike institutta er bestemt ut frå eit prinsipp om kva fagmiljø som kan gi gode synergieffektar når ein ser til forskning og utdanning. Med fire institutt for nærare 500 fagleg tilsette, vil alle vere relativt store.

b) Campusovergripende

Dei ulike institutta er tenkt campusovergripande og har, med få unntak, solide fagmiljø på kvar studiestad. Grunnskulelærerutdanningane 1-7 og 5-10 vart akkreditert som campusovergripande utdanningar med dei same programplanane for dei tre studiestadane. Arbeidet med å gjere det same for barnehagelærerutdanninga vil starte opp i 2018, og med

felles barnehagelærerutdanning frå kullet som starter hausten 2019. Alle institutta er sentrale i desse utdanningane.

c) Faglig sterke nok til å kunne bære eller utvikle master

Dei fire institutta vil alle ha fleire masterar dei enten har aleine på instituttet eller saman med andre institutt. Fakultetet for lærarutdanning, kultur og idrett har store utdanningar på masternivå der alle institutta med sine fagdisiplinar gir sitt bidrag for å kunne gi studentane eit breitt tilbod innanfor dei nasjonale rammene utdanningane er lagt under. Til dømes har dei nye femårige masterutdanningane i grunnskulelærerutdanning akkreditert 14 masterfag i 1-7 og 14 ulike masterfag i 5-10. Dei fire institutta er alle sterkt involverte i desse utdanningane.

I tillegg til å vere sterke nok til å stette eksisterande og utvikle nye masterprogram, har alle institutta eit fagmiljø som vil gå inn i arbeidet med ph.d.-programmet Danning og didaktiske praksisar. Alle institutta har stipendiatar.

d) Organisert etter utdanningar/studentenes behov

Forslaget til instituttorganisering som vart sendt ut på høyring til dei tilsette, studentråda og dei tillitsvalde var grunna i fagdisiplinane på fakultetet og ikkje etter utdanningar/profesjon. Dei to hovudvariantane av organisering av lærarutdanningar, disiplin og profesjon, har sine kjente sterke og svake sider, og interessant nok er mange av dei sterke sidene til den eine tilnærminga dei svake sidene til den andre. I modellen som blir foreslått for fakultetet er det tatt grep for å styrke programleiing (jf. Kvalitetsmeldinga) knytt til både utdanning og forskning på fakultetsnivået. Institutt som er inne med emne i utdanningar har ansvar for kvaliteten på emna og for studentane som tar dei. Slik sikrar ein ei tilknytting mellom tilsette og studentar. Dette er tiltak som sikrar ei heilskapleg tilnærming til utdanningane og som samtidig har ei klar ansvarslinje i fakultetet.

Gi faglige begrunnelser for eventuelle avvik fra prinsippene

Vurder hvordan valgt organisering kan bidra til å oppnå visjoner/mål andre føringer. Beskriv eventuell forutsetninger og/eller vurder svakheter ved modellen(e) og beskriv tiltak som kan kompensere for disse

Eit uttalt mål for Høgskulen på Vestlandet gjennom fusjonsplattforma er å arbeide for universitetsstatus innan 2023. Gjennom den føreslåtte instituttorganiseringa blir fagmiljø samla, noko som både gir kontinuitet og større breidde og tyngde enn tidlegare. Styrka programleiing, både innan utdanning og forskning, vil kunne bidra til å integrere forskning og utdanning i større grad enn tidlegare. Instituttorganiseringa vil vidare sørgje for at den enkelte studiestad har sterke fagmiljø knytt til det enkelte institutt.

V. Konklusjon

*Gi en kort oppsummerende konklusjon om hvilken modell som foretrekkes og hvorfor
Angi eventuelt hvilke alternativ som kan være aktuelle, i prioritert rekkefølge.*

Notat til styresak om instituttstruktur

Fakultet for helse- og sosialfag, HVL

Prosess

Dei fire dekanane ved dei helse- og sosialfaglege avdelingane og institutta i høgskulen¹ starta arbeidet med å utarbeide forslag til instituttstruktur i mars 2017. Den 28.mars gjennomførte vi ei utvida leiarsamling i samarbeid med representantar frå OU-teamet (heretter OU). Her deltok instituttleiarar, studieleiingar, kontorsjef og nokre utdanningsleiingar frå dei ulike campus, og målet for samlinga var å utarbeide prosessplan fram mot styresaka i september og å sikre god involvering av tilsette og studentar i prosessen. Prosessplanen vart forankra i eit dekanmøte med OU i byrjinga av april. Dei første utkasta til modellar vart utarbeida i samarbeid med OU, og som ein del av forarbeidet vart det gjennomført ei kartlegging av modellar ved andre utdanningsinstitusjonar som har helse- og sosialfaglege fakultet, som HSN og UiS. Det vart etter kvart utarbeida fem ulike modellar på overordna nivå, og i eit møte 18.april vart dekanane einige om å presentere desse fem modellane som utgangspunkt for drøfting i dei ulike avdelingane/institutta.

I perioden 26.april til 10.mai vart det gjennomført møter med dei tilsette ved alle avdelingar og institutt. Tillitsvalde for studentar og tilsette var også særskilt inviterte til møta. Møta vart gjennomført med støtte frå OU, der vi gjennom drøfting i grupper og plenum fekk innspel om fordelar og ulemper og ulemper med dei ulike modellane. Noko anna vi tilstreba på desse møta var at tilsette og leiarar skulle delta på tvers av ulike avdelingar og institutt. Dette gav ein fin muligheit til å få med andre sine erfaringar, både faglege og organisatoriske, i drøftingar kring ulike modellar. I perioden med gjennomføring av personalmøter på dei ulike campus og avdelingar/institutt og fram mot 22.mai, så vart også modellane drøfta i interne leiarmøter, ID-møter og møter med studenttillitsvalde.

Dei fem modellane som vart drøfta på dette stadiet i prosessen var i korte trekk fylgjande:

1. To om lag like store institutt der dagens avdelingar med sjukepleiefag utgjer eitt institutt og dei andre institutta med helse- og sosialfag (sosialt arbeid, vernepleie, barnevern, fysioterapi, ergoterapi og radiografi) utgjer eitt institutt.
2. Eit alternativ til ei todeling av fakultetet med school of nursing og institutt for helse- og sosialfag.
3. Tre institutt der sjukepleiefaga framleis utgjer eitt institutt medan sosialt arbeid, barnevern og vernepleie vert samla i eitt institutt, og ergoterapi, fysioterapi og radiografi i eitt tredje institutt.
4. Fire institutt der forslaget er å samle alle master- og vidareutdanningar i eitt institutt medan dei andre tre institutta er basert på bachelorutdanningar.
5. Matriseorganisering der organiseringa tek utgangspunkt i fagområder og fagmiljø knytt til utdanning og dermed går på tvers av ulike campus.

¹ Monica Wammen Nortvedt/Mildrid Haugland (frå 1.aug), dekan ved avdeling for helse- og sosialfag ved campus Bergen, Georg Førland, dekan ved avdeling for helsefag ved campus Stord og Haugesund, dekan Anne-Grethe Naustdal ved avdeling for samfunnsfag (der institutt for barnevern, sosialt arbeid og vernepleie inngår) ved campus Sogndal og Randi Skår, dekan ved avdeling for helsefag campus Førde/fakultetsdekan frå 1.aug.

Den 22.mai hadde dekangruppa eit nytt arbeidsseminar med OU der vi med utgangspunkt i drøftingar og innspel gjorde ein seleksjon av modellar. Prinsippa som var lagt til grunn i fusjonsplattforma var bakgrunn for vurdering av dei ulike modellane, og vi kom fram til at vi ville gå vidare med tre av modellane i redigert utgåve. Dei to modellane vi forkasta på dette stadiet var modellen med schools og matrisemodellen. Vi hadde også på dette tidspunktet fått inn nokre nye forslag til instituttstruktur som tok utgangspunkt i deling av det store sjukepleie-instituttet, men desse forslaga vart etter ei vurdering i dekangruppa ikkje tekne med vidare.

I slutten av mai og byrjinga av juni vart modellane drøfta i respektive avdelingsmøter, instituttmøter og ID-møter på dei ulike campus, og i arbeidet fram mot høyring arrangerte vi i samarbeid med OU ei utvida leiarsamling med tillitsvalde den 14.juni. I denne samlinga vart det også lagt opp til ei drøfting kring korleis dei ulike modellane legg føringar for organisering på nivå fire, og med det kva ansvar og mynde som kan leggjast til leiing på dette nivået. Dette var særleg eit spørsmål som var knytt til modellen der eitt av institutta vil bli betydeleg større enn dei andre to. Det utvida leiarmøtet la grunnlag for høyringsbrevet som vart sendt til alle tilsette ved fakultet for helse- og sosialfag 30.juni 2017. I høyringsbrevet presenterte vi tre modellar med ei utdjuping av fordelar og ulemper både knytt til institutt-struktur og innhald, og leiing. Desse tre modellane var ei vidareføring av tre av dei opprinnelege fem modellane:

- Modell 1: To om lag like store institutt der eitt institutt tek utgangspunkt i bachelorutdanning i sjukepleie (om lag 210 tilsette) som spenner over fire campus, og eitt institutt samlar alle dei andre helse- og sosialfaglege profesjonar ved HVL (om lag 150 tilsette); Vernepleie, Sosialfag, Barnevern, Radiografi, Fysioterapi og Ergoterapi.
- Modell 2: Tre institutt der institutt for sjukepleie blir det same som i modell 1 medan dei to andre er institutt for sosialt arbeid, barnevern og vernepleie (om lag 90 tilsette) og institutt og ergoterapi, fysioterapi og radiografi (om lag 60 tilsette).
- Modell 3: Fire institutt som fylgjer same prinsipp for inndeling som i modell 2, men der institutt for sjukepleie blir delt i to ut frå tilhøyre til campus. Eitt institutt rundt aktiviteten i Førde, Stord og Haugesund med bachelorutdanning og tverrfaglege vidareutdanningar og masterutdanningar, og eitt institutt i Bergen med bachelorutdanning og monofaglege vidareutdanningar og masterutdanningar, inkludert jordmorfag.

I perioden 9.-24.august vart det gjennomført høyringsmøter ved alle helse- og sosialfaglege institutt og avdelingar. Avgjerd om å gjennomføre høyringsmøter på alle institutt/avdelingar og ikkje skriftlege høyringsinnspel vart teke i møte med utvida leiargruppe og tillitsvalde 14.juni. Møta vart leia av ny dekan for fakultetet, Randi Skår (heretter fakultetsdekan). Dekan Georg Førland leia møtet i Haugesund då det også var møte på institutt for sjukepleiefag i Bergen denne dagen. Referata er formidla på OU sine sider på Vestibyen.

Gjennom heile våren og gjennom høyringsprosessen har ein invitert fagmiljøa til å kome med innspel og idear til nye modellar eller forslag til forbetring av dei forslaga som har vore utarbeida. Siste frist for innspel vart sett i forkant av eit oppsummerande leiarseminar den 28.august. Det har kome få innspel utanom dei organiserte møta.

28.august var utvida leiargruppe (dekanar, instituttleiarar/studieleiarar, kontorsjef og utdanningsleiingar frå Bergen) samla til eit siste møte før utarbeiding av styresak. Dette møtet starta med at fakultetsdekan la fram ei samanfating av høyringsmøta, med ei beskriving av inntrykk frå diskusjonane og kva argument som var vektlagt samla sett. Med utgangspunkt i høyringane vart modell 3 med fire institutt forkasta, og fakultetsdekan presenterte vidare to forslag til modellar basert på modell 1 (to institutt) og modell 2 (tre institutt) som grunnlag for diskusjon. Målet med

samlinga var å kome fram til ein modell som kunne utdjupast som den valde modellen for fakultetet i styresaka. Dette målet oppnådde vi, og leiargruppa fylgde fakultetsdekan si tilråding om å gå inn for modell 2 med tre institutt.

Modell for instituttstruktur

Fakultet for helse- og sosialfag legg med dette fram ein organisasjonsmodell med **tre institutt**.

Grunnlaget for modellen er at ein organiserer institutta med utgangspunkt i bachelorutdanningane. Vidare har ein forsøkt å imøtekomme fusjonsplattforma sine ambisjonar om å utvikle store og campusovergripande institutt med kraft til å kunne bere masterutdanningar. Samstundes med at profesjonsperspektivet er framtrødande i instituttstrukturen, så har det vore svært viktig å ta omsyn til at helse- og sosialfaglege utdanningar skal ivareta eit tverrfagleg perspektiv. Dette ser vi både i forslag til nye nasjonale styringssystem for helse- og sosialfaglege grunnutdanningar, og i ulike føringar for helse- og sosialtenester med til dømes krav om meir heilskaplege tenester og tverrprofesjonelt samarbeid. Dette dilemmaet mellom det profesjonsfaglege/monofaglege og tverrfaglege har vore tilbakevendande i diskusjonen kring dei ulike modellane som har lagt føre. Når ein likevel landar på forslag til ein modell som tek utgangspunkt i bachelorutdanningane, så har det nær samanheng med konsentrasjonen av tilsette og studentar kring utdanningane på dei ulike campus, i tillegg til det samfunnsmandatet som ligg til den breidden av utdanningstilbod som bachelorutdanningane representerer. HVL tilbyr alle dei kortare profesjonutdanningane innan helse- og sosialfag, og skal med det svare på behovet for tenestene ein utdannar til både lokalt, regionalt og nasjonalt. Samstundes skal vi som utdanningsinstitusjon vere i forkant av utviklinga og utvikle utdanningstilbod og forskingsbasert kunnskap som bidreg til endring og forbetring av helse- og sosialtenestene.

Helse- og sosialfaglege utdanningar er nær kopla til behov for kompetanse i yrkeslivet og er dermed ein faktor i seg sjølv som framtvingar samarbeid om utdanning og forskning på tvers av institutta. Det er difor viktig å påpeike at instituttstrukturen ikkje er valt for å konservere profesjonsutdanningane, men at ein med utgangspunkt i profesjonsutdanningane si nære kobling til yrkeslivet kan bidra til både å vidareutvikle og utvide utdanningstilbodet innan helse- og sosialfag. Dette kan bety at fusjonen opnar for nye regionale marknader for utdanningar og at ein i større grad kan samkøyre utdanningar også på vidareutdannings- og masternivå. På same tid må ein halde oppe at dagens nasjonale utdanningsbilette kan verte endra, og at det kan vere ei fare for at organisering kring eksisterande utdanningar er organisering for gårdsdagen. Det er difor eit viktig premiss at strukturen legg til rette for at det både kan utviklast nye utdanningar og nye forskingsprosjekt på tvers av institutt, samstundes som den regionale tilknyttinga vert oppretthalden.

I prosessen har det også vore jobba med korleis ein kan sikre leiing med tilstrekkeleg mynde i ulike organisasjonsmodellar. Det har difor særleg vore ynskjeleg å synleggjere både generelle prinsipp for leiing og leiing på fleire nivå sidan modellen inneber store institutt og ulik storleik på institutt. Desse prinsippa er difor teke med både i utforming av og i argumentasjonen kring modellen.

I det fylgjande vil dei tre institutta bli presentert med utdanningar og tal på studentar og tilsette gjeldande for våren 2017. Fakultetet har fleire masterutdanningar og vidareutdanningar som ikkje er lagt til einskilte institutt. Dette er grunna utdanningane si tverrfaglege innretning og dermed muligheita til å plassere ansvaret i ulike institutt. Dette gjeld til dømes Master i samhandling innan helse- og sosialtenester, Master i klinisk helse- og omsorgsvitenskap, og Master i kunnskapsbasert praksis i helsefag. I tillegg har fakultetet tre forskingssenter som skal leggjast til fakultetets- eller

instituttnivået; Senter for Helseforskning, Senter for kunnskapsbasert praksis og Senter for omsorgsforskning vest.

Institutt 1

Utdanningar		Studenttal	
Bachelor i sjukepleie		1651	
Master i jordmorfag		76	
Master i klinisk sjukepleie		295	
Tverrfaglege master, vidareutdanningar og EVU		--	
Leiargruppe: Instituttleiar + viseinstituttleiar 7 leiarar med ansvar for personale ² , utdanning og FoU			
Tilsette	Førde	Bergen	Stord og Haugesund
ca.210 tilsette	49	94	67

Institutt 2

Utdanningar	Studenttal
Bachelor i Fysioterapi	232
Bachelor i Ergoterapi	116
Bachelor i Radiografi	121
Master i klinisk fysioterapi	22
Tverrfaglege master, vidareutdanningar og EVU	--
Leiargruppe: Instituttleiar 2 leiarar med ansvar for personale, utdanning og fou	
Tilsette	Bergen
Ca. 60 tilsette	60

Institutt 3

Utdanningar	Studenttal	
Bachelor i Sosialt arbeid	322	
Bachelor i Vernepleie	388	
Bachelor i Barnevern	120	
Master i psykisk helse og rus (ny hausten 2017)	--	
Master i samfunnsarbeid	16	
Andre tverrfaglege master og EVU	--	
Leiargruppe: Instituttleiar 3 leiarar med ansvar for personale, utdanning og fou		
Tilsette	Sogndal	Bergen
Ca. 92	35	57

² Antal leiarar med personalansvar er basert på prinsippet om at ein skal ha ansvar for max 30 tilsette. Funksjonen til denne leiar-kategorien blir nærmare utdjupa nedanfor.

Leiging av fakultetet

Dekan

Har ansvar for den samla faglege og administrative aktiviteten ved fakultetet.

Prodekanar

I modellen er det foreslege to prodekanar som har eit felles ansvar inn mot dei tre institutta og skal sørge for synergier på tvers både når det gjeld utdanningar, fag- og forskingsmiljø. Prodekanane vil med dette ha eit særleg ansvar for den strategiske utviklinga av fakultetet, og det vil vere naturleg å dele deira ansvarsområde mellom utdanning og FoUI. Fakultetet har til dømes viktige strategiske utfordringar knytt til samkøying av bachelorutdanningar og vidareutvikling av dei tverrfaglege masterutdanningane. I tillegg vil fakultetet ha behov for å utvikle solide forskingsgrupper og auke andelen eksternt finansierte forskingsprosjekt for å mellom anna sikre god rekruttering til ei framtidig ph.d.-utdanning. Ein av prodekanane skal i tillegg fungere som dekan sin stadfortreder.

Fakultetsadministrasjon

I påvente av utgreiingane knytt til administrativ organisering er det ikkje lagt opp til drøftingar om fakultetsadministrasjonen og leiging av denne. Det er motteke innspel kring dette i møter og høyringsnotat, som vi vil ta med inn i det vidare arbeidet med administrativ organisering.

Instituttleiarar

Modellen foreslår at fakultetet skal ha fire instituttleiarar. Instituttleiarane fylgjer dekanansvaret i linje og har dermed i tråd med einskapleg leiging både det faglege og administrative ansvaret i sitt institutt. Instituttleiarane har også personalansvar for leiarane på nivå 4. Det største instituttet har to instituttleiarar* (sjå modell nedst i notatet) som begge skal sitte i dekan si leiargruppe, men der den eine har eit overordna ansvar for instituttet. Dermed bør dei to titulerast som instituttleiar og viseinstituttleiar. Det kan vere aktuelt å dele det faglege ansvaret mellom desse to instituttleiarane, og der den eine får ansvar for bachelorutdanninga i sjukepleie og til dømes pedagogisk forskning og utvikling, medan den andre får ansvar for masterutdanningane, EVU-aktivitet og forskingsgrupper. Ut frå storleiken på dagens fagmiljø og utdanningar vil det på dei to mindre institutta vere tilstrekkeleg med ein instituttleiar som har det totale ansvaret for aktiviteten i instituttet.

Leiarar med ansvar for personale, utdanning og fou

Det har gjennom prosessen vore særleg viktig både for eksisterande leiging og tilsette at ein synleggjer ansvar og mynde knytt til det leiarnivået som er nærast grunnverksemda, undervisnings- og forskingsaktiviteten. Dette er også i tråd med føringane i Kvalitetsmeldinga der både utdanningsleiging og forskingsleiging vert trekt fram som viktige funksjonar for å oppretthalde kvalitet i dei ulike utdanningsnivåa. Det er fleire årsaker til at dette leiarnivået bør synleggjerast. Fakultet for helse- og sosialfag er det einaste fakultetet som spenner over alle dei fem campus i HVL, og med drift av store utdanningsprogram på kvart campus er det behov for nærleik til stadleg leiging. Dette betyr at dette leiarnivået kan ivareta det geografiske spennet, medan instituttleiarnivået ikkje kan ha krav om geografisk forankring. Det same kan gjelde for prodekanar, då det vil vere tilfeldig kva geografisk tilknytning fakultetsdekan vil ha. Gjennom prosessen har det også ved fleire høve vore trekt fram negative erfaringar med dagens leiingsmodellar i store institutt, og at vi må sørge for å skape ei forbetring heller enn forverring av dagens situasjon. Dei negative erfaringane er mest knytt til at ein har hatt for få leiarar med personalansvar, for mange leiarar som har mykje ansvar og lite myndigheit. Med bakgrunn i fusjonsavtalen som seier at ein leiar skal ha ansvar for 20-30 tilsette, samt den faglege innretninga og dagens leiarstruktur, så har ein kome fram til eit antal leiarar på nivå 4 i kvart av institutta. Når det gjeld tittelen på desse leiarane så må dei samsvare med tilsvarande

stillingar i dei andre fakulteta. I tillegg krevjast ei vidare utgreiing av funksjons- og ansvarsområde for desse stillingane, samt eit tydeleg delegasjonsreglement.

Vurdering og grunngjeving for vald modell

Den tredelte instituttstrukturen vidarefører organisasjonsmodellen ved tidlegare Høgskulen i Bergen. Tilbakemeldingane i høyringane er at den tredelte strukturen er noko konservativ, men at ein samstundes ser behovet for stabilitet og gjenkjenning både for studentar og tilsette i denne første omorganiseringa etter fusjonen. I tillegg fangar modellen dei momenta som har vore trekt fram i drøftingane som særleg viktig å ta omsyn til. Dette gjeld til dømes at organiseringa må legge til rette for fagleg identitet og tilhøyre, samstundes som der må vere føresetnader for strategisk utvikling og synergjar på tvers av fagområde. Det har og vore løfta fram at den regionale tilknyttinga må haldast oppe og at organiseringa ikkje skal endre kjennemerka kring noverande verksemd på dei ulike campus. Særleg har dette vore knytt til diskusjonen kring faren for monofaglegheit i det største instituttet og at helsefag har ei breiare betyding enn sjukepleie. Den ulike storleiken på institutta har også vore gjenstand for mykje diskusjon, og i den forbindelse kva ansvar og mynde som er lagt til leiarsfunksjonane (sjå ovanfor om leiing av fakultetet).

Storleik på institutt

Den ulike storleiken på institutta har vore sterkt framme i drøftingane, og ein er særleg skeptiske til at «sjukepleieinstituttet» kan bli seg sjølv nok og at det kan vere utfordrande for samarbeid på tvers. Samstundes er det trekt fram at det er behov for samkøying av sjukepleieutdanninga og styrking av sjukepleiefaget i og med at sjukepleiemiljøet tradisjonelt har hatt ei meir tverrfagleg innretning. Dette talar for å samle sjukepleie, tilhøyrande spesialiseringar og jordmorfag i eitt institutt. På same måte er det meir naturleg å skilje ut dei andre helsefagutdanningane i eitt institutt og sosialarbeider, vernepleie og barnevern i eitt institutt. Ut frå dette blir grunngjevinga at alle institutta har ein fagleg profil og identitet, og at storleiken er ulik grunna omfanget av dagens utdanningstilbod. På same tid er det viktig å trekkje fram at aktiviteten kring tverrfaglege vidareutdanningar og masterutdanningar som har sitt utspring i sjukepleiemiljøet også er ein viktig del av det største instituttet, og at dette har ein særleg samanheng med det regionale behovet for kompetanse. Dette er beskrive nærare i neste punkt.

Campusovergripande institutt

Ein vesentleg faktor knytt til den campusovergripande aktiviteten er at eitt institutt åleine ikkje kan løyse det regionale behovet for kompetanse innan helse- og sosialfag.

Sidan to av institutta spanner over to eller fleire institutt og dermed fylgjer det vedtekne prinsippet i fusjonsplattforma, så er det naturleg å først kommentere kvifor ein her har valt ein struktur der eitt av institutta er lagt berre til eitt campus. Dette instituttet med fagmiljø innan ergoterapi, fysioterapi og radiografi ligg i Bergen, medan praksisfeltet for desse utdanningane spanner over heile vestlandsregionen. Særleg fysioterapi og radiografi har liten konkurranse frå tilsvarende utdanningar i andre høgskular og universitet i vestlandsregionen. I praksisfeltet har instituttet difor campusovergripande aktivitet per i dag, og dette betyr at utdanningane også har potensiale for vidareutvikling på andre campus. Fagmiljøet kan til dømes bidra med viktig kompetanse knytt til rehabilitering, som er eit felt der det er behov for eit utvida utdanningstilbod.

I motsetnad til fysioterapi og radiografi, så har instituttet som er bygd kring bachelorutdanningane i sosialt arbeid, barnevern og vernepleie meir konkurranse frå omkring liggande utdanningsinstitusjonar. Ein vil difor gjennom samarbeid internt i fakultetet stå sterkare i forhold til konkurransen med utdanningstilbod som vert tilbydd i regionen. Instituttet spanner over to campus, men også her er det potensiale for vidare utvikling og samarbeid på tvers av alle campus. I dag ser

ein særleg potensiale for samarbeid kring det nyleg oppretta tverrfaglege masterstudiet i psykisk helse og rus, då fleire vidareutdanningstilbod i det sjukepleiefaglege miljøet ved dei ulike campus er retta mot psykisk helsearbeid, psykososialt arbeid med barn og unge, rusproblematikk etc. I tillegg planlegg fagmiljøet kring master i klinisk fysioterapi ei tredje studieretning som er retta mot psykosomatisk fysioterapi.

Fagleg styrke til å kunne bere og/eller utvikle masterutdanningar

Når det gjeld vidareutdanningar og masterutdanningar, så har helse- og sosialfag ved HVL allereie samla sett ei stor breidde i ulike tverrfaglege utdanningstilbod, og organiseringa tek omsyn til at nokre utdanningar naturleg høyrer heime som ei spesialisering i eitt institutt medan andre utdanningar går på tvers av fagmiljøa i ulike institutt. Alle institutta har i dag masterutdanningar med forholdsvis god kandidatproduksjon. Som det allereie er gitt eksempel på ovanfor så kan nokre av dei eksisterande masterutdanningane vidareutviklast eller samkøyrast, og eit samla fagmiljø vil også stå sterkare rusta til å kunne gjennomgå ei slik utvikling. Ein ser eit stort potensiale i instituttovergripande og campusovergripande satsingar og fleksible løysingar for dette utdanningsnivået. I tillegg er det viktig å bygge strukturar for at fag – og forskingsmiljøet kan fungere på tvers gjennom felles forskingsgrupper. Alle institutta vil ha same utfordringane når det gjeld å bygge det vidare fagmiljøet, og særleg når det gjeld kompetanseheving mot førstenivå og professor. Ein har gjennom arbeidet med søknad om akkreditering av ph.d.-utdanning starta prosessen med å samkøyre forskingsgrupper på tvers, og det er viktig at organiseringa av fakultetet legg grunnlaget for at det skal vere mogleg å utnytte kompetansen på tvers og til å drive og utvikle ei eventuell framtidig ph.d.-utdanning.

Organisering etter utdanningar/studentane sine behov

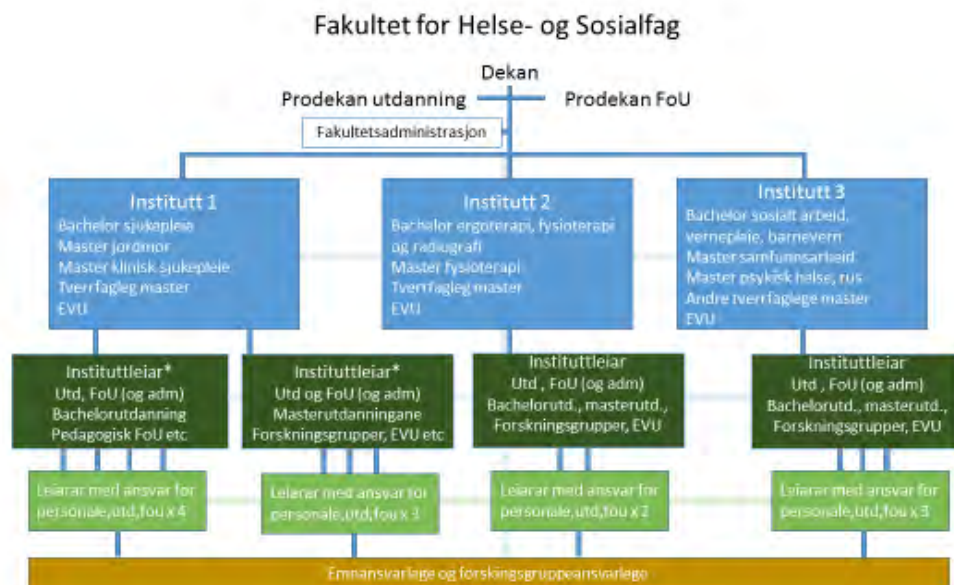
Dette har vore eit sentralt prinsipp i utarbeiding av organisasjonsmodellen. Fakultet for helse- og sosialfag er det nest største fakultetet og spenner over fem campus og tre nærregionar. Fakultetet har sju forholdsvis store bachelorutdanningar som vert tilbydd på eitt eller fleire campus. For nokon av campusa utgjør helse- og sosialfag storparten av studentmassen. Dette genererer også mange fagtilsette i tillegg til administrative tenester. Dette er noko studentane ynskjer å beholde. Modellen tek utgangspunkt i at bachelorutdanningane, og det yrkesfeltet dei orienterer seg mot er grunnlaget for utvikling av vidareutdanningstilbod og masterutdanningar. På dette utdanningsnivået er det spesialiseringar innan sjukepleie, jordmor og fysioterapi, medan storparten av utdanningstilboda har ei tverrfagleg innretning. Det kan gjentakast at denne dikotomien mellom det faglege og det tverrfaglege har vore sentralt i drøftingane gjennom heile prosessen. Det ligg i profesjonsutdanningane sitt mandat å skulle utvikle eige fagfelt. Det blir ofte trekt fram at ein må kjenne sin eigen profesjon, og å ivareta ein tydeleg fagleg identitet, for å kunne samarbeide på tvers av profesjonar. Samstundes har det vore fleire satsingar og initiativ knytt til å utvikle tverrfaglege vidareutdanningstilbod. Dette kan også tilleggast særleg eit ruralt perspektiv i og med at ein har vore avhengig av å kunne nå ut til ei breiare målgruppe for å oppretthalde studentrekruttering til studia. I tillegg har kanskje også etterspørselen i regionane vore retta mot fleksibel arbeidskraft. Ein ser og tendensar til oppgåvegliding mellom ulike yrkesgrupper, som til dømes vernepleier og sjukepleiar. Helse- og sosialfaga vil alltid vere avhengig av eit tett samarbeid på tvers, og ei organisering som tek utgangspunkt i bachelor utdanningane eller profesjonsfaga vil ikkje vere til hinder for dette.

Konklusjon

Fakultet for helse- og sosialfag går inn for ein modell med tre institutt. Ein modell med to institutt har også vore halde fram som eit reelt alternativ. Det mest framtrèdande argumentet for denne

modellen var knytt til at ein då ville fått to jambyrdige institutt med om lag same tal tilsette og studentar, og der det eine instituttet ville ha et betydeleg meir tverrfagleg preg enn det andre instituttet. Med utgangspunkt i argumenta om fagleg identitet og nærleik til leiing, så kan eit fakultet med tre institutt stå sterkare. I tillegg har det vore halde fram at storleik på instituttet ikkje berre handlar om tal hovud, men også om fagleg mangfald, og eit institutt kan også bli så faglig breitt at det hindrar behovet for nødvendig spissing og profilering.

Modellen med tre institutt er her visualisert:



Vidare prosess

I punktet ovanfor som omhandlar leiing av fakultetet vert behovet for vidare utarbeiding av nivå fire framheva. På dette nivået er det skissert eit omfang av leiarar ut frå prinsippet om antalet tilsette ein skal ha personalansvar for. Men innhaldet i og ansvarsområdet knytt til desse stillingane må vidare utgreiast. Vidare bør instituttleiarane delta i denne utgreinga etter at dei er tilsett. Ein tek difor sikte på å legge ein tidsplan og nedsette arbeidsgrupper som er klar til å ta fatt på dette arbeidet etter at instituttleiar er tilsett. Det bør også leggjast ein tittel til desse stillingane som kan samanliknast med tilsvarande stillingar på dei andre fakulteta i høgskulen og i sektoren for øvrig. I tillegg skal rettigheter som fylgjer stillingane klargjerast.

Det skal også settast i verk ein eigen prosess for namnsetjing av institutta så snart instituttstrukturen er fastlagt.

Førde 5.september 2017

Randi Skår

Dekan, fakultet for helse- og sosialfag

Instituttstruktur for HVL Fakultet for ingeniør- og naturvitenskap (FIN)

Notat 15.09.2017

Prosess vedrørende faglig organisering av FIN

Proessen i forkant av høringen

Høringen var et resultat av en prosess som startet i mai 2016 med mange samlinger mellom de involverte avdelingene i de gamle høgskolene, og mellom sammenlignbare fagmiljø. I tillegg har fusjonen vært tema på ledermøter, instituttmøter, rådsmøter, ID-møter og møter med studentrådene. De aktuelle dekanene har også hatt hyppige Skype-møter.

De vedtatte føringene og prinsippene for faglig organisering ved HVL (Tillegg 1) ble drøftet og sammen med sedvanlig organisering av ingeniør- og naturfag i sektoren ble det vurdert at 5 institutt ville være resultere i passe størrelse med et snitt på rundt 50 faste faglig ansatte og 700 studenter. Det vil gi en relativt flat struktur med kort vei fra fag til ledelse. Fakultet for teknologi, naturvitenskap og maritime fag ved Høgskolen i Sørøst-Norge har til sammenligning like mange ansatte og studenter som FIN, og er organisert med 6 institutt. Men det ble tidlig klart at det var ulik oppfatning om hva et stort institutt er innad på HVL. Ulikt de to største fakultetene kan FIN karakteriseres med relativt mange studieprogram, som hver har relativt få studenter.

Det ble tidlig i denne prosessen klart at sammenslåing av miljøene med tilnærmet like studieprogram innen ingeniørdisiplinene, var uproblematisk. Disse er vist i tabellen under. Men det vil likevel være et betydelig arbeid å samordne disse studieprogrammene.

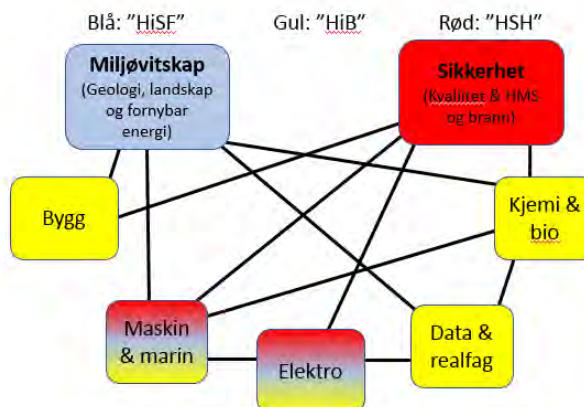
Sted	Elektro	Maskin	Bygg	Data
Førde	x	x ¹	x	x ³
Bergen	x	x	x	x
Haugesund	x ²	x ²		

1: Inkludert Florø og Kristiansund, 2: Inkludert Stord, 3: Fra 2018

Det ble en vesentlig større utfordring å vurdere ytterligere sammenslåinger der mulighetene er oppsummert i figuren til høyre. Her er Brann og Kvalitet & HMS-miljøene i Haugesund samlet i én enhet

Her er det ingen opplagte koplinger i form av felles studieprogram eller annet. Det er derimot en rekke muligheter der de ulike miljøene har faglige koplinger og komplementerer hverandre. Trass i mange fagsamlinger er det ikke opplagt hvilke sammenslåinger som ville

være mest hensiktsmessige med hensyn på nye faglige muligheter. Det ble derfor konkludert at det ville være gunstig å begynne med 7 institutter og bruke strategiprosessen til å utrede disse mulighetene bedre for så å havne på 5 institutt. Det er eksempler på andre fusjoner i sektoren som

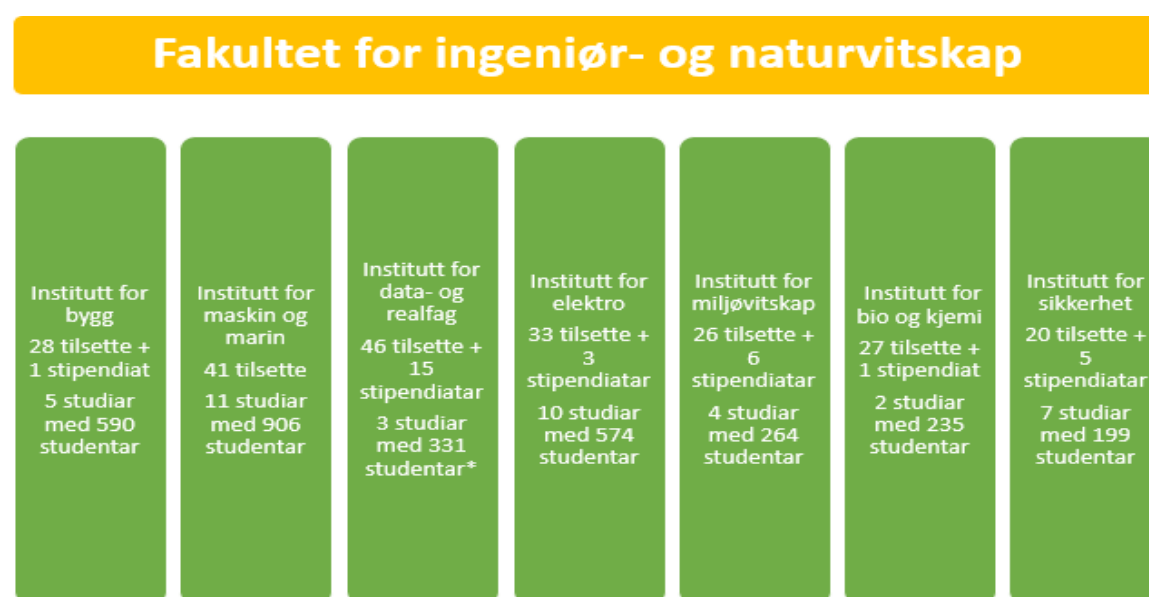


har anvendt en slik flertrinnsprosess. Figuren viser også Mohn-senteret siden det er et gjensidig ønske fra senteret og ledelsen ved FIN om at senteret skal være knyttet til FIN. Det er her et tett samarbeid innen forskning og utdanning. Vi vil vektlegge dette når senterstrukturen skal bli vurderes nå fremover.

Høringsforslaget

Høringen som ble sendt ut i slutten av juni med svarfrist i slutten av august, hadde basert på dette to hovedmodeller for instituttstruktur: En med 7 institutt og en annen med flere alternativer med 5 institutt der to og to fagmiljø/ eksisterende institutter, slås sammen. Disse mulige sammenslåingene har kommet frem etter en krevende dialog mellom aktuelle fagmiljø som altså har relativt lite kjennskap til hverandre.

Modell 1: 7 institutt:



* Omtrent halvparten av de ansatte på IDR underviser studenter på andre institutt. Tallet på studenter som undervises av instituttet er derfor reelt sett høyere.

Modell 2: 6 alternativer som resulterer i 5 institutt:

- 2.1. Institutt for bygg og miljøvitenskap, Institutt for maskin og elektro
- 2.2. Institutt for bygg og miljøvitenskap, Institutt for data og elektro
- 2.3. Institutt for maskin og sikkerheit, Institutt for data og elektro
- 2.4. Institutt for maskin og sikkerheit, Institutt for bygg og miljøvitenskap
- 2.5. Institutt for bio/ kjemi og sikkerheit, Institutt for maskin og elektro
- 2.6. Institutt for bio/ kjemi og sikkerheit, Institutt for data og elektro

Resultat fra høringen

Det var i alt 16 av 25 høringsinstanser som svarte på høringen. Tilbakemeldingen fra høringsinstansene var klar. Alle, kanskje med unntak av studentrådene, var tydelige på at man ønsket å starte med modellen med 7 institutt. Når det gjelder tilbakemeldingen på alternativene på 5 institutt var det tydelig at det ikke var noen klar enighet om hvilke fagmiljø som burde slå seg sammen i en modell med 5 institutt. Det som gikk igjen i tilbakemeldingene fagmiljøene var forslag på at andre fagmiljø enn dem selv burde slå seg sammen. Et utdrag av høringssvarene er samlet i Tillegg 2.

Innstillingen fra dekanen om faglig organisering i FIN

Utfordringen med så mange muligheter med både profesjons- og disiplinlag, er at det krever tid til å identifisere de mest gunstige koblingene. Samtidig er faglig organisering et av de viktigste redskapene i strategisk utvikling av fakultetet. Det vil være viktig for FIN sin ambisjon om å styrke kvalitet i forskning, utvikling, utdanning og innovasjon. Det vil i sin tur påvirke den evnen fakultet har til å bidra i å fylle universitetsambisjonen og ha høy kvalitet i forskingsarbeidet. Samtidig vil det kunne ha mye å si for å kunne utvikle miljø med fremragende undervisning, som i sin tur er viktig for å vinne fram i konkurransen om (gode) studenter.

FIN er sammenlignbar med Fakultet for teknologi, naturvitenskap og maritime fag ved Høgskolen i Sør-Øst Norge (HSN), både når det gjelder faglig profil og størrelse. Med ca. 250 årsverk og 2700 studenter er de organisert i 6 institutt over 4 camp, mens FIN har ca. 250 årsverk og 3700 studenter over 4 camp. Begge er også et resultat av fusjon mellom 3 høyskoler.

På HVL er det forskjeller mellom fag og ikke minst i tallet på ansatte og studenter på de tilknyttede utdanningene. På utdanningene for lærer og helse er det få program, men noen med svært store studentvolum. Innen ingeniør og naturvitenskap er det mange program, men med relativt mindre studentvolum på hvert program. Det samme bildet ser man for øvrig i resten av sektoren, og der er det løst med at fakultetene med ingeniørfag og naturfag/vitenskap normalt sett har flere institutter enn fakultet med lærerfag og helsefag.

FIN skal gi støtte til en stor bredde av samfunnslivet, som for eksempel offentlig sektor, næring og helse foretakene. En ser derfor at det er en fordel at en instituttleder leder et institutt med faglig bredde som ikke er større enn at instituttlederen kjenner denne godt. Med en for stor faglig bredde i samme institutt er det utfordrende med god representasjon for en instituttleder i ekstern samhandling, og internt i ledergruppen på fakultetet.

Konklusjon

Gjennom høringen, og ellers grundige diskusjoner, har det kommet fram et sterk ønske om å bruke den kommende strategiprosessen som starter i høst til å se på hva som er beste instituttstrukturen for FIN. Da vil det være bedre tid til å vurdere de ulike faglige koblingene, og da spesielt mulighetene ved å dele eksisterende miljø og etablere heilt nye konstellasjoner. En slik prosess i to skritt vil være gunstig for å hente ut potensialet i det nye fakultetet. Strategiprosessen vil innebære en rekke samlinger av fagmiljø som gjør de tryggere på hverandre, og dermed gjør det lettere å finne de optimale koblingene. I tillegg til de faglige vurderingene, blir kostnadene med denne prosessen på sikt neppe høyere enn ei mer usikker sammenslåing av institutt/miljø fra dag en. Ikke minst fordi det med denne løsningen høyst trolig vil gå raskere å få instituttledere på plass. Det vil da heller ikke være nødvendig med et kompliserende nivå under instituttlederne. Med en slik flat struktur sikrer man en kort vei mellom fagpersoner og ledelsen, og en ledelse som kjenner studieprogram/forskningsretninger godt.

Dekanens sitt primære valg er derfor at FIN starter opp med 7 institutter, og så bruker en strategiprosess for avdekke de beste faglige sammenslåingene. Målet er da å sette sammen en ny instituttstruktur i løpet av første åremålsperioden. Hvis fakultetet må starte opp en modell med 5 institutt fra dag en - vil dekanen foretrekke å ta utgangspunkt i modellen med 7 institutt, og å slå sammen følgende fagmiljø (modell 2.6):

1. Data/Realfag/Elektro (til Institutt for Data og Elektro, 78 ansatte, 18 stipendiater og 905 studenter)
2. Bio/Kjemi/Brann/HMS (til Institutt for Bio/Kjemi og Sikkerhet, 47 ansatte, 6 stipendiater og 434 studenter)

Merk at det i så fall er nødvendig med mer til endelig navnssetting.

Slik det ser ut nå, er det ønskelig med 3 prodekaner ved FIN: Utdanning, FoU og Innovasjon

Tillegg 1 Føringer og prinsipper for instituttstruktur ved HVL

Fusjonsplattformen

Fusjonsplattformen¹ sier noe om faglig organisering, spesielt på fakultetsnivået, men som også innvirker på instituttnivået.

- *Dei største profesjonsutdanningane skal bli tilbydd i dei tre nærregionane. Andre sterke fag og utdanningar skal ha gode utviklingsmoglegheiter i Høgskulen på Vestlandet*
- *Høgskulen på Vestlandet skal ha få og store einingar på nivå 2 i samband med utgreiinga av den faglege organiseringa skal det særskilt vurderast korleis disiplinmiljøa best kan vidareutviklast og styrkje den faglege profilen til Høgskulen på Vestlandet*
- *Høgskulen på Vestlandet skal ha felles utdanningsløp med rom for å utvikle faglege profilar etter eigenart og lokale behov*
- *Det skal vere utdanning på masternivå på alle studiestadane*
- *Master- og doktorgradsutdanningane skal gje meirverdi for nærregionane*
- *Ph.d.-programma skal støtte og byggje på profilen og satsingsområda til Høgskulen på Vestlandet*
- *Høgskulen på Vestlandet skal ha ei organisering som òg styrkjer forskingsposisjonen regionalt, nasjonalt og internasjonalt*
- *Det skal vere representantar frå nærregionane i råd og utval*

Fusjonsplattformen nevner også noen punkt under faglig ledelse som har betydning for instituttnivået.

.....

- *Tilsette skal ha nærleik til fagleg leiing og personalleiing.*
- *Som hovudregel skal leiarar i den nye institusjonen ha personalansvar for ikkje fleire enn 20-30 tilsette*

Prinsipper for nivå fra prosjektgruppen

Prosjektgruppen som jobbet med delprosjektet ledelse og faglig organisering arbeidet i hovedsak med modeller for fakultetsnivået, men de satte også opp hva som bør være grunnleggende prinsipper for organisering på instituttnivået. Disse prinsippene sluttet styret seg til i februar 2017.

1. Campusovergripande

Einingar på nivå 3 skal i utgangspunktet vere campusovergripande. Dette er sjølvve essensen i fusjonen, og grunnlaget for å auke kunnskap og kompetanse gjennom deling. Med campusovergripande meiner vi at alle einingar på nivå tre minst skal femne om to nærregionar.

2. Store institutt

Alle tilsette i vitenskapleg stilling skal vere tilsett på eit institutt eller andre formelle einingar på nivå tre. Det vert tilrådd store institutt for å sikre samanhengar mellom breidda i bachelorprogram, grunnlaget for masterprogram og høvet til å sikre god kopling mellom forskingsaktivitet og undervisning.

3. Alle institutt skal ha kapasitet til masterprogram

Studentar ved HVL skal ha høve til å studere på alle syklusnivå. Prosjektgruppa ser det difor som viktig at alle institutt har minst eitt mastertilbod med god rekruttering og med forskingsmiljø, fagleg kvalitet og innretning som gir grunnlag for opptak til ph.d. – utdanning²⁹.

4. Studenten i sentrum – utdanning er primærverksemd

¹ Avtale om gjennomføring av fusjon mellom Høgskolen i Bergen (HiB), Høgskulen i Sogn og Fjordane (HiSF) og Høgskolen Stord/Haugesund (HSH)

Eableringa av institutt tek utgangspunkt i utdanningsprogram/studieprogram med naturlege samanhengar, gitt den profilen fakultetet har. Det er studentane sine faglege behov og kandidatproduksjon som er den primære rettesnora.

Prosjektgruppen drøftet også i tillegg om det bør være noe frihet i forhold til valg av organiseringsform og om studentnære administrative funksjoner skulle være tilstede på instituttnivået.

Tillegg 2: Innspill fra høringen

«Denne modellen foretrekkes av instituttet. Den er profesjonsbasert og gir Institutt for elektrofag en rimelig størrelse både når det gjelder ansatte og studenter. Modellen vil vedlikeholde den gode kvaliteten i undervisning samt være den som kan gi rom for forskningsvekst innen elektrofag..... Denne modellen gir oss arbeidsro og mulighet for å lykkes med vår undervisning og forskning samt samordning med HiSF og HSH.»

«Fagleg organisering bør vere basert på fagleg fellesskap innan utdanning og forskning. 7-instituttmodellen er den modellen som best nyttar fagleg fellesskap som grunnlag for instituttorganisering.»

«Sju institutt vil gi bedre mulighet til å sette studenten i fokus, siden de ulike studieretningene fortsatt vil ha lokal ledelse som kjenner studieporteføljen og kan legge til rette for optimale læringsforhold. Nærhet er et av punktene som er nedfelt i fusjonsplattformen.»

«Flat struktur sikrer kort vei mellom fagpersoner og ledelse, og en ledelse som kjenner studieprogram/forskningsretninger godt.»

«Alle sju institutt har en fornuftig størrelse med 20-46 ansatte (maks differens 26 ansatte mellom det største og det minste instituttet)»

«Flere fakultet innenfor ingeniør- og naturvitenskap/MatNat fagene på andre høyskoler/universiteter består av seks til ni institutt (NTNU: <https://www.ntnu.no/fakulteter>, UiB: <http://www.uib.no/om/73841/fakulteter-og-institutter>, UiO: <http://www.uio.no/om/organisasjon/#vrtx-main-content-2>, HSN: <https://www.usn.no/om-hsn/organisering/fakultetene/fakultet-for-teknologi-naturvitenskap-og-maritime-fag/>). Sju institutt vil være en størrelse som tilsvarende fakultet med denne faglige bredden har ved andre institusjoner som HVL kan sammenlikne seg med.»

«Høgskulen i Sørøst-Norge (HSN), som HVL har brukt som modellhøgskule for fusjonen, har valgt å ha relativt mange institutt per fakultet, men tilpassa mangfoldet innfor fakulteta (helse og sosial har der 3 og teknologi og naturvitenskap har 6). HVL bør kunne vera like fleksible og tilpassingsdyktige som HSN.»

«Å i hvert fall starte opp med denne modellen gir fakultetet større frihet og bedre tid til å jobbe videre med å identifisere gode mulige sammenslåinger basert på faglig innhold og ønskene fra fagmiljøene, og muliggjør en ekte strategiprosess basert på faglig argumentasjon, som er nødvendig for å opprettholde og styrke kvaliteten i både undervisning og forskning»

«FIN har mange utdanningsprogram, og det er naturleg at ein endar opp med fleire institutt på dette fakultetet enn på dei andre fakulteta på HVL.»

«7 institutt... vil også gje ein anna tyngde til fakultet og avdelingsleiing som då vert den reelle overordna strategiske og økonomiske eininga, enn ved færre institutt då institutta gjerne framstår som minifakultet.»

I høringen ble det også omtalt at stegvise prosesser for å bestemme instituttstrukturen er vanlig i vår sektor.

«I en rekke andre fusjonsprosesser (NMBU, UiT, NTNU) har man gjort stegvise endringer og latt eksisterende fagmiljø få «sette seg» i ny organisasjon før man i neste omgang vurderer videre fusjoner. Dette prioriterer faglige framfor rene organisatoriske hensyn og møter premisset om at organiseringen av nivå tre skal foregå «bottom-up» og ikke «top-down». Det er en sterk forventning om dette i fagmiljøene.»

Andre peker på at denne modellen gir lite «støy» av omorganisering, mindre behov for understruktur, bedre muligheter og fokus for å samordne studieprogrammene, lønnsbudsjett på fakultetet, institutter med omtrent lik størrelse og struktur, gjenkjennbarhet for industrien og samfunnet rundt og størst økonomisk forutsigbarhet.

Høringsinstansene pekte på en del problemstillinger med en modell på 5 institutter.

«Modellene med fem institutt fører til større geografisk spredning og større faglig bredde innenfor instituttene. Dette vil gi større utfordringer på ledelsesnivå 3 (og 4?).»

«En bør prøve å oppnå en struktur som har omtrentlig like mange studenter og ansatte. Det er viktig å beholde en struktur som ivaretar de klassiske studiene. Denne modellen kan bli uhåndterlig uten en god understruktur.»

«Dei ulike fagområda vil verte mindre synlege i eit stort institutt enn i eit lite institutt.»

«Sikkerhet (brannsikkerhet og KHMS) bør ikke knyttes opp mot et spesifikt fagområde. Sikkerhet vil være relevant innen mange forskjellige fagområder. Det uttrykkes bekymring for at sikkerhet vil «drukne» som satsingsområde ved sammensmelting med et annet stort institutt.»

«Fagmiljøet ved AIN-Sogndal er her (mrk. alternativ 4) samanslått med fagmiljø ved byggmiljøet i Bergen. Det finst noko komplementære fagmiljø innan arealforvaltning og planlegging, men utifrå vår kunnskap gjeld dette om lag 5 % av dei tilsette ved desse to fagmiljøa samla og difor neppe nok som fagleg argument for at dette bør bli eit eige institutt. Å flytte arealplanleggingsmiljøet i Bergen til Institutt for miljøvitskap kan vera ein mulegheit på sikt, men desse sørvar to heilt ulike formål så dette må vera ein ønskja prosess frå det fagmiljøet for å kunne gje ein fagleg gevinst. Skilnadane innanfor det føreslåtte instituttet vil bli så store at vi vanskeleg kan sjå at ein kan drive god og effektiv fagleg leiing som instituttleiar.»

«Deler av Institutt for elektrofag (spesielt elkraft) ligg fagleg svært langt frå data- og realfag. Samarbeid mellom dei to instiutta er viktig, men vi meiner at vi kan få dette til på tvers av instituttgrenser.»

«Argument for sammenslåing er at det forventes at det automatisk skal gi tverrfaglig aktivitet, økt kvalitet og effektivitet, men det er vanskelig å se at dette er mulig ved en sammenslåing av Elektro og Data/realfag. Det er en reell risiko for at dersom en prøver å slå sammen institutter kan det gå ut over den daglige driften og arbeidet som gjøres med å samordne elektrotilbudene fra hele HVL.»

«I alle forslagene som er presentert ser vi kulturelle utfordringer i sammenslåing av fagmiljøer som er inhomogene og har ulike historisk bakgrunn.»

«Her er det mange ulike modellar der ein har prøvd å kombinere noverande institutt og fagmiljø til færre institutt. Dette er ein utfordrande oppgåve då institutta gjerne er bygd opp rundt eksisterande studieprogram og det difor berre er logisk å slå saman fagmiljø med felles eller tilgrensande studieprogram og fagmiljø og/eller fou-aktivitet slik som føreslått i 7-institutt modellen. I alle modellane med fem institutt vil ein ha einingar med svært varierende storleik. Dette kan gje utfordringar i den interne dynamikken i leiargruppa ved fakultetet og er ikkje alltid gunstig. Vi meiner likevel ikkje at dette er det viktigaste då akademiske institusjonar i århundrer har vore van med å ha ulike storleik på einingar på same nivå (fakultet og institutt).»

«Forskerforbundet vil presisere at å ha syv institutt både på kort og også på sikt er det faglig mest fornuftige. Det er den faglige utviklingen i hvert enkelt fag/fagområde som ev. må ligge til grunn for eventuelle faglige sammenslåinger dersom det skal vurderes på sikt, ikke usikre økonomiske, administrative- eller størrelsesmessige forhold.»

«Bygg, maskin og elektro er vesentlige for å bygge og drifte vårt samfunn. Selv om alle tre er vesentlige for eksempel ved bygging av skip, er det tette skott mellom disiplinene, en maskiningeniør vil ikke kunne utføre oppgavene til en skipsingeniør, eller en elkraftingeniør. Det er nærmest ingen mobilitet mellom de forskjellige ingeniørfagene verken ved førstegangs ansettelse i yrkeslivet og eller seinere i karrieren. Dette er reflektert i arbeidslivet og AIØs gjeldende strategi.»

Det blir også stilt spørsmål om det vil bli færre ledere med 5 institutt, og at det er uklart om det er en mer økonomisk løsning. Men enkelte av høringsinstansene viser til at det kan bli mer tverrfaglighet og effektivitet ved færre institutt. Det ble også hevdet at med 5 institutt vil instituttene kunne få en større faglig bredde, i motsetning til 7 institutt der hvert institutt vil bli mer eller mindre monofaglig.

Styresak om instituttstruktur – Fakultet for økonomi og samfunnsvitskap ved dekan Anne Robbestad

Prosess

I prosessen er det søkt å sikre ei brei involvering. Sidan nyttår er det gjennomført fleire samlingar og møter på dei ulike campusane og på tvers av fagmiljø og studiestader. Instituttleiar for økonomi og administrasjon, Bergen, Tom Skauge (delegert frå dekan), dekan Anne Grethe Naustdal, Sogndal, og dekan Anne Robbestad, Haugesund, har hatt jamlege møte om prosess og utvikling av dei ulike modellane. På Vestibyen ligg prosessplanen som syner alle møta som har vore gjennomført.

Fagmiljøa har vore aktivt med i utforminga av dei modellane som låg føre til høyringa.

Det har vore utarbeidd fleire modellar basert på to hovudperspektiv; disiplin/fagbasert og utdanning/profesjonsbasert. Modellar knytt til disiplinorganisering mangla støtte i fagmiljøa og vart difor ikkje utvikla vidare. Dette har samband med konsentrasjon av tilsette og studentar kring utdanningane på dei ulike studiestadane. Det blei i tillegg påpeika at nautikkutdanninga ikkje ser det hensiktsmessig å organisere seg disiplin/fagbasert og dei ynskja heller ikkje å vere i eit felles institutt med samfunnsfagmiljøet i Sogndal. Fagmiljøet har ein spesiell posisjon i norsk samband, og det å synleggjere dette som eige institutt meiner nautikkmiljøet kan bidra til posisjonering av miljøet nasjonalt og internasjonalt. Dette er i tråd med HVL si rapport om fagleg plattform, profil og strategi som stadfestar at utdanninga kan hevde seg nasjonalt og internasjonalt innan profilen teknologi, berekraft og samfunn.

Høyringsperioden på dei tre utvalde modellforslaga var 16.-30. august 2017. Desse ligg vedlagt saka (uttrykt vedlegg). Høyringsinstansane har innhenta innspel frå sine tilsette, medlemmar og kollegaer. Det er i tillegg gjennomført høyringsmøte på alle campus, der fag- og administrativ tilsette, tillitsvalde og studentar var invitert. Innspel frå høyringsmøta inngår i høyringssvara frå instituttleiarane/studieleiarane.

Modellane i høyringsbrevet hadde ein del likskap. Det var i alle tre modellane brei semje om at nautikk og samfunnsvitskap bør organiserast i eigne institutt.

I samband med ny organisering i UHR, utalte Nasjonalt råd for økonomisk-administrative utdanning (NRØA) at dei ikkje så det som hensiktsmessig å definere øk-adm.-utdanninga saman med samfunnsvitskaplege fag. I forslaget til ny organisering er samfunnsvitskap og øk.adm organisert som to fagstrategiske einingar. Nautikk sorterer under ein tredje. I tillegg er grunnutdanningane og dei tilsette sin fagleg bakgrunn ulik.

Nautikkutdanninga har ein spesiell posisjon i norsk samband, og det å synleggjere dette som eige institutt kan bidra til ytterlegare posisjonering av miljøet nasjonalt og internasjonalt. Utdanninga har også behov for ein instituttleiar med maritim operativ bakgrunn – for å sikre legitimitet både internt og eksternt og ein fagkunnskap og regelverksforståing som er essensiell for kvalitetsmessig god drift og utvikling. Sjøfartsdirektoratet stiller krav til kvalitetssystemet som ligg til grunn for godkjenninga som maritim opplæringsinstitusjon. Av denne grunn har nautikk eit eige kvalitetssystem og eit sett med regelverk som er unikt i institusjonen. Samarbeidet med institusjonane som driv maritim sertifikatopplæring, både gjennom M2020 og andre samband og spesielt i top-down prosjekt, synleggjer behovet for stor autonomi og kort vei til fakultetsleiinga.

Med eit eige institutt vil det samfunnsvitskaplege miljøet på sikt kunne vere vertskap for dei andre samfunnsfaglege miljøa innan HVL, t.d. dersom den føreståande strategiprosessen skulle vise seg at dette kan vere ei fornuftig løysing.

I styrehandsaminga av kva fakultet HVL skulle ha, blei det vektlagt at Fakultet for økonomi- og samfunnsvitskap (FØS) nettopp skulle ta i vare dei faglege tilboda som har stor relevans for regionen og som ikkje har naturleg eller omfattande kopling til dei meir profesjonsretta utdanningane. Det vart difor føreslege tre avgrensa institutt/school som synleggjer særprega til dei enkelte utdanningane- noko som igjen var utgangspunktet for oppretting av «det fjerde fakultetet».

Det har vore ein føresetnad i alle modellforslaga å behalde og vidareutvikle samarbeid mellom institutt/school i FØS, samt samarbeidet med andre fakultet og eksterne partnerar.

Det er vidare semje om at samarbeid på tvers av institutta må ivaretakast av tverrgåande faggrupper. Institutt/School skal ha både forskning- og utdanningsansvar. Samarbeid på tvers av og internt i institutta vil takast i vare av tverrgåande disiplin-/faggrupper. Det same gjeld for forskingsgrupper på tvers. I tillegg må ein sjå vidare på understrukturar for studieprogramkoordinering for å sikre ei god utdanningsleiing.

Dei tre modellane har mykje likskap. Modell 1 har ein organisering med 3 institutt, alle leia av ein instituttleiari og er organisert etter grunnutdanningane som hovudprisnipp. Modell 2 skil seg med at det største miljøet er organisert som ein school, med tre likeverdige leiarar (kollektivt leiarskap) i tillegg til 2 mindre institutt med kvar sin instituttleiari (3 einingar på nivå 3, med 5 leiarar). School er organisert med faggrupper etter disiplin i staden for utdanningsprogram. I modell 3 er det 5 instituttleiari, der 3 instituttleiari ved øk.adm-miljøet er campusorganisert under ei School-organisering.

Høyringsvara viser at fagmiljøa ikkje er samde om kva for ein modell som vil vere mest gunstig organisering av instituttstrukturen i Fakultet for økonomi og samfunnsvitskap. Alle tre modellane blir av ulike høyringsinstansar og med ulike grunngevingar fremja som den mest hensiktsmessige. Frå fagmiljøa (høyringsinnspel frå studie-/instituttleiinga) i dagens struktur finn vi at alle dei tre øk/adm.-miljøa fremjar ulike modellar, medan nautikk- og samfunnsvitskap begge fremjar modell 1. Øk/adm-miljøet i Haugesund fremjar berre modell 1 som sitt alternativ. Øk.adm.miljøet i Sogndal fremjar modell 2, med modell 3 som alternativ. Fagmiljøet i Bergen fremjar modell 3, med modell 2 som sitt alternativ. Blant fagforeiningane svara Akademikarane modell 1, medan Forskarforbundet føretrakk modell 2.

Argumenter knytt til val av modell 3 har vært at dei 5 institutta i FØS er vel fungerande einingar i dag. Organisasjonen på nivå 3 skal ha ansvar for omfattande fagleg innovasjon med samordning av undervisning - emne, og program og samarbeid om FOU og formidling i åra som kjem. Høyringsinstansar meiner difor at ny organisasjonen må sikre stabil fagleg organisering for å realisere dei viktige måla med fagleg samarbeid i fusjonen. Høyringsinstansane som ikkje ynskjer modell 3 meiner at den er for lik noverande løysing og at den sementerer dagens struktur. Samstundes kan den opplevast som ei svært lukka eining, med geografisk avgrensa institutt innanfor same fagområde. Å byggje samarbeid på tvers av geografi og på tvers av fag kan bli ressurskrevjande i denne modellen i ein oppbyggingsfase av HVL som ein ny institusjon. Også internt i School'en kan det bli ein ressursdiskusjon som vil kunne krevje mykje merksemd i ein oppstartsfase, og det måtte i tilfelle leggjast til rette for ein overgangsstruktur.

Fakultetsdekan støtter ikkje modell 3, da den bryt med fleire grunnleggande prinsipp for fusjon; å slå saman like fagmiljø til campusovergripande og store einingar.

I høyringsfråsegna er det enkelte innspel knytt til namn på både institutta og School (der det er omtala). Namn på einingane er ikkje avklart no. Prosess på endelege namn skjer i etterkant av at strukturen er avklart. Utover dette visast det til høyringsbrev og høyringsvar.

I det vidare beskriv og grunngir fakultetsdekan ynskja modell.

Ynskja modell (modell 1)

Modellane kan ved fyrste augekast virke svært like, og det kan vere vanskeleg å sjå ein tydelig forskjell mellom dei ulike modellane. Modell 1 skisserar tre institutt med noko ujamn størrelse. Størrelse på dei to minste institutta er i dag på om lag 20 personar kvar (nautiske fag og samfunnsvitskap), medan det største instituttet (øk.adm) har om lag 80 tilsette og eit spenn over tre campus. Institutt for samfunnsvitskap går over to campus no som Master i organisasjon og leiing også går i Haugesund. Ved å leggje til rette for at leiar av det største instituttet har assisterande leiarar (her kalla viseinstituttleiar) med stadleg ansvar i dei to andre nær regionane, vil ein kunne ivareta prinsipp om leiarspenn og behov for stadleg leiar/kort veg til nærmaste leiar. Instituttleiarane vil kunne ha både strategisk og operativt ansvar for utdanningsportefølje og forskning på dei ulike utdanningsnivåa og på tvers av campus og nærregionar. Leiararar sine funksjons- og ansvarsområde vil bli nokolunde like i dei tre institutta, men det vil vere behov for å delegere/fordele til viseinstituttleiarar med stadleg ansvar i nær regionane i det største instituttet (øk.adm.). Høyringsinnspel visar til at det største instituttet vil måtte opne opp for eit nivå 4 med viseinstituttleiarar. Om viseinstituttleiarar skal liggje på same nivå som instituttleiar eller eit nivå under, er ikkje avklart på noverande tidspunkt.

Bakgrunn for at det i modell 1 er *ein* leiar på øk.adm. (og ikkje 3) er behovet for å synleggjere oppbygging av eit felles øk.adm.-miljø med felles praksis og mest mogleg gjennomgåande studieprogram. Erfaringar i noverande struktur har vist at det ikkje er like enkelt med delt leiding når det er naudsynt med endringar.

Det er i modell 1 ikkje teke stilling til om øk.adm.-instituttet skal heite institutt, eller om namnet av marknadsomsyn bør organiserast som ein 'School'. Strategiarbeidet vil avklare kva nemning som er mest hensiktsmessig. Det særeigne med modell 1 er at fagmiljøet for øk.adm.-utdanningane har ein felles leiar og ei leiargruppe med to viseinstituttleiarar som sikrar stadleg leiding på campus og som gir eit leiarspenn som ikkje er større enn 20-30 tilsette.

Linene er klåre og det er tre institutt som utgjer den faglege aktiviteten med instituttleiarar på kvar av institutta. Med omsyn til fagleg samordning og fagutvikling føreset denne modellen (som dei andre) at ein ser nytten og gevinsten i slike tiltak, spesielt vert dette sentralt på øk.adm.-instituttet som må ha viseinstituttleiarar for å tilfredstille fusjonsplattforma sitt krav om stadleg leiding og at styringsspennet skal ligge på under 30 tilsette pr. leiar.

Vurdering og grunngiving

Sett frå fakultetsdekanen si side er modell 1 ein ryddig modell med klåre linjer. Hovudprinsippa er at organiseringa byggjer på utdanningsområda og at institutta er campusovergripande der det er hensiktsmessig. Eit stort institutt (øk.adm.) vil kunne gje større synergjar gjennom å samle fagmiljøa på tvers av campus og med einsarta leiding, medan ein framleis varetek stadleg leiding.

Det prinsippet som har vore særleg framståande i diskusjonar kring val av modell, har nettopp vore føringa om einskapleg leiding og at tilsette skal ha nærleik til både fagleg leiding og til personalleiing. Fakultetsdekan meiner at modell 1 varetek dette gjennom ei utforming som er oversiktleg for interne og eksterne, samt er lett å implementere.

Avgjerdsliner er tydelege i modellen, og det opplevast som ein fordel at det er ein leiar per institutt. Modellen legg vidare opp til felles studieprogram og kan på denne måten ta i vare det enkelte campus utan at den same utdanninga ved dei ulike campus må «kjempe mot kvarandre». Tilsette og studentar kan oppleve å vere ein del av ein felles eining, noko som forhåpentlegvis kan bidra til meir

samarbeid innanfor instituttet og på tvers av campus. I tillegg vil institutta sin innflytelse i fakultetsleiinga vere lik, gitt at kvart institutt har ein instituttleiar. Det er ikkje størrelse på institutt som er avgjørende. Koplinga mellom samfunnsvitskap og organisasjonsfaga blir svært viktig. Instituttleiarane vil få ei viktig oppgåve med å styrke kompetansen gjennom samarbeid på tvers av geografi og institutt.

Det er blitt problematisert at ein ikkje kan klare å ta i vare dei geografiske særegenheita som har utvikla seg i øk/adm ved å samle utdanningane i eit institutt med ein instituttleiar. Fakultetsdekan er derimot av den oppfatning at modell 1 er den mest tydelege og vil gi rom for vidareutvikling av alle campus gjennom tett samarbeid med studentar på campus og instituttleiinga gjennom nettopp stadleg leiing. Instituttleiar, saman med viseinstituttleiarane, vil kunne avgjere kva som er generisk og dermed kosteffektivt å drive på tvers, og kva som er spesialisering/profil (særeige) på kvar campus. Slik kan ein framleis gje eit breitt valtilbod til studentane, samstundes som ein frigjer ressursar ved å drive effektiv i ei større eining .

Høyringsinstansar har problematisert at det kan bli ei litt lengre linje opp til fakultetsleiinga for tilsette i det største instituttet . Ein er bekymra for at dette kan føre til ulik handsaming av dei tilsette ved fakultetet. I tillegg er det det nemnt at handlekrafta kan bli redusert i den daglege drifta og at strukturen kan føre til meir byråkratisering. Auka byråkratisering og behov for meir detaljerte prosedyrar er også brukt som argument for ikkje å velje modell 2 og 3. Om den kollektive leiinga i modell 2 ikkje fungerer optimalt, vil det kunne føre til utfordringar med likehandsaming og utløyse behov for standardiserte prosedyrar. I modell 3 vil tre likestilte institutt kunne føre til ein 'overadministrering' for å sikre likehandsaming. Fakultetsdekan vurderer difor at modell 1 har den mest tydelege og lett forstålege strukturen. Det er likevel avgjerande at instituttleiar i øk/adm.-instituttet etablerer eit tett og godt team med viseinstituttleiarane og slik sikrar likehandsaming og einskaplege tilbakemeldingar i sin kommunikasjon.

Vurder korleis modellen svarar på prinsipp frå styret:

I prosessen med utarbeiding av ulike modellar for instituttstruktur, har dei ulike føringane frå fusjonsplattform, prinsipp for organisering av nivå 3 frå fusjonsprogrammet og føringar og innspel frå fagmiljøa vore eit utgangspunkt og diskusjonsgrunnlag. Det er viktig å merke seg utfordringa med å leggje prinsipp og føringar til grunn, samstundes som ein må finne *den mest hensiktsmessige* organiseringa for vidare utvikling av fakultetet. Nokre av prinsippa som ligg til grunn kan til tider opplevast å stå i konflikt til kvarandre.

Modell 1 svarer godt på dei prinsippa og føringane som føreligg, har ein tydeleg struktur og er lett å kjenne seg att i for tilsette og studentar. Satsingsområda i fakultetet blir godt synleggjort.

Modellen er gunstig med tanke på framtidige akkrediteringar, med omsyn til storleik på fagmiljø.

For den enkelte tilsette i øk.adm.-instituttet, vil det kunne bli noko lengre veg til toppleiinga. Det kan også sjåast på som ei ulempe at modellen har to små og eit stort institutt. Men erfaringar frå ATØM (HSH) og ASF (HiSF) med ulike størrelsar syner at dette ikkje er problematisk dersom organiseringa er hensiktsmessig. Utvikling vert ikkje stoppa av størrelse (det er potensialet som tel) og kan opne for fleksibilitet. Under følger ei kort vurdering/oppsummering av dei enkelte punkta/prinsippa frå styret:

a) Store institutt

Tatt i betraktning av Fakultet for økonomi og samfunnsvitskap består av vel 120 tilsette, så svarar modellvalet på bestilling om robuste fagmiljø og få institutt. Størrelse på dei to minste institutta er i dag på om lag 20 personar kvar (nautiske fag og samfunnsvitskap), medan det største instituttet (øk.adm) har om lag 80 tilsette og eit spenn over tre campus. Instituttet for de nautiske faga har i

dag ca. 200 studentar, instituttet for samfunnsvitskaplege fag har ca. 300 og øk.-adm-faga har om lag 1600 studentar (registrerte studentar V-2017).

b) Campusovergripande

Øk-adm. er per definisjon campusovergripande slik det er føreslege i modell 1. Institutt for samfunnsvitskap går over to campus no som Master i organisasjon og leiing også går i Haugesund. Det ligg eit stort potensiale for campusovergripande aktivitetar både knytt til vidareutdanningar og masterutdanningar, men og i forhold til profilval/spesialisering i dei enkelte grunnutdanningane. Dette vil kople dei tre institutta/school saman.

c) Fagleg sterke nok til å kunne bære eller utvikle master

Institutta bærer eigne masterprogram i den føreslegne modellen. Det maritime/nautiske bærer i tillegg ein delt phd.

d) Organisert etter utdanningar/studentane sine behov

Strukturen er lett å kjenne seg att i for tilsette og studentar. Det er enkelt for potensielle studentar å vite kvar ein skal vende seg. Organiseringa tek utgangspunkt i utdanningsprogram /studieprogram med naturlege samanhengar, gitt den profilen fakultetet har. Dei tre satsingsområda i fakultetet blir godt synleggjort.

Modellen er godt eigna og tilrettelagt for samhandling internt innan eit samla øk-adm. fagmiljø og har ein enkel leiingsmodell som er tydeleg og lett forståeleg. Den er enkel å kommunisere både internt og eksternt.

Gi faglige begrunnelser for eventuelle avvik frå prinsippa

Dei to minste institutta er ikkje i same grad campusovergripande i dag, men dette er allereie omtala og grunngjeve innleiingsvis.

Vurder korleis valt organisering kan bidra til å oppnå visjonar/mål andre føringar.

Modellen legg til grunn at aktivitet i form av både utdanning, forskning og samhandling vil skje på tvers av institutt og er godt eigna til å ta strategiske avgjersler. Modellen gir dekan god muligheit til å bygge ei vel fungerande og strategisk god leiargruppe. Den legg også til rette for muligheit til stor grad av autonomi (delegasjon).

Beskriv eventuell forutsetningar og/eller vurder svakheiter ved modellane(e) og beskriv tiltak som kan kompensere for desse

Dette er vurdert under omtale av modellen(-ane).

Alternativ modell (modell 2)

Fakultetsdekan er tydeleg på at det er modell 1 som er ynska. Som eit mogleg alternativ, vurderer fakultetsdekanen modell 2. Dei største ulikskapen mellom modell 1 og 2 er knytt til namn på eining (innføring av School-omgrep). I tillegg vil modell 2 ha 5 leiarar på nivå 3 fordelt på 3 einingar. Fakultetsdekan ser at denne modellen har ein del støtte frå aktuelt fagmiljø og at fleire ser på det som eit kompromiss. Av den grunn skisserast modell 2 som eit alternativ.

Dei økonomisk-administrative fagmiljøa vert i denne modellen foreslått organisert som ein Business School. Business School vil som i modell 1 (øk.adm.-institutt) telle om lag 80 tilsette.

Bakgrunnen for å foreslå dei økonomisk administrative studia organisert i ein School er at dei er samansett av ein del disiplinær. NRØA deler fagområda inn i 5 + 1, men i denne samanhengen er det

truleg meir rett å snakke om 8 disiplinar (samfunnsøkonomi, bedriftsøkonomi/rekneskap, finans, marknadsføring, organisasjon/leiing, metode/matematikk/statistikk, etikk og jus). Øk.adm.-tradisjonen er, og har vore, disiplinorientert, i motsetning til det som har vore tradisjon i mange profesjonsutdanningar. Det er mellom fagfolk på dette nivået utvikling av emne, emneplanar og didaktikk går føre seg. På grunnlag av dette er det derfor viktig at det blir så få sperrer, nivå og korte tenestevegar som råd for at dette «fagutviklingsnivået» skal få best handlingsrom. Leiarnivået kan i denne modellen vere på eit nivå (nivå 3) og disiplinkoordineringa vil kunne vere tverrgående (matrise) under nivå tre saman med studiekoordinatorar/-leiarar eller liknande.

School-omgrepet er føreslege for å i større grad tilpasse seg marknadssituasjonen. Det er eit kjent omgrep i internasjonal samanheng og i akkrediteringsrundar opplevast det difor betre. I tillegg sel det truleg betre i rekrutteringssamanheng - både mot tilsette og studentar.

Nivå 3 er eit reindyrka kollektiv leiarskap- kor tre leiarar (i nær regionane) har like stillingsbeskrivingar og ansvar som dei to andre instituttleiarane. Dette er ikkje ein tradisjonell leiarmodell, men det kan vere oppsider i å gjere noko annleis enn det som er vanleg i sektoren.

Vurdering/ grunngiving

Eit kollektivt leiarskap gjev rom for å tenke heilskapleg, og leiarstrukturen er utviklingsorientert ved at den legg opp til meir kritisk refleksjon, læring og utvikling. Leiarnivået er i denne modellen på nivå tre og sikrar likestilt stadleg leiing og nærleik til leiing. Ein uttalt fordel ved modell 2 er at den balanserer to sentrale omsyn; 1) den utnyttar fordelane ved fusjonen ved å legge til rette for ei gradvis utvikling gjennom i første omgang danninga av ei felles, økonomifagleg overbygning på tvers av campusane Haugesund, Bergen og Sogndal og 2) den tek vare på eksisterande, lokale og godt fungerande fag- og arbeidsmiljø. Det reknast og som ein styrke at alle fagtilsette på FØS har ein instituttleiar og nivåforskjellen med viseinstituttleiarar omtalt i modell 1 er såleis ikkje til stades. Vidare syner Modell 2 korleis ein kan organisere eit noko mindre fakultet som har fagleg aktivitet på 3 campus og med ulike fagkombinasjonar på dei ulike campus, utan å måtte byggje eit høgge hierarki.

Kollektiv leiing kan opplevast uryddig og uoversiktleg for dei tilsette, dei tre instituttleiarane og den resterande institusjonen, samt eksterne parter. Det blir og påpeika at tre «school-leiarare» i fakultetsleiinga kan bli for mange samanlikna med dei to andre instituttleiarane, særleg ved usemje i saker på fakultetsnivå. Denne kritikken gjeld og modell 3 som føreslår 3 instituttleiarar innan School'en.

Fakultetsdekan deler oppfatning om at modellen representerer ein spennande tanke, men ser også ein tidkrevjande modell som kan vere vanskeleg å handtere med tanke på krav til effektivitet og ein lang veg å gå for å skape tydelege og klare ansvarsfordeling mellom dei tre leiarane. Som fakultetsdekan kan det bli utfordrande og krevjande å samordne dei tre campusleiarane dersom det ikkje er semje i leiarteamet.

Modellen har eit fornyande element i form av kollektivt leiarskap, men det er avgjerande at konkretisering og arbeidsdeling mellom leiarane på dette nivået fyrst må avklarast. Spesielt i ein oppstartsfase kan dette utfordre samarbeid og synergiar innan og på tvers av institutt. Det er for usikkert om denne modellen er tydeleg nok for studentar, tilsette, institusjon og samarbeidspartar. Det faktum at øk.adm.-miljøet er det største innanfor fakultetet med sine nesten 80 tilsette, gjer at dette poenget ikkje må undervurderast i val av modell.

Om leiarstruktur (inkl. behov for administrativ støtte)

Prodekanar

I modellen er det føreslege to prodekanar med eit felles ansvar inn mot dei tre institutta og skal identifisere og skape synergier på tvers av institutt og fakultet. Dei to prodekan-stillingane skal spegle strukturen på HVL-nivå (prorektorane) med unntak av samhandling. Samhandlingsoppgåver vil liggje under dekan, i tett samarbeid med prorektor for samhandling og med instituttleiarar og viseinstituttleiarar som har nær regionansvar for øk-adm.) Det er ynskeleg at ein prodekan er i Bergen og ein i Sogndal- så framt dekanen sitt i Haugesund. På denne måten er det til ein kvar tid ein stadleg leiar på fakultetsnivå på alle campus. Ein av prodekanane vil vere dekan sin stadfortreder. Om prodekanar skal ha heile stillingar knytt til sin funksjon, eller om den skal delast med andre funksjonsområde, er på noverande tidspunkt ikkje avklart.

Ein av dei viktigaste oppgåvene for prodekan for FoU vil vere å jobbe mot dei etablerte forskingsgruppene i fakultetet. I dag er organiseringa av dei fleste forskingsgruppene basert på institutt/studieretning-tilhøyrse, sjølv om gruppene inkluderer fagtilsette frå andre institutt eller fakultet. Pro dekanen vil arbeide med å kartlegge tematikk og kompetanse i gruppene, samt etablere samarbeidsarenaer innan og utan fakultet for å utvikle nye forskingsprosjekt, samt utarbeide felles søknadar.

Samarbeidsarenaer kan inkludere workshop for EU-søknadar og for stipendiatar og kollegaer, FoU-dagar, konferansar, senter søknadar, bokprosjekt med meir. Andre oppgåver knytt til pro dekanen vil spegle prorektor for FoU sine oppgåver, slik som operasjonalisering og oppfølging av HVL og fakultetet si overordna FoU-strategi. Pro dekanen vil difor jobbe systematisk med utvikling av FoU-samarbeid med dei andre pro dekanane og prorektor for FOU.

Prodekan for utdanning og digitalisering vil jobbe i tett samarbeid med instituttleiarar og viseinstituttleiarar vedr. kartlegginga og etablering av fag/disiplingrupper på tvers av institutta. I samarbeid med instituttleiar og viseinstituttleiarar vil prodekanen arbeide med gjennomgåande studieløp innan øk-adm. og profilering av kvar campus basert på kompetanse og særpreg. Arbeidet må utførast i tråd med gode faglege standardar og endringsbehov i samfunn og næring (bl.a. berekraft og digitalisering/automatisering). Prodekanen vil også ha ein overordna rolle når det gjeld EVU-tilbod da denne fordrar samarbeid mellom institutta og på tvers av fakultet for å kunne svare på endringar i samfunnsbehov. Andre oppgåver knytt til prodekanen vil spegle prorektor for utdanning sitt ansvarsområde.

Instituttleiarar

Instituttleiarane (3) vil ha delegert personalansvar for fagtilsette i institutta. Viseinstituttleiarane vil ha delegert personalansvar for tilsette ved dei to andre campusane. Til saman vil det være to leiarar per campus i Sogndal og i Haugesund og ein i Bergen. Avhengig av tal på fagtilsette vil ein instituttleiar/ viseinstituttleiar sitt personalansvar kunne delegerast vidare (fagkoordinator eller liknande) dersom det er nødvendig og hensiktsmessig.

Hovudgrunn for at instituttleiar i øk-adm. har to viseinstituttleiarar, er omsynet til å ikkje pulverisere ansvaret for instituttet - spesielt i ein oppbyggingsfase kor instituttet består av 3 campus og tre tidlegare høgskular. Instituttleiaren vil jobbe for at HVL sitt øk-adm.-miljø oppfattast som *eit* miljø sjølv om ein har 3 campusar og forskjellige studietilbod. I tillegg er det tydelege avgjerds- og ansvarsliner med *ein* leiar. Dette vil gjere det enklare for dekanen og dei andre instituttleiarane. Når

det gjeld campusansvar for øk-adm. (både for fagtilsette og studentar) er dette delegert til viseinstituttleiarar på den campus dei sitt. Ein av viseinstituttleiarane vil vere avløyssar for instituttleiarane.

Dekan, prodekanar, instituttleiarar og kontorsjef vil vere medlem av fakultet sitt leiarteam. Viseinstituttleiarar vil kunne delta på møte etter behov. Sjølv om det er forskjell mellom størrelsen på institutta vil dette ikkje vere problematisk, da institutta har bestemte rammer dei jobbar innanfor og representera ulike studiar. Størrelsen på tal fagtilsette eller studentar er ikkje eit kriterium for om ein kan bidra i leiarteamet.

Administrativ støtte

Utgreiingar om administrative funksjonar og støtteapparat føregår i Prosjekt administrativ organisering. Det har derfor ikkje blitt lagt opp til større drøftingar om administrativ støtte og leiging i denne fasa. Alle innspel som har kome fram i høyringssvar og møter, vil bringast inn i det vidare arbeidet.

Det er semje om at det i dag er vanskeleg å drive kjerneaktivitetane (utdanning og forskning) utan at det er knytt administrative ressursar som fakultetet og institutta rår over, som er tett på og som samsnakkast. Avgjerdssløyfene må vere korte og eintydige slik at ein er effektiv når det gjeld tilsetjingar, saksutgreiingar, prioritering av arbeidsinnsats m.m. Det er derfor behov for ein kontorsjef som vil leie dei administrative ressursane (økonomi, personal, saksutgreiing) for å leggje til rette for effektiv sakshandsaming. Kontorsjef vil i samarbeid med instituttleiarane og viseinstitutt-leiarane kartleggje behov på fakultet og på instituttnivå, slik at administrative leiarar ikkje bruker unødvendig tid til sakshandsaming og utgreiing.

For at dekanen skal ha tid til å jobbe strategisk og vidareutvikle dei enkelte campus og dei ulike fagområda, er det behov for eit støtteapparat i stab, herunder to prodekanar og ein kontorsjef (eller liknande). Instituttleiarar og viseinstituttleiarar treng også administrativ- og fagstøtte slik at dei kan ha tid til å implementere strategien og jobbe med utviklingsarbeid (nye /endra studietilbod o.l.) Særleg for det største instituttet, med sine 80 tilsette fordelt på tre campus, vil det være behov for administrativ kapasitet i line til instituttleiar- slik td. UiB er organisert. Kontorsjefen kan for eksempel ha ansvar for å samkøyre og administrere EVU/BOA initiert frå fakultet- og instituttnivå, da det er fakultet som best kjenner kva for nokre tilbod man kan levere.

Konklusjon

Det har vore eit ynskje for fakultetsdekanen å velja ein modell som har oppslutning i dei tidlegare avdelingane/institutta på tvers av dei opprinnelege høgskulane. Dette kan vere avgjerande for å skapa motivasjon for å byggja eit nytt fakultet der ein arbeider mot same mål. Høyringssvara viser derimot at det ikkje er semje om kva for ein modell som er best egna.

Fakultetsdekan ynskjer å etablere instituttstruktur etter modell 1. Modell 2 har 5 likeverdige leiarar fordelt på 3 einingar på nivå 3. Dette bryt med den retning som HVL har tatt knytt til einskapleg leiging ved etablering av nivå 1 og 2.

Fakultetsdekan presiserer at det vil vere stadleg leiging på alle campus ved at instituttleiarar ved øk.adm. har to viseinstituttleiarar på dei to campusane som ikkje har instituttleiarar.

Ei av dei viktigaste oppgåvene til dei framtidige instituttleiarane vil bli å etablere og samkøyre ulike faggrupper på tvers av institutta. Element som drar i retning av matriseorganisering

(studieprogram/faggrupper) er ein krevjande organisasjonsmodell, men naudsam for å få meir robuste fagmiljø. Tilstreккеleg administrativ støtte blir derfor viktig for å kunne implementere dette.

Faglege ambisjonar innan FOU og utdanning bør kunne ha gode vilkår ved FØS. Organiseringa bør ta omsyn til dette, ved korte avstand til avgjerdstakar, organisering tett på studenten og ei synleg organisering for framtidige eksterne partnarar (regionale, nasjonale og internasjonale). Fakultetsdekan meiner at modell 1 i størst grad vil vareta dette. Fakultet for økonomi- og samfunnsvitskap vil også utan ei School-organisering vere godt rigga for å satsa på og utvikle dei økonomisk-administrative faga. Val av modell 1 har slik ikkje lågare ambisjonar for fagmiljøet enn dei som argumentera for ei School-organisering.

Fakultetsdekan er også av den oppfatning at School-omgrepet må vurderast i samband med strategiprosessen på fakultetsnivå.

Det vil sannsynlegvis oppstå ei rekkje konsekvensar av modellvalet, uansett val. Desse kan vere venta og uventa. Det er difor viktig at det vert tidfesta ei evaluering for organiseringa. Kommande strategiprosess vil gje viktige signal om den valde strukturen på nivå 3 er den mest hensiktsmessige for ei vidareutvikling av fakultetet og for HVL, om ein har evna å skape synergjar og nytta den samla kapasiteten og kompetansen i fagmiljøa.

I den vidare prosessen med organisering av fakultet, både med omsyn til lokalisering, omfang og nivå, vil målet vere å oppnå ein god balanse mellom for det fyrste å ta vare på eksisterande og sterke fagmiljø, faggrupper og forskingsprogram, og for det andre å legge til rette for utvikling og nyskaping.

Nivå 3 organisering av FØS bør eigentleg ikkje vere ei svært komplisert sak. Samanlikna med dei andre fakulteta, har ikkje FØS same utfordringar knytt til størrelse.

Fakultetsdekanen legger til grunn at modell 1 som er foreslått vil utvikle seg over tid når fagmiljøa er betre kjend gjennom gjennomgåande studieprogram, forskingsprosjekt, BOA₁-aktivitetar og utarbeiding av ein felles strategi for Fakultet for økonomi og samfunnsvitskap (FØS). Fakultetet vil undervegs jobbe proaktivt for å sikre utvikling av gjensidig kunnskap på tvers av fagmiljø.

Fakultetsdekan minner om at namna på einingane må endeleg avgjerast etter at strukturen på nivå 3 er vedtatt.

PROTOKOLL

Måndag 18. september 2017 kl. 13.30 til 15.30 blei det gjennomført forhandlingar om fastsetjing av instituttstruktur ved Høgskulen på Vestlandet (HVL) etter Hovudavtalen i staten (HA) § 19 nr. 2 bokstav a. Møtet fann stad på Kronstad.

Forhandlingane skjedde med atterhald om godkjenning i styret. Styret er ikkje bunde av protokollen.

PARTAR

Arbeidsgjevar (HVL)

Berit Rokne	rektor
Tage Båtsvik	organisasjonsdirektør
Even O. Sørland	rådgjevar (sekretær)

Arbeidstakarorganisasjonar med partsrett etter HA:

Akademikerne	Pål-Albert Olsen
LO Stat	Giselda Di Giovanni
YS-Stat	May Britt Sandstå
Forskerforbundet (Unio)	Kristin Hinna, Gjert-Anders Askevold (bisitter)
Norsk sykepleierforbund (Unio)	Reidun Stavland
Utdanningsforbundet (Unio)	Torunn Herfindal

UTVEKSLING AV DOKUMENT

Som grunnlag for forhandlingane var det sendt ut (e-post 13. september) førebelse sakspapir i fem dokument (styresak med fire vedlegg).

Det blei oppnådd delvis einigheit.

EINIGHEIT

Alle partane er einige om at instituttstrukturen for tre av dei fire fakulteta bør fastsetjast slik:

Fakultet for lærarutdanning, kultur og idrett: 4 disiplinorganiserte institutt

Institutt 1: Idrett, Kroppsøving, Mat og helse, Naturfag

Institutt 2: Pedagogikk GLU/BLU, PPU Y/A, IKT i læring, Samfunnsfag, KRLE

Institutt 3: Norsk, Engelsk, Matematikk, Teiknspråk

Institutt 4: Kunst og handverk, Musikk, Drama

Fakultet for helse- og sosialfag: 3 profesjonsorganiserte institutt

Institutt 1: Sjukepleie, Jordmorfag

Institutt 2: Fysioterapi, Ergoterapi, Radiografi

Institutt 3: Barnevern, Sosialt arbeid, Vernepleie

Fakultet for økonomi og samfunnsvitenskap: 3 profesjonsorganiserte institutt

Institutt 1: Nautiske fag

Institutt 2: Økonomi og administrasjon

Institutt 3: Samfunnsvitenskap

Kristin R.C. Hinna

Pål-Albert Olsen

UENIGHEIT – FAKULTET FOR INGENIØR- OG NATURVITSKAP

Det blei ikkje oppnådd full einigheit om instituttstrukturen for Fakultet for ingeniør- og naturvitenskap.

Kristin R.C. Hinna

Pål-Albert Olsen

HVL, Utdanningsforbundet, Norsk Sykepleierforbund, YS og NTL er enige om at instituttstrukturen for FIN bør fastsetjast slik:

Fakultet for ingeniør- og naturvitenskap: 5 profesjonsorganiserte institutt

Institutt 1: Maskin og marin

Institutt 2: Bygg

Institutt 3: Miljøvitenskap (Naturfag, Klima og miljø)

Institutt 4: Data og elektro (Data, Realfag, Elektro)

Institutt 5: Bio/kjemi og sikkerhet (Biokjemi, Kjemi, Brann, HMS)

Bent Rømer
G. M. Gjøsæter
T. Hefjedal

May Britt Sandvik
Rudolf Staveland

Akademikerne og Forskerforbundet gjekk til brot, og syner til høyringsuttala med 7 institutt.

MERKNADER TIL PROTOKOLLEN

Arbeidstakarorganisasjonane ønskte protokollert følgjande:

Protokollmerknad frå Utdanningsforbundet:

Dei tillitsvalde er bekymra for de store institutta. Bekymringa gjeld at personalleiarar i dei største institutta blir sittande langt frå dei som kan bestemme noko om dei tilsette, og at dette kan føre til auka byråkrati og for lange ledelseslinjer.

Kristin R.C. Hana
T. Hefjedal
May Britt Sandvik

Rudolf Staveland
G. M. Gjøsæter

Protokollmerknader frå Forskerforbundet:

1. Merknad til FHS – man må være sikker på at alle instituttene får master utdanninger. Det er master som ligger i skjæringspunktet til sykepleiefag. Da må man være ekstra påpasselig (f.eks. master i veiledning)

Kristin R.C. Hana

Rudolf Staveland

2. Merknad til FHS: Hvordan vil maktforholdet bli mellom instituttledere for sykepleiefag når denne vil ha ca 59 % av de tilsatte, dette opp mot FØS som totalt har 120 ansatte på sitt fakultet. Det må en være ekstra obs på.

Kristin R.C. Hana

Rudolf Staveland

G. M. Gjøsæter

3. Merknad til FØS: FF ber om at i videre arbeid med modell på 3 institutt opprettholder høyringsuttalelsen på modell 2 da et flertall av FF sine medlemmene ønsker dette.

Kristin R.C. Hana

Per H. Olsen



**Høgskulen
på Vestlandet**

Arkivsak-dok. 17/09969-1
Saksbehandlar Elisabet Veland

Arkivkode.

Saksgang
Høgskulestyret

Møtedato
27.09.2017

73/17

REKRUTTERING TIL INSTITUTTLEIARSTILLINGAR VED HØGSKULEN PÅ VESTLANDET

Forslag til vedtak/innstilling:

1. Rektor får fullmakt til å oppnemna innstillingsutval for stillingane som instituttleiar, med følgjande samansetting:

- Dekan
- Ein noverande dekan/instituttleiar
- Ein fagrepresentant
- Ein tillitsvalt
- Ein student

2. Det vert oppnemnt eit Tilsettingsutval med følgjande samansetting:

- Tre representantar frå rektoratet
- Ein hovudtillitsvalt (med vararepresentant)
- Ein studentrepresentant (med vararepresentant)

Rektor får fullmakt til å gjera den endelege oppnemninga av medlemmene i utvalet. Utvalet gjer dei endelege vedtaka i tilsettingane av instituttleiarar.

3. Styret sluttar seg til rektors vurderingar om utlysingsform (internt/eksternt), stillingsinnhald og kompetansekrav for instituttleiarstillingane, og gjev rektor fullmakt til å gje ei endeleg utforming av utlysingstekst for den enkelte stillinga.
4. Styret ber om at instituttleiarstillingane blir lyste ut så snart råd er.

Samandrag

Styret blir bede om å vedta rårer for utlysing av instituttleiarstillingar, og oppnemning av innstillingsutval for stillingane. Vidare ber ein styret ta stilling til om det skal opprettast eit eige tilsettingsorgan for desse stillingane. Det vert lagt fram to ulike samansettingar av dette tilsettingsutvalet, med rektors tilråding for den eine samansettinga.

Vedlegg:

Utkast til kunngjeringsstekst for instituttleiarstillingar

Saksframstilling:

Som ei følge av vedtak om instituttstrukturen skal det no tilsetjast i faglege leiarstillingar på nivå 3; instituttleiarar.

Instituttleiarane vil vera dekanane sine viktigaste medarbeidarar. Det vil vera avgjerande at desse har rett kompetanse for at dekanane skal kunna leia fakulteta ut frå styret sine vedtak, strategiar og vegval. Spørsmåla om stillingane skal lysast ut eksternt eller internt, samansetting av innstillingsutvalet og spørsmålet om kva kompetansekrav som skal stillast, har stor innverknad på det endelege tilsettingsvedtaket. Vidare vert styret bede om å ta stilling til om det er styret som skal gjera endeleg tilsettingsvedtak i desse sakene, eller om ein vil delegera desse tilsettingane til eit eige tilsettingsorgan.

Utlysingsform

Fusjonsplattformen oppgjev intern utlysing som hovudregel. Rektor har lagt dette til grunn i vurderinga av utlysingsform, på same måten som det vart gjort for leiarstillingane på nivå 1 og 2. Samstundes meiner rektor at det er opp til styret å vurdere om det er ønskeleg at stillingane heller vert lyste ut eksternt. Ei ekstern utlysing vil kunne gje eit breiare rekrutteringsgrunnlag enn intern utlysing. Ved intern utlysning vil HVL kunna sikra seg at den kompetansen som blir fristilt som følgje av fusjon og påfølgjande omstillingsprosessar, blir nyttiggjort på ein god måte. Dersom det ikkje melder seg kvalifiserte, interne søkjarar, vil stillingane bli lyste ut eksternt.

Rektor rår til at stillingane vert lyste ut som åremålsstillingar for fire år, med startdato 1.1.2018. Sluttdato vil dermed vera «i utakt» med dekanane; eit halvt år etter sluttdatoen for dekanane, men på denne måten kan også framtidige nye dekanar leia arbeidet med tilsettinga av nye instituttleiarar. Dette blir vurdert å vera ei føremon.

Dersom instituttleiarar seier opp stillinga undervegs i eit åremål, rår rektor til at stillinga vert lyst ut som eit nytt fireårig åremål, med startdato etter avtale. Det er ikkje naudsynt at alle instituttleiarstillingar har same tidsperiode, det kan tvert imot vera ei føremon at det er ei viss grad av overlapping og kompetanseoverføring i desse stillingane.

Kompetansekrav og rekruttering

Rektor meiner at det bør stillast høge krav til vitenskapleg kompetanse, herunder god forståing for alle sider av forskingsverksemd til dei som skal ha faglege leiarstillingar ved høgare utdanningsinstitusjonar.

På bakgrunn av styrets tidlegare diskusjonar forstår rektor det slik at styrets fleirtal ønskjer ei formulering som ikkje ekskluderer moglege søkjarar utan doktorgrad. Rektors tilråding er derfor at det vert stilt krav om vitenskapleg kompetanse. I tillegg må det stillast krav om leiarerfaring og personlege eigenskapar som evne til samarbeid og å skapa gode relasjonar internt og eksternt.

Rektor meiner også at det bør stillast krav om generell pedagogisk kompetanse. Dette vil spegla eit ønske om at forskning og undervising må gå hand i hand og at HVL sine fagmiljø må ha fokus også på forskingsbasert kunnskapsformidling og utvikling av læreprosessar m.a. ved hjelp av nye, teknologiske løysingar.

Innstillingsutval

Sidan dette gjeld dekanane sine nære medarbeidarar, er det naturleg at dekanane sjølve leier arbeidet med å fremja innstilling til desse stillingane.

Tilsettingsprosessane bør så langt det er råd involvera dei ulike delane av organisasjonen for å sikra naudsynt legitimitet, og rektor rår derfor til følgjande samansetting av innstillingsutval for stillingane som instituttleiar:

- Dekan for fakultetet
- Ein noverande dekan/instituttleiar (utpeikt av dekan)
- Ein fagrepresentant (utpeikt av dekan)
- Ein tillitsvalt (oppnemnt av organisasjonane)
- Ein student (oppnemnt av studentane sine organ)

Det vil vera naudsynt å ha ulike personar i utvala ut frå stilling og søkjarar, og rektor ber derfor om fullmakt til å vedta den endelege samansettinga av innstillingsutvala. Ein bør så langt råd er sjå til å at alle nærregionane vert representerte i dei ulike utvala.

Tilsettingsorgan

Rektor rår til at styret oppnemner eit eige tilsettingsutval leiarstillingane, då det er mange stillingar det skal tilsetjast i, og det vil vera eit omfattande arbeid for heile styret å skulle ta stilling til alle sakene. Vidare vil eit eige organ av mindre omfang enn heile styret vera ei meir fleksibel ordning som kan effektivisera og forenkla tilsettingsprosessane, då ein t.d. kan gjennomføra møta gjennom telefonkonferansar. Styret må vurdere om dette skal vera eit permanent organ, men rektor rår til at tilsettingsutvalet i denne omgang vert oppnemnt ut inneverande styreperiode, altså fram til 31. juli 2019.

Bakgrunnen for framlegget til delegasjon er at det i UH-lova § 11-1 står følgjande:

- (1) Styret ansetter avdelingsledere og administrativ leder dersom styret vedtar å opprette slike stillinger.*
- (2) Styret kan fastsette at avdelingsleder skal ansette leder for grunnenhet, hvis denne skal ansettes.*
- (3) Ansettelse av prorektor, leder for avdeling og grunnenhet og administrerende direktør etter § 10-3 skal skje på grunnlag av innstilling fra et innstillingsutvalg. Styret selv fastsetter innstillingsutvalgets sammensetning og nærmere regler om innstilling m.m. Studentene skal være representert i innstillingsutvalget, hvis ikke styret enstemmig bestemmer noe annet.*

Når det ikkje står «styret sjølv», så kan tilsettingsmyndet delegerast til eit underordna organ. Etter (2) kan styret fastsetja at dekan skal tilsetja instituttleiarane. Ein ser det likevel som mest tenleg at dekanane sjølve er med i tilsettingsprosessane og er med på å innstilla til stillingane, og i så fall kan ikkje dekanane gjera sjølve tilsettingsvedtaket. Tilrådinga er dermed at innstillingsutvalet med dekan innstiller til instituttleiarstillingane, og eit eige tilsettingsorgan fattar vedtaket.

UH-lova omtaler ikkje nærare korleis samansettinga av dette tilsettingutvalet skal vera. Vi kan sjå føre oss eit tilsettingsutval med representasjon frå styret, eller eit meir internt tilsettingsutval:

Tilsettingsutval med styrerepresentasjon:

- Styreleiar
- Eksternt styremedlem
- Internt styremedlem
- Ein hovudtillitsvalt (med vararepresentant)
- Ein studentrepresentant (med vararepresentant)

Tilsettingsutval utan styrerepresentasjon:

- Tre representantar frå rektoratet
- Ein hovudtillitsvalt (med vararepresentant)
- Ein studentrepresentant (med vararepresentant)

På bakgrunn av av UH-lova ikkje set *krav* til at det er styret eller representantar frå styret som skal gjera vedtak i desse tilsettingssakene, legg rektor etter ei totalvurdering fram følgjande tilråding for Tilsettingsutval:

- Tre representantar frå rektoratet
- Ein hovudtillitsvalt (med vararepresentant)
- Ein studentrepresentant (med vararepresentant)

Ein bør så langt råd er sjå til å at alle nærregionane vert representerte i organet.

Rektor legg fram saka med framlegg til vedtak.



STILLINGSOMTALE - INSTITUTTLEIAR

Stillingstitel/-kode:	Instituttleiar / kode 1475	Startdato.	1.1.2018
Fast/mellombels:	Åremål (4 år)		
Stillingsstorleik (%):	100 %		
Stillingsnummer:		Næraste leiar:	Dekan
Lønnsråde:			
		Godkjent / Revidert dato:	Første utkast

Ansvarsområde

Høgskulen på Vestlandet vart etablert som eigen institusjon den 01.01.17 og femnar om tre nærregionar frå Haugesund i sør til Førde i nord. Høgskulen er organisert i 4 campusovergripande fakultet: Fakultet for lærarutdanning, kultur og idrett (FLKI), Fakultet for helse- og sosialfag (FHS), Fakultet for ingeniør- og naturvitskap (FIN), Fakultet for økonomi og samfunnsvitskap (FØS).

Kvart av fakulteta vert leia av ein dekan som har det overordna ansvaret for den faglege og administrative verksemda ved fakultetet og som rapporterer til rektor.

Institutta skal leiast av ein instituttleiar som har det overordna ansvaret for instituttet og dei tilsette ved instituttet, og som rapporterer til dekan.

Instituttleiar skal som fagleg ansvarleg, leggje til rette for at instituttet sine primærfunksjonar – utdanning, forskning og utvikling, innovasjon og formidling - held høg kvalitet.

Som ansvarleg for effektiv utnytting av instituttet sine ressursar, skal instituttleiar sjå til at dette skjer i samsvar med høgskulens mål, departementet sine rårer, tildelt budsjett og styret sine strategiske føringar.

Instituttleiar har òg ansvar for at forvaltingsoppgåver vert ivaretekne med god kvalitet og at oppgåveløysinga er i samsvar med god forvaltingspraksis.

Vedtak om endeleg administrativ organisering av høgskulen vil klargjera organiseringa av administrative tenester og støttefunksjonar.

Det må påreknast ein del reiseverksemd mellom dei tre nærregionane.

Fakultetet for (...)

Institutt for (...) vil ha om lag xxx tilsette og yyy studentar og vil tilby studium i (...).

Arbeidsoppgåver

- Ansvar for fagleg kvalitet i utdanning og forskning innanfor instituttet sine fagområde
- Leie arbeidet med å tilpasse instituttet sine fagområde til samfunnets behov og utvikle utdanningstilbod på bachelor- og masternivå, og bidra i arbeidet med utdanningstilbod på phd.-nivå
- Ansvarleg for at instituttet sine økonomiske rårer vert haldne, og sikre god og formålstenleg bruk av instituttet sine ressursar
- Bidra til at HVL rekrutterer best mogeleg kvalifiserte studentar og tilsette
- Stimulere instituttet sitt faglege personale til kompetanseutvikling og til å utvikle og drive FoU-verksemd av høg kvalitet
- Ha ei aktiv haldning til digital utvikling i kommunikasjon med tilsette og som element i utdanning og forskning.
- Stimulere til at dei tilsette aktivt formidlar instituttets kunnskapsutvikling
- Personal- og HMS-ansvar for instituttet sine tilsette
- Arbeide for internasjonalisering og innovasjon i utdanning og forskning
- Arbeide for godt læringsmiljø for studentane på sitt institutt
- Vidareutvikle relasjonane til relevante samarbeidspartnarar innanfor instituttet sine fagområde og tverrfaglege satsingsområde.
- Arbeidsoppgåvene kan bli endra som følge av strategiske vedtak i HVL

Mynde

- Instituttleiar har ansvar innanfor sitt område og rapporterer til dekan ved fakultetet
- Inngå i fakultetet si leiargruppe og har medansvar for utvikling av fakultetet i samsvar med høgskulen sin strategi, målsetjingar og verdigrunnlag

Kvalifikasjonskrav

Formell utdanning og kompetanse:

- Relevant høgare utdanning og vitenskapleg kompetanse



• Dokumentert kompetanse og erfaring innanfor instituttet sitt fagområde er ønskjeleg • Leiarerfaring og dokumenterte resultat frå fagleg leiarstilling blir vektlagt
Generelle kompetansekrav:
• God forståing for høgskulen sitt samfunnsoppdrag og for verdien av kontinuerleg arbeid med likestilling og mangfald i utdanningane og i rekrutteringa av studentar og tilsette • God pedagogisk kompetanse, m.a. god forståing for kunnskapsformidling og læreprosessar • Erfaring frå, og kunnskap om universitets- og høgskulesektoren • God munnleg og skriftleg framstillingsevne i norsk og engelsk
Personlege eigenskapar:
• Gode leiareigenskapar og ein motiverande og inkluderande leiarstil med vekt på samarbeid og medverknad • Evne til strategisk heilskapleg perspektiv • Gode evner til kommunikasjon, samhandling og til å bygge tillit og relasjonar internt og eksternt • Gjennomføringsevne og resultatorientering • Løysings - og utviklingsorientering • Stor arbeidskapasitet og anlegg for komplekse utfordringar • Erfaring med endringsarbeid er ei føremon • Stort engasjement for å nå høgskulen sine ambisjonar
Løn og andre vilkår
• Løn etter stillingskode 1475 <i>Instituttleiar</i>
Kontaktperson



- Dekan ved Fakultet for (...), NN



**Høgskulen
på Vestlandet**

Arkivsak-dok. 17/06244-1
Saksbehandler Ståle Berglund

Arkivkode.

Saksgang
Høgskulestyret

Møtedato
15.06.2017

74/17

Orientering om avvikling av metningsdykkerutdanningen

Forslag til vedtak/innstilling:

Høgskulestyret tar saken til orientering.

Sammendrag

HVL- Bergen har i forlengelsen av HiB-styrets vedtak (sak 100/16) om å avslutte metningsdykkerprosjektet, arbeidet for å forhandle frem en avtale med HAUX, leverandøren av dykkerklokke og dekompresjonskammer tiltenkt den nå avviklede metningsdykkerprosjektet. Et stortingsvedtak innebar at HiB fikk i oppdrag å avvikle prosjektet og selge utstyret på det åpne markedet. I tiden etter ble det imidlertid klart at det ikke var mulig å avhende utstyret. Dette skyldtes at utstyret var spesialbestilt til utdanningsformål og heller ikke ferdigstilt. Flere ulike løsninger ble vurdert. I 2016 kom HiB fram til at prosjektet måtte skrinlegges fullt og helt. Dette innebar å inngå forhandlinger for en avtale om heving av kontrakten, samt avklare mulig videre bruk av den opprinnelige spesialbygde dykkerlekteren til bruk ved dagens dykkerutdanning.

I forlengelsen av HiB-styrets vedtak høsten 2016, har ledelsen ved HVL- Bergen nå kommet til enighet med HAUX gjennom egen avtale signert 16.juni om betingelsene for heving av kontrakten, samt fått foretatt en verdivurdering av lekteren og påbegynt prosjekteringsarbeidet for ombyggingen av denne.

Saken under er en redegjørelse til HVL-styret om denne prosessen.

Vedlegg:

Avtale om avvikling av metningsdykkerprosjektet
Styresak HiB-styret 100/16

Saksframstilling:

I forbindelse med overtakelsen av Statens dykkerskole i 2004, ble HiB samtidig, etter vedtak i Stortinget, vertskap for et prosjekt for klokkekydding på store dyp (senere kalt metningsdykking). Tiltaket ble initiert av Stortinget selv i behandlingen av revidert nasjonalbudsjett i 2004. Prosjektet ble i utgangspunktet organisert som et deleid statlig selskap med HiB, Statoil og Hydro som delaksjonærer. Målet for selskapet var å kjøpe inn klokkekydderutstyr og utvikle utdanning for denne type dypvannsdykk. I 2007 ble prosjektet av ulike tungtveiende grunner i sin helhet organisert som et prosjekt ved HiB, fortsatt med Statoil med på laget på prosjektsiden.

I 2012 besluttet imidlertid Stortinget å avvikle prosjektet på grunn av manglende resultater og høye kostnader. Bakgrunnen for kostnadsoverskridelsene var mange, noe redegjørelsen HiB-styret fikk i oktober 2016 synliggjorde (sak 100/16). Dels skyldtes det at det prosjektet var enestående, dels størrelsen på det. Som del av vedtaket til Stortinget, fikk Høgskolen i Bergen i oppdrag å avvikle hele prosjektet og selge utstyret på det åpne markedet.

Da Stortingets beslutning kom, var utstyrets ferdigstillingsgrad på 95%. I tiden etter ble det imidlertid klart at det ikke var mulig å avhende utstyret på det åpne markedet. Dette skyldtes at utstyret var spesialbestilt til utdanningsformål, ikke var ferdigstilt og prosjektet manglet dessuten finansiering for eventuell ferdigstilling før videresalg. Da det var store investeringer knyttet til prosjektet, ble det fra fagmiljøets og Høgskolen i Bergens side vurdert ulike alternative løsninger i de påfølgende årene for å ivareta investeringer og behov ved dykkerutdanningen. Investeringene ved dykkerutdanningen var for en stor del knyttet til metningsdykkerprosjektet, og har følgelig gitt et stort etterslep på andre områder som man de senere årene har måttet rette opp i.

Etter en ny gjennomgang av saken i 2016 landet ledelsen ved HiB på å formelt legge ned prosjektet og innlede forhandlinger om å avvikle kontrakten med HAUX. Dette ble kommunisert til KD i møte i august 2016, og lagt frem til behandling i styret i oktober.

Avviklingen av prosjektet hadde imidlertid noen usikkerhetsmomenter. Det ene knyttet seg til det faktum at det i avtalen mellom HAUX og HIB ikke var forhandlet frem en termineringsklausul. Det andre var spørsmål om merverdiavgift.

Høgskolen i Bergens advokater gjennomgikk saken. Konklusjonen var at gjeldende rett og praksis i Tyskland er som for norsk rett, og at det da skal gjøres opp for tapte inntekter og omkostninger, med fradrag for faktiske inntekter bedriften har hatt som følge av ledig kapasitet.

På bakgrunn av dette ble det før jul 2016 tatt initiativ til forhandlinger med HAUX om heving av kontrakten med dette som utgangspunkt.

I februar sendte HVL en delegasjon til HAUX i Tyskland, Gjennom forhandlingene ble det enighet om at sluttverdlaget for heving av avtalen skulle være omlag 100.000 €.

Flere andre investeringer knyttet til dykkerutdanningen har vært satt i bero i påvente av realisering av prosjektet. I forhandlingene ble det derfor luftet muligheten for å overta dekompresjonskammeret fra den opprinnelige bestillingen som en del av avtalen. Denne utgjør en av delene som har vært ferdigstilt. Dykkerutdanningen leier i dag dekompresjonskammer til en årlig pris på rundt NOK 350.000 fra IMC Diving.

HAUX mente det opprinnelige kammeret var lite egnet til dykkerutdanningen da kammeret er spesialkonstruert til metningsdykkerklokken. HAUX foreslo derfor at dykkerutdanningen heller kunne overta et annet kammer tilpasset deres bruk, som de hadde brukt som demonstrasjonskammer. Tilbudet med garantier som for et nytt kammer, var på 150.000€.

På bakgrunn av dette tilbudet ble det foretatt en teknisk, økonomisk og juridisk vurdering av tilbudet både ved dykkerutdanningen, innkjøpskontoret ved HVL-Bergen og av vårt advokatkontor. Hensynene knyttet seg først og fremst til om en slik anskaffelse kan gjøres innenfor rammen av reglene for statlige anskaffelser. Videre måtte det vurderes om kostnaden er rimelig sett i forhold til andre innkjøp og endelig om de tekniske spesifikasjonene var i tråd med de kravene som dykkerutdanningen har for slikt utstyr.

Den økonomiske vurderingen konkluderte med at kostnaden ved anskaffelsen var langt lavere enn om kammeret ble kjøpt som en del av en anbudskonkurranse. Normalt vil et slikt kammer ligge på mer enn det dobbelte av den forespeilede prisen. Dette åpner videre for unntak fra reglene om offentlige anskaffelser. Den tekniske gjennomgangen som dykkerutdanningen foretok avdekket videre at utstyret var fullt på nivå med deres krav og de behov de har.

Med dette som utgangspunkt har det derfor vært videreført forhandlinger med HAUX om tilleggs-spesifikasjoner for dekompresjonskammeret, betalingsbetingelser, leveransebetingelser, service/delebetingelser og garantitid, som en del av en sammenfattet avtale for avvikling av prosjektet.

Det er også stilt betingelser for etterbruken av det ikke ferdigstilte utstyret som var del av den opprinnelige avtalen mellom HiB og HAUX. Utgangspunktet i forhandlingene mellom HVL og HAUX er at det produserte utstyret i dag er verdiløst, da det er spesialdesignet for opplæring og dermed ikke har noen kommersiell verdi. Imidlertid stiller HVL som krav at eventuelt salg, utleie mv av hele eller deler av utstyret, også i deleform, skal underrettes HVL og erstattes med 50% av eventuelle inntekter de neste 2 årene. HVL har i denne perioden krav til umiddelbar redegjørelser for situasjonen ved forespørsel.

16. juni undertegnet HVL avtalen med HAUX for avvikling av kontrakten og overtakelse av dekompresjonskammer. Den endelige kostnaden for avvikling av avtalen og overtakelse av erstatningskammer med de tillegg som følger av tilpassinger for dykkerutdanningen kom på € 264.912 eks. m.v.a. for den delen som omhandler anskaffelsen.

Totalsummen for avtalen vil dermed ved innførsel av utstyret komme på 2.884.477 NOK (inkl. m.v.a. for den delen av avtalen som omhandler anskaffelse). Dette er

vesentlig lavere enn om utstyret skulle ferdigstilles og importeres/videreselges. De faktiske momskostnadene på innførsel av hele HAUX bestillingen, samt kostnaden ved å ferdigstille prosjektet er ville vært betydelig høyere.

Både HiB og senere HVL har igjennom det siste året holdt KD orientert om utviklingen av arbeidet, og senest i etatsstyringsmøtet ble saken tatt opp med KD etter initiativ fra KD selv.

Dykkerlekteren

I etterkant av behandlingen i styret ved HiB ble det foretatt en verdivurdering av dykkerlekteren slik den står i dag. Verdivurderingen fra skipsmekleren HIB benyttet i 2016 viser at verdien på lekteren ligger mellom 1,2 og 1,5 millioner kroner. Tilstanden regnes som god, men den vil kreve investeringer for å få den klassifisert. Lekteren er i dag spesialtilpasset metningsdykkerprosjektet. Det er derfor startet et løp for å bygge den om tilpasset behovene til dykkerutdanningen.

Med bakgrunn i de erfaringene man har med slik ombygging ble det besluttet å bruke et firma med skipseksptertise til forprosjekteringen av ombyggingen og utlysning av anbudet for ombyggingen. Anbudet til forprosjektet ble lyst ut våren 2016, og på bakgrunn av pris har man falt ned på en tilbyder som nå går i gang med arbeidet med å utrede og klargjøre for ombyggingsprosjektet og utlysning av anbud for dette arbeidet. Dette prosjektet løper fram til årsskiftet hvor anbudsdokumenter og tegninger for lekteren for fremtidig bruk skal være ferdigstilt. Det forutsettes at investeringene er innenfor rammen av avsatte midler til avvikling av metningsdykkerutdanningen.

Når dette prosjektet er i havn, har man også i praksis sluttført avviklingen av hele metningsdykkerutdanningen, og samtidig fått oppgradert og tett etterslepet dykkerutdanningen har hatt i prosjektperioden fra 2005 og frem til i dag.



OSLO – BERGEN – STAVANGER – TROMSØ – TRONDHEIM – TØNSBERG – ÅLESUND

Høgskulen på Vestlandet
Att.: Ståle Berglund
Postboks 7030
5020 Bergen

Oslo, 3. august 2017
Vår ref.: 3634201.1-138959 LUNGRO/LUNGRO
Ansvarlig advokat: Erik Myhr Nilsen

Advokatfirmaet
Steenstrup Stordrange DA
Cort Adellers gate 33
Postboks 1829 Viken
0123 Oslo

Org.nr.:
NO 960 716 647

T +47 22 81 45 00
F +47 22 81 45 01
post@sands.no
www.sands.no

Høgskulen på Vestlandet – (Bergen University College) - Agreement

Vedlagt oversendes original kontrakt med signatur fra Haux-Life-Support GmbH i anledning ovennevnte.

Med vennlig hilsen
Advokatfirmaet Steenstrup Stordrange DA
for advokat | partner Stein Hegdal


Gro Bente Lundstrøm
Advokatsekretær

Vedlegg

Execution Copy

AGREEMENT

This Agreement (the "Agreement") is entered into as of 7 June 2017 (the "**Effective Date**"), by and between:

(1) HAUX-LIFE-SUPPORT GmbH, Auf der Hub 11-15, DE – 76307 Karlsbad, Germany (the "**Seller**"), and

(2) Høgskulen på Vestlandet, P.O.Box 7030, NO - 5020 Bergen, Norway (the "**Buyer**").

(each a "**Party**" and together the "**Parties**").

1 BACKGROUND AND PURPOSE

The Seller and the Buyer (then under its previous name Høgskolen i Bergen or Bergen University College) on 12 November 2007 concluded a contract for the delivery by the Seller to the Buyer of a saturation deep diving system (the "SAT System") consisting of certain Haux-Deepstar components. The SAT System was designed for integration on a purpose-built barge and intended for training purposes. The contract is enclosed to this Agreement as Appendix A.

The SAT System has in mutual understanding between the parties not been completed. The Buyer's need for such training system has changed, and the Seller has stated to the Buyer the SAT System has no commercial value.

The buyer has expressed the wish to purchase a decompression chamber system instead of the SAT System. The Seller offers the buyer an exhibition model of a containerized diver decompression chamber system type Haux-Starcom 2000/5,5 (the "Starcom Chamber") The Buyer has accepted this offer. This agreement regulates the termination of the SAT System contract and the acquisition of the Starcom Chamber.

2 DEFINITIONS

Product	means the Starcom Chamber with all items and deliverables listed in Clause 4.2 Scope
SAT System	has the meaning given to it in Clause 1
Starcom Chamber	means an exhibition model of a containerized diver decompression chamber system type Haux-Starcom 2000/5,5

3 TERMINATION OF THE SAT – SYSTEM CONTRACT

The Buyer hereby declares termination of the SAT System contract.

The Seller accepts the termination against a payment by the Buyer of Euro 100,000 as total compensation (the "Compensation"). The Compensation covers contractually agreed remuneration for performed, but unpaid work on the SAT System, loss of profit on remaining work, storage costs of the



Execution Copy

SAT System and costs to dismantle and recirculate the SAT System components in an environmentally friendly way, as well as any taxes or charges.

The Buyer accepts to pay such compensation. The Seller's statement that the SAT System has no commercial value, neither as a system nor in parts, has been decisive for accepting to pay the compensation. If the SAT System despite this statement should be sold within two years from the date of this Agreement, the Buyer shall be entitled to 50 % of the gross revenue from such sale. The Seller shall within this two year period unsolicited inform the Buyer of any disposal, sale, lease or lending of the SAT System or any major part of it. The Buyer shall at any time on request be entitled to receive such information.

The Compensation is due and payable within 4 weeks after completed delivery according to Article 4 below.

All obligations of the Buyer resulting out of the SAT System Contract shall end with the payment of the Compensation and the Buyer shall have no liability or responsibility whatsoever for the SAT System.

4 ACQUISITION OF A STARCOM CHAMBER DIVER DECOMPRESSION CHAMBER

4.1 General

The Seller undertakes to deliver the Product to the Buyer, and the Buyer accepts to pay for the Product in accordance with this Agreement.

4.2 Scope

The Seller shall deliver:

1 containerized diver decompression chamber system type Haux-Starcom 2000/5,5 in accordance with Appendix B Technical offer and Scope of Delivery;

1 HAUX – DECOMAT-System

1 breathing mask for operator

The Starcom Chamber shall be equipped with hoses which allow decompressing to be performed in a lying position.

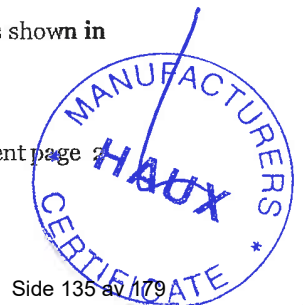
4.3 Condition of the Product

The Starcom Chamber is produced in 2012 and has been used by the Seller for exhibition purposes. Prior to delivery to the Buyer the Starcom Chamber will be overhauled by the Seller so that it in all respects will be appear as and be equal to a newly manufactured system.

The Seller confirms that the Product

- is suited for the Buyer's intended use for training purposes;
- is in accordance with the IMCA's design for surface oriented (Air) Diving systems as shown in Appendix C;

Starcom Purchase Agreement page 2



Execution Copy

- will be delivered with Certification of pressure vessel by German TÜV according to EU-Directive for pressure vessels and with CE-Certificate.

4.4 Documentation

The Seller shall, no later than by delivery of the Product, free of charge provide the Buyer with three sets of technical documentation in English, which is sufficiently detailed to permit the Buyer to carry out installation, on site commissioning, operation and maintenance (including running repairs) of all parts of the Product.

4.5 Spares

The Seller shall within 4 weeks after signing of this Agreement provide a recommendation for the Buyer's purchase of spares for the Starcom Chamber and an offer for purchase of such spares.

The spares chosen by the Buyer from the Seller's recommendation shall be delivered with the Products. Payment shall be according to Clause 4.8 below.

The Seller guarantees availability of spares for the Starcom Chamber for a period of 10 years from date of delivery.

4.6 Commissioning and training

Commissioning and training shall be performed at the Seller's site.

Training shall enable the Buyer to operate and perform user's maintenance of the Starcom Chamber. Programme for the training shall be approved by the Buyer and shall be presented to the Buyer for review within 4 weeks after signing of this Agreement.

4.7 Purchase Price

The total price of the Product is € 165.000,00, exclusive of VAT, customs and any taxes or duties levied by Buyer's country (the "Purchase Price"). The Seller shall be responsible for any German duties, taxes or charges.

4.8 Terms of payment

The Purchase Price shall be due and payable in instalments as follows:

50 % within 2 weeks after signing of this Agreement against bank guarantee according to Clause 4.9 below;

50 % within 2 weeks after delivery.

Payment for spares purchased by separate order, cf. Clause 4.5 above, shall be due and payable 2 weeks after delivery of such spares.

If the Buyer fails to pay on time, the Seller shall be entitled to interest from the due date at the rate of interest determined by the Norwegian law on late payments.

4.9 Security

The Seller shall provide a guarantee (Selbstschuldnerische Bürgschaft) as security for the correct fulfilment of this Agreement which covers the first instalment of the Purchase Price, prior to any payment by the Buyer. The guarantee shall be valid until 2 weeks after delivery.



Starcom Purchase Agreement page 3

Execution Copy

4.10 Delivery

The Product shall be delivered CIF Skålevikveien 60, Bergen, Norway on a date to be agreed, not later than 1. September 2017. The Seller shall give the Buyer 14 days' notice of the date of delivery.

4.11 Warranty

The Seller warrants for a period of 18 months from delivery that the Product:

- (i) is fit for any purpose made known to the Seller;
- (ii) complies with the Specifications in Appendix B;
- (iii) is free from any defects in design, workmanship, material or documentation; and
- (iv) comply with relevant laws, regulations and technical standards at the time of delivery.

The Seller is liable for defects that occur during the warranty period. This liability implies an obligation on the part of the Seller to, at its own expense, correct defects that occur during the warranty period, unless the Seller can show that the defect is due to incorrect assembly or installation, lack of or improper use or maintenance.

The Seller shall also be liable for the costs of locating the defect, the costs of access, removal and installation of repaired or replaced goods as well as costs incurred by the rectification, such as restoration costs. Furthermore, the Seller shall be liable for other direct costs of the Buyer related to the defect, including but not limited to damage to property.

The Buyer may correct any defect at the Seller's cost after prior notice to the Seller if the Seller has not corrected a defect within reasonable time or has refused or is unable to perform the required correction. Any freight costs relating to the return of the Product for repair shall be borne by the Seller in the warranty period.

For parts, which have been repaired or replaced under the warranty, the Seller shall have the same liability for defects as for the original part.

The warranty period shall be extended by the period during which the Starcom Chamber could not be used due to a defect for which the Seller is liable.

4.12 Liquidated damages

If the Seller fails to deliver the Product on time, the Buyer is entitled to liquidated damages from the date on which delivery should have taken place. The liquidated damages shall be payable at a rate of one per cent of the agreed price for each commenced week of delay. If the delay concerns only a part of the Product, the liquidated damages shall be calculated on the part of the price which is properly attributable to the part of the Product which cannot be taken in use due to the delay, but not less than € 150 per week for each delayed part.

The liquidated damages shall not exceed ten per cent of that part of the price on which it is calculated.



Execution Copy

4.13 Disputes and applicable law

This Agreement shall be governed by, and construed and interpreted in accordance with the laws of Norway. Any disputes arising in connection with or as a result of the Agreement, and which are not resolved by mutual agreement, shall be settled by the ordinary courts of Norway. Venue is Bergen.

5 MISCELLANEOUS**5.1 Severability**

If any provision of this Agreement is deemed invalid or unenforceable by a court of competent jurisdiction, such invalidity or enforceability shall not affect or limit the validity or enforceability of any other provision hereof.

5.2 Headings

All headings and captions are inserted for convenience of reference only and shall not affect the meaning or interpretation of any provision hereof.

5.3 Order of precedence

All appendices hereto form a part of this Agreement. In the event of contradictory wording within the Agreement, the terms and conditions shall have precedence above the appendices.

5.4 Counterparts

This Agreement shall be executed in two counterparts, one for each party.

5.5 Amendment

No amendment or modification relating in any manner to this Agreement shall be effective unless executed in writing and signed by the Parties.

5.6 Appendices

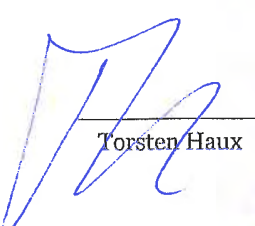
Appendix A	Delivery contract dated 12 November 2007
Appendix B	Technical offer and Scope of Delivery
Appendix C	IMCA's design for surface oriented (Air) Diving systems with comments

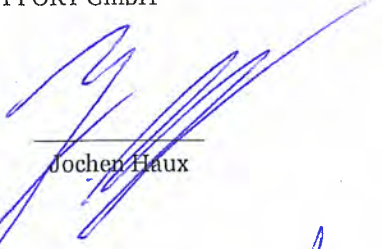
30
Karlsbad, _ June 2017

Bergen, 16 June 2017

HAUX LIFE SUPPORT GmbH

Høgskulen på Vestlandet


Torsten Haux


Jochen Haux


Berit Rokne
HAUX-LIFE-SUPPORT GmbH

D-76307 Karlsbad, Itt. · Auf der Hub 11-15
Tel. +49-7248-8160-0 - Fax -9160-168



Starcom Purchase Agreement page 5



Arkivsak-dok. 15/02885-9
Saksbehandler Ståle Berglund

Arkivkode. 411

Saksgang
Høgskolestyret – Høgskolen i Bergen

Møtedato
19.10.2016

Sak 100/16 Metningdykkerprosjektet - avvikling

Bakgrunn

Metningsdykkersaken skriver seg 18 år tilbake i tid. Siden saken har en så lang historie og siden flere styrer har vært involvert, ønsker høgskoledirektøren å gi høgskolestyret en grundig gjennomgang fra den først kom på agendaen ved Høgskolen i Bergen og frem til i dag. Metningsdykkerprosjektet har vært et omfattende prosjekt og prosjektet har vært forsøkt avviklet over en del år. Kostnadene ved prosjektet har både relativt og faktisk sett vært særdeles høye. Prosjektet har videre en politisk kontekst som er viktig å få belyst når saken nå skal avsluttes.

Opptakt

I 1998 nedsatte Kirke-, utdannings-, og forskningsdepartementet (KUF) et utvalg som skulle utrede og komme med innspill til fremtidig fagopplæring i dykking og klokkedykkerutdanning i Norge. Det hadde på dette tidspunktet ikke vært gitt opplæring i klokkedykking ved Statens dykkerskole (SDS) siden 1996. Utvalget presenterte sin innstilling i 2000 og foreslo blant annet gjenoppstart av klokkedykkerutdanning i Norge i regi av SDS, og at sertifisering av yrkesdykkere ble delegert fra Oljedirektoratet og Arbeidstilsynet til SDS.

Stortinget vedtok i juni 2000, som følge av det voksende fokuset på skadevirkningene av dypdykk i Nordsjøen, at det skulle opprettes en granskningskommisjon for undersøkelse av alle forhold i tilknytning til dykking i forbindelse med oljevirksomheten i Nordsjøen. Regjeringen Stoltenberg, som tok over etter Bondevikregjeringen i mars 2000, opprettet i 2001 en slik kommisjon, og i juni samme år ble den utvidet med et medlem fra Nordsjødykker alliansen (NSDA).

I mars 2001 opprettet regjeringen videre en referansegruppe for å utrede hvordan behovet for utstyr til utdanningen ved SDS skulle følges opp. Daværende høgskoledirektør ved HiB ble med i denne referansegruppen i kraft av å være styreleder for SDS.

Nordsjødykkernes sak stod fortsatt høyt på den politiske agendaen da det i oktober 2001 på nytt kom et regjeringsskifte. Anbefalingene fra utvalget nedsatt av Stoltenberg-regjeringen var at det burde investeres i ny dykkerlekter for både klokkedykking og luftdykking, og at SDS skulle legge om til landbasert luftdykking. Investeringsbehovet ble den gang anslått til 41 millioner kroner til utstyr.

I statsbudsjettet for 2002 ble det foreslått å følge opp arbeidet fra utvalget. En konkret anbefaling fra utvalget var å opprette et nytt Senter for dykkerkompetanse ved å slå sammen SDS og Norsk undervannsintervensjon (NUI AS¹) til et nytt AS. Statoil og Hydro var som eiere av NUI AS involvert i denne prosessen.

En ny arbeidsgruppe nedsatt av Utdannings- og forskningsdepartementet (UFD, tidligere KUF) la i mars 2003 frem sin innstilling. Innstillingen vurderte ulike driftsformer for SDS og behovet for utstyrsinvesteringer til klokke- og dykkerutdanningen. Dette arbeidet gikk også langt for å få til samdrift med Statoil og Hydro.

Høsten 2003 la departementet frem sin fag-preposisjon for statsbudsjettet 2004. Dette fulgte opp linjen som statsråden den gang hadde lagt seg på om samkjøring av NUI og SDS i et nytt senter for dykkerkompetanse med delfinansiering for innkjøp av utstyr. Som følge av det arbeidet som var gjort sendte statsråden brev til de aktuelle selskapene for å få stilt en garanti for en delfinansiering til innkjøp av klokke- og dykkerutstyr.

I behandlingen av revidert nasjonalbudsjett i 2004, fikk regjeringen gjennomslag for en ekstrabevilgning på 10,5 millioner kroner til innkjøp og drift av klokke- og dykkerutstyr til en total prisramme på 24 millioner kroner. 14 millioner kroner skulle da dekkes av Statoil og Hydro. Målet for investeringen var å etablere et selskap for innkjøp og drift av utstyret og samordne virksomheten i NUI inn i dette nye selskapet. Stortinget vedtok også etter forslag fra regjeringen å bevilge 100 000,- til aksjekapital for å opprette et slikt selskap. Samtidig tildelte Stortinget 284 millioner kroner til kompensasjon og andre tiltak for pionerdykkerne i Nordsjøen.

Dykkerutdanning og Høgskolen i Bergen

Forhistorien til at HiB overtar SDS er noe uklar når det kommer til arkivert dokumentasjon om prosessen. Det antas å være en kobling mellom arbeidet med utvikling av fagskoleutdanning ved SDS, som daværende høgskoledirektør gjennom rollen som styreleder var med å jobbe frem, og HiBs ønske om å satse på undervannsteknologi. I mai 2004 mottok Høgskolen imidlertid brev med forespørsel om å overta Statens dykkerskole. Saken ble behandlet i høgskolestyret i juni (sak 53/04), og det ble vedtatt å forhandle frem en avtale med UFD og SDS om sammenslåing/virksomhetsoverdragelse. I september besluttet høgskolestyret (sak 65/04) å overta SDS med de premissene som lå til grunn i statsbudsjettarbeidet. Med dette fikk også Høgskolen i Bergen i oppdrag å operasjonalisere vedtaket i Stortinget om å opprette et selskap for innkjøp og drift av klokke- og dykkerutstyr. På bakgrunn av oppdraget fra UFD, ble arbeidet startet i samarbeid med Statoil og Hydro.

Ut over høsten ble det arbeidet med å etablere selskapet DeepNOR AS, hvor Høgskolen i Bergen skulle ha 51% av aksjene og de to partnerne 49% samlet. I

¹ Norsk Undervannsinstitutt (NUI) ble i 1976 opprettet i Bergen av Veritas og NTN (Norges teknologiske og naturvitenskapelige forskningsfond). NUI var bygd opp omkring et hyperbart kammeranlegg for simulering av dypdykking og prøving av utstyr. I 1981 gikk NUI inn i Norsk Undervannsteknologisk Senter (Nutek), en frittstående stiftelse opprettet av NTN, Veritas, Hydro, Saga og Statoil. I 1985 ble virksomheten overført til Nutek AS, med Statoil, Norsk Hydro og Saga Petroleum som eiere. I 1998 ble selskapet splittet i to nye selskaper: NUI AS (Norsk undervannsintervensjon AS) driver dykkevirksomheten med mottaksanlegg for hyperbare livbåter, Nutek AS har sikkerhets- og beredskapsopplæring.

desember ble selskapet etablert med daværende dekan på Avdeling for ingeniørutdanning som styreleder. Fra 1.1.2005 overtok Høgskolen formelt ansvaret for SDS som foreløpig ble organisert som en enhet under høgskoledirektøren. Planen var at SDS på sikt skulle organiseres i linjen som enhet underlagt Avdeling for ingeniørutdanning.

Utover våren 2005 ble det arbeidet med integrering av dykkerutdanningen i HiB, og parallelt med dette gikk arbeidet med utviklingen av selskapet DeepNOR AS. Første del av dette arbeidet var utviklingen av forretningsplanen til selskapet. Det ble imidlertid klart at den modellen som UFD i samarbeid med oljeselskapene hadde planlagt før HiB ble involvert, ikke var forenelig med HiBs strategi og samfunnsoppdrag, og de lover og regler HiB den gang forholdt seg til med hensyn til randsonenvirksomhet (F35-02). Etableringen av selskapet i henhold til foreslått forretningsplan ville medført en vesentlig overdragelse av virksomhet fra HiB og dykkerutdanningen til DeepNOR AS, da det var lagt opp til at all praksis i utdanningen skulle ivaretas av AS-et. Tanken var i grove trekk å styrke de dykkerfaglige praktiske delene gjennom bruk av NUIs kompetanse og felles dykkerutstyr. For HiBs del, dvs dykkerutdanningens del, medførte en slik løsning at disse for en stor del ble sittende igjen med den teoretiske utdanningen uten direkte innvirkning på de «våte» operasjonene. Dette var i strid med intensjonen ved integreringen av SDS i høgskolen sett fra SDS' side. Implementeringen av NUIs virksomhet i selskapet ville dessuten gjort at HiB, gjennom aksjemajoriteten i selskapet, ville endt opp med et nasjonalt ansvar for hyperbar beredskap på norsk sokkel.

Etter virksomhetsoverdragelsen av SDS og HiBs inntreden som forvalter av tildelingene fra UFD, ble forutsetningene som Stortinget hadde for disponeringene endret, uten at dette i nødvendig grad ble klargjort i tildelingen og gjennom de avtaler UFD hadde gjort forut med de private aktørene.

For HiB ble det etter hvert vanskelig å forholde seg til de planene som lå i DeepNOR, blant annet overdragelse av alle «våte» operasjoner ved dykkerutdanningen (DU). For de ansatte ved DU skapte dette ikke bare usikkerhet for jobbene, men også usikkerhet med hensyn til hvordan en løsning hvor HiB/DU bare skulle ha den teoretiske utdanningen, mens resten knyttet til all dykkerutdanning og klokkekykkerutdanning skulle legges til et eksternt selskap, rent praktisk skulle gjennomføres.

Kombinasjonen av disse forholdene medførte at høgskolestyret i møte 12.10.05 vedtok å legge ned DeepNOR AS og orienterer UFD, Statoil og Hydro om beslutningen. 17.10.05 blir det på nytt regjeringsskifte. Uken etter får HiB melding fra UFD om å stille saken i bero. Ut over høsten ble det videre arbeidet det med å orientere departementet og avklaringsmøter mellom HiB, UFD, Statoil og Hydro.

Fra klokkedykkerutdanning til metningsdykkerutdanning

I mars 2006 ble det lansert et nytt forslag fra HiB og DU for organisering av utdanning av klokkedykkere. Det ble på bakgrunn av dette foretatt en utredning og inngått en samarbeidsavtale med NUI. Den felles utredningen munnet ut i en rapport for organisering av det som ble omtalt som metningsdykkerutdanning. Dette arbeidet dannet grunnlaget for ny behandling i forbindelse med statsbudsjettet i 2007 (st.prp. nr.1 2006-2007). Stortinget vedtok på bakgrunn av KDs (tidligere UFD) innstilling å endre rammebetingelsene for tildelingene som var gjort i revidert nasjonalbudsjett i 2004, hvor det opprinnelig ble bevilget penger til klokkedykkerutdanning og til oppretting av et nytt AS. I oktober 2006 ble prosjekt metningsdykkerutdanning omsider lansert, med daværende prodekan ved AI som prosjektansvarlig og daværende høgskoledirektør som leder av styringsgruppen. Mandat var

- Definere utstyrskrav og utdanningsmodell
- Innhente tilbud og foreslå innkjøp av utstyr
- Kartlegge og bidra til oppdatering av instruktører
- Initiere utarbeiding av studieplan, og sikre aksept fra industri og offentlige myndigheter
- Utarbeide avtale om samarbeid mellom NUI AS og HiB
- Utarbeide avtale mellom HiB og Statoil om regulering av overføring av midler til anskaffelse av utstyr for metningsdykkerutdanning

Ut over 2007 ble det inngått avtale med StatoilHydro (tidligere Statoil og Hydro), og i juli 2007 ble det meldt tilbake til KD om at metningsdykkerutdanningen er etablert, og at planer for opptak var under utgreiing.

Gjennomføring av utdanningen og utgiftene med å prosjektere utstyrskravet, samt anslagene for dette, gjorde at de samlede kostnadene for prosjektet allerede i 2007 hadde økt. Det ble derfor innledet samtaler med KD om tilføring av friske midler. Tilleggsbevilgning ble gitt i august 2007. I tillegg ville KD ta opp saken i forbindelse med st.prp. nr. 1 (2007-2008). Vedtak i budsjettbehandlingen medførte at HiB fikk økt bevilgning til kjøp av utstyr, samt fullmakt til å omdisponere midler gitt til drift av klokkedykkerutdanning til investeringer i metningsdykkerutdanningen. I november inngikk HiB kontrakt med Bergen Yards om oppgradering av dykkerlekteren Buldra (senere registrert som Storskarven) til en kontraktspris på 14 millioner kroner. Samtidig ble det inngått en avtale med HAUX på produksjon og levering av dykkerklokke og trykkammer til en samlet prislapp på 3128 000 € (vel 25 millioner i 2007-kroner). Totalt var kostnadene for prosjektet på innkjøp alene nådd 39 millioner kroner ved årsskiftet.

Forsinkelser og kostnadsvekst

Utdanningsdelen i prosjektet gikk sin gang og i perioden april-juni 2008 ble trinn 1 av metningsdykkerutdanningen gjennomført, med de midlertidige ordningene man hadde planlagt gjennom innleie av utstyr og bruk av tekniske løsninger ved DU og NUI.

På utstyrssiden av prosjektet viste det seg imidlertid at det som følge av en viss underdekning i markedet allerede i 2008 kom signaler om forsinkelser i leveransene. I

en redegjørelse fra HAUX blir det klart at utstyret kunne tidligst leveres og monteres i september 2009.

Utover året i 2009 økte kostnadene i prosjektet igjen. Noe av kostnadsøkningene skyldes at en del ansatte ved DU hadde sluttet, og at man som følge av det måtte leie inn undervisningskrefter. Dette medførte blant annet at trinn 1 i utdanningen som opprinnelig var planlagt å koste 2,5 millioner kroner, endte opp med en dobbelt så høy pris. Arbeidet med dykkerlekteren så videre ut til å gjøre ting vanskelig da de tekniske løsningene som var valgt krevde spesialtilpassinger både av selve lekteren og kaianleggene til NUI. Det ble arbeidet videre med å skaffe finansiering til et nytt trinn 1 på utdanningen, i og med at det lå inne forsinkelser på leveransene på utstyrssiden. Trinn 2 i utdanningen var slik det ble fremlagt KD den gang avhengig av at utstyret kom på plass. I tillegg økte prosjektets bruk av konsulentbistand ut over 2009 som følge av manglende intern kompetanse i prosjektet.

Påfølgende år blir det klart at prosjektet måtte oppjusteres fra vel 40 millioner kroner til 56 millioner kroner. I et svarbrev til KD ble det redegjort for forsinkelsene som fulgte av høykonjunktorene i markedet, noe som også påvirket prisingen av anbudene. Videre hadde prosjektet pådratt seg store valutautgifter. Da kontraktene ble inngått i 2007 var kursene lave, mens det i 2009 nådde et historisk høyt nivå.

Valutakostnadene forklarer noe av økningen, i tillegg ble som nevnt utgiftene til gjennomføringen av selve utdanningen vesentlig høyere enn budsjettet. Likevel må det i ettertid kunne konkluderes med at de klart største ekstraavgiftene var knyttet til den tekniske delen av prosjektet. En side av dette var de omfattende tilpassingene man hadde med å samkjøre dykkerklokke, trykkammer og kaianlegg. Et annet forhold var de mange avvikene som måtte lukkes underveis i prosjektet. Ombygging av lekteren brannteknisk var et slikt eksempel. Utfordringene ved tilpassing av kaianlegg er et annet. I sum medførte dette store faktiske overskridelser som også økte sluttsummen for hele prosjektet, i tillegg til de planlagte utvidelsene av prosjektet som fulgte av vesentlige endringer som kom til underveis.

I juni 2010 ba KD om en redegjørelse hvor det både ble bedt om dokumentasjon og vurderinger. Høgskolestyret behandlet saken i lukket møte den 23.06.10. HiB sendte på bakgrunn av denne behandlingen i juli samme år et svar til KD som punktvis redegjorde for kostnadene i prosjektet, samt eventuelle kostnader for å avvikle prosjektet. Dette ledet frem til et møte med KD i august hvor status og økonomi ble gjennomgått. De anslåtte totale kostnadene ved prosjektet var nå kommet opp i 91,25 millioner kroner. På dette tidspunktet satt prosjektet igjen med 2,7 millioner kroner av den finansielle totalrammen på 62,7 millioner kroner. Av dette hadde oljeselskapene bidratt med 33,6 millioner kroner. For å få prosjektet til å gå rundt videre ville det kreve en tilleggsbevilgning på 25 millioner kroner i tillegg til de årlige tildelingene til drift av prosjektet. I budsjettbehandlingen for budsjettåret 2011 skriver KD i fag-preposisjonen at departementet ber om *at HiB i samarbeid med Statoil Hydro om å finne en løsning for restfinansieringen av prosjektet.*

Senere på høsten 2010 overtok HiB dykkerlekteren Storskarven fra Bergen Group Laksevåg (BG-L, tidl. Bergen Yards). Dette avsluttet en lengre prosess mellom HiB og verftet om uenighet om vilkårene for leveransene for ferdigstilling av lekteren. Opprinnelig var avtalen på 14,5 millioner kroner. HiB overtok den for en kostnad på

18,1 millioner kroner som følger av de endringene som kom til etter at avtalen var inngått og arbeidet påbegynt. I senere skriv sendt til KD opplyses det om at det videre ble utført arbeid tilsvarende 4 millioner kroner innen juli 2010, og at gjenstående arbeider den gang ble anslått koste rundt 12,2 millioner kroner. Lekteren var altså på dette tidspunktet ikke ferdigstilt til tross for at investeringene som var gjort lå på 23,3 millioner kroner. Total prisanslag på ferdig lekter var sommeren 2010 anslått å koste 35,5 millioner kroner. Prosjektgruppa gikk etter avviklingen av samarbeidet med BG-L i gang med å finne et verft som kunne videreføre arbeidet til en fast avtalt pris. Det ble da igangsatt en ny utlysningrunde på bakgrunn av nye kravspesifikasjoner.

I november fikk høgskolestyret en orientering om status i prosjektet. Styret besluttet å ta orienteringen inn på sakskartet som vedtakssak, og vedtok at det skal legges frem en tidsplan for fremdriften og oversikt over organisering av prosjektet, samt budsjett og risiko- og konsekvensanalyse for det samlede prosjektet. Saken ble lagt frem for høgskolestyret i siste styremøte i 2010, med en tidsplan, men uten konklusjoner på videre finansiering av prosjektet.

KD innkalte HiB til nytt møte på vårparten i 2011. Dette møtet avstedkom en fyldigere besvarelse på det KD etterlyste året før. Gjennomgangen som HiB oversendte klargjorde at restfinansieringen som krevdes for å få prosjektet i havn hadde gått opp fra 25 millioner til 40 millioner kroner. Totalkostnadene for prosjektet passerte dermed anslaget om 110 millioner kroner for realisering.

Pr 01.07.2010 var det brukt 64 millioner kroner. På dette tidspunktet var HAUX-utstyret inndeckket med 95% av kostnadene og ferdigstillingen av utstyret lå på tilsvarende nivå. På selve lekteren gjensto det arbeider for rundt 12,2 millioner kroner. I mars året etter var kostnadsvurderingen for de gjenstående arbeidene oppjustert til 15,65 millioner kroner. Her ble også kostnadene ved selve dykkerutstyret prisfestet til 38,1 millioner kroner som følge av økte kostnader til transport installasjon og testing, samt en faktisk økning i hovedleveransen på en halv million og tilleggskostnader på 3,5 millioner kroner til ekstraleveranser i tilknytning til utstyret².

Høgskolestyret behandlet i møte den 21.06.11 saken på nytt. I innstillingen fra daværende høgskoledirektør ble det lagt opp til å arbeide videre med å få prosjektet i havn. Forslag til vedtak ble imidlertid endret etter behandlingen i møtet slik at det kom tydeligere frem at høgskolens styre mente departementet måtte komme på banen.

Imidlertid ble det klart ut over høsten når statsbudsjett for 2012 ble lagt frem at det ikke kom til forslag om ytterligere tilleggsbevilgninger ut over de øremerkede midlene til drift av utdanningen høgskolen allerede fikk. Høgskolen sendte i januar 2012 et nytt brev til KD hvor det ble redegjort for totalkostnadene. På dette tidspunktet var summen steget til 119 millioner kroner.

Avvikling

Utover våren 2012 er det lite arkivert korrespondanse på saken. I juni mottok imidlertid høgskolen et brev fra KD (datert 05.06.12) hvor departementet gjorde det klart at Stortinget i revidert nasjonalbudsjett hadde besluttet å skrinlegge prosjektet.

² Til sammenlikning har DU i disse dager landet en avtale om leveranse av dykkerklokke for luftdykking til en verdi på 3,9 millioner kroner eks. moms.

Høgskolen fikk i den forbindelse i oppdrag å avhende utstyret på det åpne markedet. Departementet ba om å bli holdt orientert. Høgskolestyret ble i møtet i juni samme år orientert om beslutningen.

Som følge av dette ble det, ifølge orienteringen til høgskolestyret i oktober 2012, nedsatt en avviklingsgruppe. I forbindelse med dette arbeidet ble det også klart at dagens dykkerutdanning som følge av arbeidet med metningsdykkerprosjektet hadde satt andre investeringer på vent, og at dette på sikt ville kunne gi negativ innvirkning på driften av den eksisterende utdanningen. Å få omsatt utstyret det var investert i på det åpne markedet, ble dessuten ansett som lite sannsynlig allerede på dette tidspunktet. Det ble derfor lagt opp til et arbeid med å finne sekundære løsninger, som f.eks. å selge utstyret for en symbolsk sum og leie det tilbake.

Et aspekt som til nå i liten grad hadde vært problematisert i prosessen, er at det kom til å koste høgskolen betydelige summer i toll/moms ved å importere utstyret fra Tyskland. Siden fortolling av importert utstyr skjer først ved innførsel, lå det en vesentlig kostnadsrisiko selv om man importerer utstyret til andre formål enn det som det opprinnelig var tenkt til. Hvorvidt toll var lagt til grunn i det opprinnelige kostnadsbildet er i dag noe uklart og ikke tydelig dokumentert. Videre var det på dette tidspunktet også uavklart om Statoil vil kreve tilbakebetalt de investeringene som de hadde gjort (godt og vel 33 millioner kroner) dersom metningsdykkerprosjektet ikke ble realisert. Det ble dessuten videre klart at høgskolen ikke hadde hatt en termineringsklausul i avtalen med HAUX, noe som medførte at det heller ikke var gitt at HiB kunne avslutte kontrakten før hele prosjektet var realisert.

Alternativer til avvikling

I mars 2013 oversendte ledelsen et brev til KD som svarte på oppdraget om avvikling og de alternativene som ble vurdert. På dette tidspunktet var status at lekteren var lagt i opplag ved et verft i påvente av avklaring om videre fremdrift. Arbeidet med selve dykkerklokken ble midlertidig stanset allerede i 2010 som følge av manglende økonomi i prosjektet. Det gjensto da ca. 5% av arbeidet. Prosjektet hadde pr juni 2012 blitt tilført 75,8 millioner kroner totalt (inkludert driftsmidler for metningsdykkerutdanning som var gitt fullmakt om å brukes til utstyrsinvesteringer). Pr 31.12.12 var det gått ut 69.8 millioner kroner.

For lekteren var det i 2013 ikke inngått nye kontrakter for å slutføre arbeidet. Høgskolen hadde fått et tilbud fra Fjellstrand AS på den gjenstående ombyggingen i utlysningen som ble gjort i 2011. Lekteren ble da tauet fra BG-L til verftet i Omastrand med tanke på at arbeidet skulle ferdigstilles når finansieringen kom på plass. Fjellstrand opprettholdt tilbudet sitt frem til 2012 da vedtaket om avvikling ble sendt HiB. Det har i ettertid ikke vært utført arbeid på lekteren etter den ble levert fra BG-L. I skrivende stund er den lagret hos Eide Marine Service AS i påvente av enten avhending eller oppgradering for eget bruk ved dagens dykkerutdanning.

Høgskolen foreslo i brevet av mars 2013 seks (6) alternative scenarier for avvikling (se vedlegg 7). Anbefalingen konkluderte med at avviklingen ble mer komplisert enn både KD og HiB tidligere hadde forutsett. Med dette som bakteppe ble det foreslått fra HiB om å gå videre på en løsning om innførsel av utstyret for at en privat aktør, DeepX AS, kunne overta det og leie det tilbake til HiB. Løsningen foreslått av DeepX AS var å

opprette et eget selskap for drifte utstyret. I realiteten en tilsvarende løsning som det UFD hadde opprinnelig i 2004, men nå med en annen aktør enn Statoil (NUI). Dette skulle gjøre DU i stand til å fortsatt jobbe videre med å realisere selve metningsdykkerutdanningen. Dersom KD ikke kunne akseptere en slik løsning, var ønsket fra HiB den gang å gå for et alternativ der man sier fra seg utstyret fra HUAX med de tap det totalt sett medfører, og kun ta lekteren i bruk.

På bakgrunn av dette initiativet ba KD om et nytt møte i april hvor HiB ble bedt om å klargjøre vurderingene rundt alternativet med DeepX AS. I svarbrevet fra HiB i mai redegjøres det imidlertid for fire ulike alternativer. Det ene er en total avvikling, mens de tre neste er ulike former for gjennomføring av deler av metningsdykkerprosjektet. En av forutsetningene man jobbet ut fra var at Statoil ved avvikling og salg vil ha refusjon for sine investeringer i prosjektet.

Første alternativ var altså total avvikling. Det andre var en realisering av metningsdykkerprosjektet som et prosjekt ved HiB, med en ny tilleggs kostnad mellom 59 millioner og 80 millioner kroner avhengig av tilgang til dykkerkammer ved NUI, og et årlig driftstilskudd på 29,1 millioner kroner årlig.

Det tredje alternativet var å etablere et statlig AS eid av HiB. Kostnadsbildet var det samme med hensyn til investeringskostnader varierende fra 59-80 millioner kroner, men investeringskostnadene var da tenkt dekket ved låneopptak til AS-et. Årlig driftskostnader for dette alternativet ble anslått å ligge på 34,8 millioner kroner for selskapet.

Siste alternativet som ble foreslått var å rigge alt utstyret primært for luftdykking og grunnvanns klokke dykking, med forberedende metningsdykking i samarbeid med andre. Dette ble estimert å koste 37,1 millioner kroner i investeringer. Driftskostnadene ved denne løsningen var anslått å variere mellom 26,5 millioner 30,3 millioner kroner årlig.

Høgskolen konkluderte i brevet til KD med at man anså det som realistisk å gå videre med de tre siste alternativene i en eller annen form, og at siste alternativ i alle tilfelle ville kunne finansieres innenfor en realistisk ramme.

I juli 2013 hadde KD et møte med Statoil og på bakgrunn av dette møtet sendte Statoil et brev til KD (vedlegg 6) hvor Statoil oppgav at de anså prosjektet som ikke realiserbart slik saken på dette tidspunktet sto finansielt, og at de aksepterte at HiB benyttet utstyret til grunnutdanning av overflateforsynt dykking. HiB står da ansvarlig for finansieringen av investeringer og drift videre.

På bakgrunn av dette møtet sendte KD en e-post i oktober samme år hvor departementet opplyste om at de ville tilråde videre prosess i metningsdykkerutdanningsprosjektet på bakgrunn av de endrede forutsetninger fremlagt av HiB hvor nettopp salg av utstyr viste seg vanskelig. Alternativet som departementet siktet til var bruk av lekteren til dykking på grunt vann ved den ordinære dykkerutdanningen. Departementet ønsket i den forbindelse oversikt over kostnader og fremgangsmåte, samt en avklaring på HAUX-utstyret og om noen av komponentene i dette kunne brukes i denne løsningen. Videre ble det anmodet om en avklaring på tidsperspektivet for å oppgradere lekteren til formålet.

I november 2013 sendte HiB svar til KD på de spørsmålene som kom i oktober. På dette tidspunktet var det klart at momspåslaget ved import ble på vel 8 millioner kroner. Høgskolen var blitt anbefalt å gå i dialog med tollmyndighetene om en skjønnsbasert tolldeklarering. Dersom dette ikke var mulig ville kostnadene ved å innføre utstyret bli for høye. Forutsatt at utstyret ikke måtte fortolles var totalrammen inklusive ferdigstilling av HAUX-utstyret på 20 millioner kroner. Dette forutsatte en kaibasert løsning for dykkerklokken, og at lekteren ble solgt.

Departementet ba i svarbrev fra desember om en fullstendig redegjørelse for hvordan denne løsningen kunne operasjonaliseres. Tilbakemeldingen de ville ha skulle baseres på utredningen fra Statsbygg, og at høgskolen fikk en avklaring med tollmyndighetene for tolldeklareringen av utstyret. Videre måtte det avklares med Statoil hvordan disse stiller seg til alternativet som HiB foreslo å gå for. Departementet viste igjen til at saken var besluttet avviklet i Stortinget, og at forutsetningene for at HiB skulle gå videre med dette var at departementet forela avgjørelsen for Stortinget på nytt. Dette forutsatte igjen at HiB fant dekning for alle kostnader da det ikke ville bli gitt nye tildelinger fra departementet.

I 2014 var hovedfokuset ved HiB samlokaliseringsprosjektet. Dette overskygget fremdriften i avviklingen dette året. I mars 2015 sendte imidlertid KD et brev hvor de viste til brevet fra desember 2013 og ba om en fullstendig redegjørelse med en omgående tilbakemelding på dette. I april oversendte HiB et notat til KD (vedlegg 5) hvor status for utstyret pr april 2015 ble gjennomgått. I svaret fra HiB ble det foreslått tre alternativer:

- Leie/kjøp av HAUX-utstyret i samband med The Underwater Centre eller som kaibasert løsning ved HiB i Skålevik
- Jobbe videre med to interessenter for salg
- Befaring og utarbeiding av kalkyle for oppgradering av lekteren for luftdykking.

I følgebrevet for notatet forespeilte HiB at prosjektet skulle være avsluttet ved utgangen av våren 2015. Imidlertid kom man ikke i mål innen denne fristen. HiB oversendte en ny redegjørelse til KD (Vedlegg 4) i juli samme år hvor det ble gjort rede for forsinkelsen. Det hadde da vært gjort videre fremstøt mot samarbeidspartneren i Skottland. Foreløpig pris fra HAUX på ferdigstilling og levering i Skottland var da anslått til 1,5 millioner € (rundt 13 millioner kroner i 2016). For alternativet med innførsel og montering ved HiB, var prisen anslått å være 1,35 millioner € (12,3 millioner kroner i 2016), mens dokumentasjon og sertifisering gav et tillegg på mellom 80 og 100 000 € (opp mot 1,62 millioner kroner i 2016). I tillegg kom utgifter til bygningsmessige tilpassinger i Skålevik. Tollkostnadene var fortsatt ikke avklart, men ville etter alt å dømme beløpe seg til 8 millioner kroner. I svarbrevet til KD ble det dessuten sett på videre muligheter for å ta lekteren i bruk som flytekai. Kostnadsrammen for dette var på dette tidspunktet ikke klarlagt.

Siste runde

Ved oppstarten av høstsemesteret 2016 mottok HiB en henvendelse fra KD som ber om et møte med ledelsen for å få forgang i avviklingen av prosjektet. Det har nå gått 20 år siden det sist ble gitt regulær klokkekykkerutdanning ved SDS, og nærmere 18 år siden det innledende arbeidet med prosjektet først startet. Departementet har igjen

løftet saken opp på politisk nivå. I den fasen HiB er i nå, med snart forestående fusjon, ansees det som viktig å få avviklet prosjektet på en fornuftig måte.

Der saken står i dag er den erkjennelsen høgskoledirektøren har at verdiene og investeringene som er gjort i prosjektet må ansees som tapt. Det foreligger et entydig vedtak i Stortinget om å legge ned prosjektet. Og forutsetningene om en eventuell videre relansering av prosjektet forutsetter at HiB kommer opp med realistiske løsninger for gjennomføring og finansiering. Høgskolen har i dag satt av rundt 20 millioner kroner i prosjektet som følge av akkumulerte midler opprinnelig ment for drift av metningsdykkerutdanningen. Som gjennomgangen over viser ligger de faktiske kostnadene med ferdigstilling, innføring, og montering av utstyret langt over denne avsetningen. Erfaringen med metningsdykkerprosjektet gjennom 12 år viser dessuten at kostnadene er vanskelige å forutse, og at prisen for et hvert tiltak har blitt betydelig høyere enn antatt. I dette ligger det derfor vesentlige og svært store økonomiske risikoer for høgskolen.

Høgskoledirektøren la derfor frem i notatet til møtet med KD et forslag om å avslutte kontrakten med HAUX og betale seg ut av det gjenstående, og overlate utstyret til HAUX, alternativt sanere utstyret. I 2013 var prisen for avslutning av kontrakten anslått til 6,5 millioner kroner. For lekteren har høgskoledirektøren lansert to alternativer overfor KD: Oppgradere lekteren med en øvre ramme på 10 millioner kroner for bruk ved DU som landfast flytekai. Alternativt kan lekteren oppgraderes med det mål å legge den ut for salg.

Departementet synes å være fornøyd med de alternativene som HiB har lagt frem som muligheter og at saken med dette nå ser ut til å få en avslutning (se vedlegg 2). De akkumulerte midlene som HiB har mottatt etter at utbetalingene i prosjektet ble stanset, skal brukes til avviklingen og eventuelle ekstra kostnader dekkes av HiB selv. Om HiB får til et salg av utstyret, skal Statoil tilgodesees med forholdsmessig andel ut av deres investerte midler.

Høgskoledirektøren har bevisst valgt å holde de øvrige investeringsbehovene for dykkerutdanningen utenfor denne behandlingen. Det er likevel på det rene at mye av investeringsbehovet man i perioden reelt sett har hatt, har blitt lagt til side i påvente av realiseringen av metningsdykkerutdanningen. Det har gitt et stort investeringsetterslep for den eksisterende utdanningen. Det ble i 2015 satt i gang prosesser for å sikre dykkerutdanningen videre blant annet ved bygging av nytt kaianlegg og anbud for innkjøp av klokke for ordinær luftdykking. Departementet er innforstått med problemstillingen den ordinære luftdykkingen har stått overfor og vil derfor komme tilbake til spørsmålet i forbindelse med budsjettbehandlingen for 2017. Et annet aspekt som virker inn på den regulære luftdykkingen er hvorvidt vi viderefører lekteren Storskarven som en del av kaianlegget som er under bygging.

Høgskoledirektørens vurdering

Høgskoledirektørens vurdering av saken er at saken har vist seg svært kompleks ikke bare med tanke på det lange tidsperspektivet. Skiftet i ledelse på flere nivåer og ufullstendig arkivert dokumentasjon, har gjort at den kollektive hukommelsen i og om prosjektet har blitt svekket. Enkeltpersoner sitter med mye kunnskap på flere områder, men den samlede oversikten og forståelsen av prosjektet har ikke vært god nok gjennom årene. Derfor har administrasjonen hatt en grundig prosess i forkant av denne styresaken med mål om å få et så godt bilde som mulig for å kunne komme med realistiske innspill på departementets spørsmål om fremdriften i avviklingsprosessen.

Dykkerutdanningen selv har siden avviklingen ble besluttet i Stortinget sett det som ønskelig at alternative løsninger for HAUX-utstyret har blitt utredet videre. Som det fremgår av gjennomgangen over har det vært flere runder med flere alternativer etter vedtaket om avvikling i 2012.

Som det fremgår av det vedlagte notatet til KD (vedlegg 3), har høgskoledirektørens vurdering imidlertid endt med at saken om HAUX-utstyret avvikles på en billigst mulig måte. Dette støtter seg på en vurdering av rekke faktorer som åpner svært store risikoområder om man velger andre løsninger. Et element er selve fortellingen av utstyret. Høgskolen har forsøkt å få klarlagt muligheten om å få denne redusert. Problemet er at fortellingen skjer ved innførsel og ikke før innførsel. Derne er det vanskelig å argumentere om redusert moms ut fra endret bruk, all den tid de løsninger som har vært tenkt på har fordret muligheten for å bruke utstyret til det det først var ment til. Gitt at det ikke finnes midler til en slik løsning ut over det som står igjen i form av avsetninger, ville store deler av disse midlene gått til toll.

Derne er det i år snart 9 år siden kontrakten ble inngått, og 6 år siden arbeidene ble stanset. En rekke av komponentene i utstyret har en begrenset garantiperiode, noe som ville gjort høgskolen selv økonomisk ansvarlig for mangler og feil på disse. I tillegg vil selve prisingen av det gjenstående arbeidet måtte gjennomgås på nytt. Basert på historiske erfaringer i prosjektet er det sannsynlig at dette ville medført vesentlige økte utgifter og tillegg av ukjente utgifter.

Løsningen med å selge utstyret til Skottland, som har vært oppe i flere runder de senere år, forutsetter at utstyret mer eller mindre ferdigstilles. I etterkant av møte med politisk ledelse i KD har høgskoledirektøren gjennomført to møter med AIØ og dykkerutdanningen. Fra DU sin side har det blitt fremholdt et ønske om å forfølge løsningen med videresalg av klokken til *The Underwater Centre* i Skottland. Dykkerutdanningen har derfor nylig vært i ny kontakt med kontaktpersoner der. Imidlertid mottok administrasjonen og DU for kort tid siden beskjed om at TUC ikke ønsker å gå videre med en slik løsning (se vedlegg 1).

Gitt denne utviklingen, samt de løsninger og forsøk på løsninger som har vært prøvd siden vedtaket i Stortinget ble fattet for vel 4 år siden, har høgskoledirektøren kommet til den konklusjonen som ligger i innstillingen til vedtak.

Videre arbeid

HAUX-utstyret representerer den største utfordringen i saken med hensyn til økte kostnader på ferdigstilling og montering på den ene siden, og den høye risikoen knyttet til uavklart toll. Gitt utviklingen frem til i dag, vil derfor høgskoledirektøren koble på våre juridiske partnere for å utarbeide en avtale om avvikling av kontrakten som ble inngått med HAUX i 2007.

Pr i dag har HiB ca. 20 millioner kroner avsatt til avviklingen av prosjektet. I 2013 var kostnadene for å avvikle kontrakten med HAUX satt til ca. 6 millioner kroner. Denne summen må verifiseres.

Lekteren som høgskolen tidligere har vurdert solgt, og som det er investert rundt 25 millioner kroner i, gir lite avkastning i dagens marked. I stedet har man sett på muligheten for å avregistrere den og benytte den som landfast kai-installasjon i forbindelse med den nye kaien i Skålevik. I samarbeid med DU har høgskoledirektøren tatt initiativ til å starte søknadsprosessen til havnevesenet for en slik løsning.

Det er videre tatt initiativ til å få en verditakst på lekteren slik den står i dag. Det har ikke vært gjort arbeid eller videre vedlikehold av den siden 2010 da den ble overlevert HiB fra BG-L. I skrivende stund er den fortoyed ved havn hos Eide Marine Service. DU har som følge av konkursen hos disse, fått i oppdrag å inngå ny midlertidig avtale med Eide Marine Eiendom, samt si opp avtalen med Eide Marine Service som nå er begjært konkurs.

På bakgrunn av taksten, er det høgskoledirektørens intensjon om få gjennomført en mindre anbudskonkurranse for prosjektering av ombygginger av lekteren til nytt formål. DU fikk en foreløpig vurdering i 2015, men dette overslaget må kvalitetssikres gjennom ny vurdering. Med de avsetningene HiB har for avvikling av metningsdykkerprosjektet er 10 millioner kroner for ombygging av Storskarven etter høgskoledirektørens vurdering den øvre kostnadsrammen for slik ombygging.

Med dette som ramme vil høgskoledirektøren komme tilbake til høgskolestyret med en sak i desembermøtet slik at metningsdykkerprosjektet kan avvikles endelig slik Stortinget har forutsatt.

Forslag til vedtak/innstilling:

- 1) Høgskolestyret vedtar å avslutte kontrakten med HAUX Life Support i Tyskland, og gir høgskoledirektøren fullmakt til å forhandle frem en avtale om avslutting av kontrakten.
- 2) Høgskolestyret ber om at det i forhandlingene vektlegges etiske prinsipper for eventuell videre bruk av utstyret.
- 3) Høgskolestyret gir høgskoledirektøren i fullmakt å avklare og iverksette videre bruk, eventuelt avhending, av lekteren Storskarven innenfor rammen av avsatte midler for metningdykkerprosjektet.
- 4) Styret ber om status og en oppsummering av saken i desembermøtet.

Sonja Irene Dyrkorn
høgskoledirektør

Ståle Berglund
rådgiver

Vedlegg:

Vedlegg 1: epost vedr. avslag fra The underwater Centre i Skottland
Vedlegg 2: møtereferat fra møte mellom HiB og KD 30. aug. 2016
Vedlegg 3: notat til KD i samband med møte 30. aug. 2016
Vedlegg 4: Notat til KD vedr metningsdykkerprosjektet, juli 2015
Vedlegg 5: Notat til KD vedr metningsdykkerprosjektet april 2015
Vedlegg 6: Brev fra Statoil til KD juli 2013
Vedlegg 7: Brev til KD, mars 2013



**Høgskulen
på Vestlandet**

Arkivsak-dok. 17/08945-2
Saksbehandler Jan Olav Fretland

Arkivkode.

Saksgang
Høgskulestyret

Møtedato
27.09.2017

75/17

STATUS FOR DEI NYE GRUNNSKULELÆRARUTDANNINGANE

Forslag til vedtak

Styret syner til vurderinga og ber om ber om orientering om GLU kvart semester.

Sammendrag

Styret vert i denne saka orientert om status for dei nye grunnskulelærerutdanningane.

Vedlegg:

Saka har ikkje vedlegg.

Saksframstilling:

Bakgrunn

Saka tek opp ein kort status for dei nye grunnskulelærerutdanningane (GLU, sjå notat til styret 17/08945-1) og drøfter særleg spesielle utfordringar for arbeidet vidare.

Mål for utdanningane

I fusjonsplattforma for HVL står det mellom anna:

«Det vert innført ny nasjonal femårig grunnskulelærerutdanning frå 1.8.2017. Det set krav til at Høgskulen på Vestlandet må utvikle ei felles grunnskulelærerutdanning. Ambisjonen er å utvikle den nye utdanninga til å bli relevant, innovativ og FOU-basert på høgt nasjonalt og internasjonalt nivå. Høgskulen på Vestlandet skal òg sjå på moglegheiter for å utvikle lektorutdanning. Det vert oppretta ei felles arbeidsgruppe. Målet er å leggje til rette for eit breiare lærarutdanningstilbod enn dei noverande institusjonane kvar for seg har grunnlag for.»

Plattforma har og svært ambisiøse mål for profesjonsutdanningane, som seier at HVL « ... skal bli best i å tilby framtidsretta profesjonsutdanningar på bachelor- og masternivå og skal drive og utvikle ph.d.-program på sentrale fagområde for Høgskulen på Vestlandet.»

Det er vidare kjent at Kunnskapsdepartementet ønskjer at det skal vera eigne mål for grunnskulelærerutdanningane i utviklingsavtalen som HVL er i ferd med å inngå med departementet. Det er såleis grunnlag for å seia at både HVL og departementet ønskjer ei sterk satsing på dei nye, felles grunnskulelærerutdanningane. Ei internasjonal ekspertgruppe arbeider på oppdrag frå KD/NOKUT med å sjå på og gje råd om desse utdanningane, og HVL skal vera vertsskap for eit besøk frå denne gruppa saman med alle lærarutdanningane på Vestlandet, i oktober.

I det vidare vil me i saka ta opp ein kort status på viktige område og deretter drøfta utfordringane for dei aktuelle utdanningane framover.

Rekruttering og opptak

Det har vore gjennomført eit samordna og profesjonelt rekrutteringsarbeid i HVL for den samla studieporteføljen. I tillegg har det vore gjennomført særleg tiltak for GLU, særleg for 1–7-utdanninga:

- Ekstra kampanjar i tillegg til dei som alt var planlagd i dei generelle tiltaka (frå desember til august) i:
 - Google AdWords
 - Facebook
 - Instagram
 - YouTube
 - Remarketing
- Oppringing til førsteprioritetssøkjjarane på GLU 1-7 på Stord og i Sogndal
- GLU 1-7 var eitt av seks studium med stort intervju i magasinet
- Aktiv rekruttering av studentambassadørar frå GLU

- Ekstra fokus på GLU sine presentasjonar på Open dag og andre besøk ved campus
- Testa ut ei ny form for annonsering, responsive ads, i ledige studieplassar for 1-7 og 5-10. Denne kampanjen hadde godt resultat, og kjem til å bli vidareført i 2018.

Såkalla Responsive ads blir køyrt i Displaynettverket til Google. Det vil seie over 2 millionar ulike nettsider. Desse sidene har ulikt krav til størrelse og format på annonsane, og gjer at dei automatisk tilpassar seg ulike skjermstørrelsar. Me har ikkje kontroll på utsnittet av bileta, men teksten og logoen har me kontroll på. Difor ville me køyra ein pilot i år, og valde ut å teste dette på mellom anna GLU i annonseringa for ledige studieplassar. Resultatet var overraskande bra (sjølv om ein ikkje veit kor mange som faktisk har søkt på grunnlag av annonsane). Det me måler resultatet ut frå, er kor mange som faktisk har klikka på «søk ledige studieplassar» frå annonsane.

Resultatet av opptaket kan kort oppsummerast slik (tal frå 2016 i parentes):

Utdanning	Bergen	Stord	Sogndal	Samla
1–7	169 (193)	15 (24)	22 (16 + 30 lokalt)	206
5–10	183	42	54	279
<i>Samla</i>	<i>352</i>	<i>57</i>	<i>76</i>	<i>485</i>

I Sogndal og på Stord kom alle kvalifiserte inn på begge utdanningane. I Bergen kom alle kvalifiserte inn på Musikk i begge utdanningane og på Kunst og handverk for 1–7. Dei fleste nye studentane har ein poengsum på 40-talet, men på ein del studium vil GLU ha studentar ned mot minstegrensa på 35 poeng. Det er gode ventelister til dømes på matematikk og samfunnsfag i Bergen, men samla sett er det klart ønskeleg med auka søking til utdanningane. Det er teke opp og møtt, på ordinært opptak og frå 'Restetorget', 485 studentar. Det samla måltalet er 528 (Stord 70, Sogndal 96, Bergen 362).

Gjennomføring av år 1

Frå februar vart Glu-prosjektet etablert, med ein studieprogramansvarleg og to studieleiarar, for 1–7- og 5–10-utdanningane. Prosjektperioden går fram til 1.8.2018. Prosjektet har vore utvikla gjennom såkalla Brev til dei tilsette og eit stort seminar i mai 2017 for alle som har ansvar for første året i utdanningane. Eit oppfølgingsseminar knytt til vurdering skal avviklast 17.–18. oktober. Kommunikasjonen føregår etter kvart gjennom ein eigen nettportal, [Glup](#) (interne nettsider for tilsette). Glup-leiinga har ikkje personalansvar for dei tilsette som skal ha ansvar for den nye grunnskulelærarutdanninga.

Frå 1.8.2017 er Glup del av det nye Fakultet for lærarutdanning, kultur og idrett. Studieprogramleiar rapporterer då til ny dekan, Asle Holthe. Det har vore gjennomført møte med ny dekan for å planleggja haustsemesteret. Eit prosjekt for Tilsyn 2019 frå styresmaktene er igangsett tidleg haust og eiga prosjektleiarstilling er utlyst. Førsteklassane blir elles følgde tett opp av dei såkalla profesjonsrettleiarane, med ekstra registrering dei tre første vekene. Undervisninga blir samordna og utvikla gjennom dei same profesjonsrettleiarane i klassane. Det er elles i gang fem utviklingsprosjekt for å utvikla undervisninga, me skal gjennomføra eit

vurderingsseminar på Stord i oktober og eit fellesseminar med studenttillitsvalde og profesjonsrettleiarar etter nyttår. Det skal vidare organiserast to store søknader: til Senter for internasjonalisering av utdanning (SIU) om internasjonalisering, og til Noregsuniversitetet om digitalisering av utdanningane. Det er vidare i gang to utgreiingar: ei om moglege overgangar mellom gammal og ny lærarutdanningar, og ei som ser på eit mogleg system for lærarutdanningsskular.

Utfordringar for vidareføringa

Opptak og gjennomstrøyming

Som det går fram av tala ovanfor, er ikkje søkjartala samla til GLU tilfredsstillande. Det må vera eit klart mål å auka satsinga på GLU-søklarar til opptak 2018, særleg på 1–7-utdanninga på Stord og i Sogndal.

Samordning og lokal tilpassing

I dette første året har det vore lite opning for å planleggja større faglege samordningstiltak. Men opplegget med profesjonsrettleiarar og profesjonsdagar er døme på nye felles ordningar. Det same er Voss-seminaret og satsinga på felles utviklingstiltak. Leiargruppa i GLUP har utfordra faggruppene på samordning av pensumlister og eksamensoppgåver. Her er det nokså ulike reaksjonar, frå stor velvilje til motvilje mot meir samordning enn det som alt er gjennomført gjennom programplanar og emneplanar. Me har etter kvart valt å ha ei mild linje her, med vekt på opning for lokale tilpassingar.

God måloppnåing i samsvar med læringsutbytebeskrivelsar

Dette arbeidet ligg til faggruppene og har vore lagt vekt på i seminarssamanheng. Ulike vurderingsformer for maksimalt læringsutbyte er eit hovudtema på Stord-seminaret 17.–18. oktober.

Vurdering og eksamen

Sjå kommentarar over. Me ønskjer å få fram eit knippe med samordna eller heilt felles eksamensoppgåver alt i dette året, men her er me avhengige av samarbeid med faggruppene.

Koplinga mellom praksisfelt, studentar og våre høgskuletilsette

Systemet med profesjonsrettleiarar og felles profesjonsdagar er berebelken i utviklinga av dette samarbeidet. Elles er partnerskapsprosjektet med Bergen kommune eit viktig forsøk for å utvikla samarbeidet med skuleeigarar. Me planlegg også eit større fellesopplegg om temaet medborgarskap, der alle nye GLU-studentar i HVL er med, også med fellessamling i Bergen, med fagleg og sosialt hopehav, kanskje i veke 14 i 2018.

Omdøimestyrking, studiebarometer og anna

Tala frå Studiebarometeret er jamt bra (3,7 til 4,1 av 5), men det må vera eit mål å klatra på denne statistikken. Eitt gjennomgåande trekk på landsbasis er at dei største utdanningane kjem noko svakare ut enn til dømes tilsvarende utdanningar på universiteta i Agder og Stavanger. Svakaste tala for HVL samla er på studentaktive læringsformer, på studentmedverknad og tilbakemelding på studentarbeid. Glup-leiinga har derfor lyst ut midlar på desse arbeida, og fått respons gjennom dei utviklingstiltaka som er igangsette. Det har og vore møte med fagpersonalet for å diskutera korleis me kan forbetra studentvurderingane.

Digitalisering

Kunnskapsdepartementet viser på ulike måtar at GLU-leiinga har eit særleg ansvar for å utvikla digitale strategiar og digitale læringsverktøy i dei nye utdanningane:

– Rammeplanane har Profesjonsfagleg digital kompetanse (PFDK) som gjennomgåande satsing i alle fem studieår. I HVL sine studieprogram er dette definert slik i dei fem studieåra:

Grunnleggjande digitale ferdigheiter (år 1), PFDK i undervisningspraksis (år 2), PFDK i eit samfunnsperspektiv (år 3), PFDK i skuleutvikling og leiingsarbeid (år 4), PFDK i forskings- og utviklingsarbeid (år 5)

– Ei større satsing på utvikling av MOOC for satsinga gjennom Senter for ikt i utdanningane. Her er HVL sentralt plassert i delar av arbeidet saman med HSN.

– Ei større programsatsing på nær 90 millionar over tre år, som skal administrerast av Noregsuniversitetet. GLU-leiinga jobbar med å få fram ein brei og god søknad til dette programmet.

Oppsummert må me slå fast at på dette området er det eit godt stykke att for at me kan seia at dei nye GLU-studentane vil vera godt førebudde i digital kompetanse og digital danning til dei skal ut i skulekvardagen.

Internasjonalisering

Dette er også eit område der det må til eit krafttak for å oppfylle intensjonane i den nye GLU-utdanninga. HVL har spelt inn premisser til ei satsing frå Senter for internasjonalisering av utdanning (SIU), der det blir lyst ut prosjektmidlar, truleg med søknadsfrist i november. GLU-leiinga har også eit ansvar for å utvikla dette arbeidet. I første omgang må det kartleggjast kva samarbeidsavtalar me har med utanlandske institusjonar, og korleis desse avtalane korresponderer med krava til utanlandsopphald som ligg i rammeplanane. Ut frå vurderingane i denne kartlegginga må det arbeidast fram relevante avtalar med eit sett institusjonar. Dekan for fakultetet har presisert at det blir viktig for dei ulike faga som ønskjer masterutdanning, at dei har akseptable ordningar for internasjonalisering.

Vestlandsklasse

Omgrepet vestlandsklasse er brukt om fag/utdanningar der me gir tilbod som dekkjer minst to, eventuelt alle tre campusane. Formålet er mellom anna at det skal kunna tilbydast ein breiare fagportefølje på Stord og i Sogndal enn desse campusane greier åleine, at studentar frå Stord og Sogndal kan fylla opp ledige studieplassar i Bergen, og at det blir utvikla ein utprøvd og solid didaktikk for digitale læringsformer i heile HVL. I eit dekanvedtak i 2016 var målsetjing å setja i gang slike vestlandsklassar frå år 3 (hausten 2019), men planlegginga må starta i dette studieåret og leggjast inn i digitaliseringssøknadar som skal utformast.

Systematisert oppsummering og vurdering av Glup-modellen

Det blir lagt opp til ei eigenevaluering og ei ekstern evaluering av arbeidet med Glup. Det spesielle her er mellom anna at programleiarar og studieleiarar ikkje har hatt personalansvar, og dermed har kunna konsentrera seg fullt ut om dei faglege og organisatoriske utfordringane med dei nye utdanningane. Ulempa er at det til tider kan blir doble og kanskje uklåre styringslinjer. Dette vil Glup-leiinga leverast ei oppsummering og ei vurdering av.

Vurdering

Ut frå framstillinga ovanfor vil programleiar for GLU peika på følgjande punkt som avgjerande for å nå måla for dei nye grunnskulelærarutdanningane:

1. At det blir utvikla eit heilskapleg og samordna system for GLU i heile HVL, der det også blir gjeve systematisk plass for dei ulike campusane sine sterke sider.
2. At det blir gjeve rom og ressursar til å utvikla systema med mellom anna profesjonsrettleiarar, slik at rapportar frå Studiebarometeret og andre undersøkingar viser betre evaluering når det gjeld hopehavet mellom studentar, praksisskular og HVL-tilsette.
3. At det, uavhengig av prosjektmidlar, blir lagt opp til ei auka satsing på digitalisering.
4. At internasjonaliseringsarbeidet får eit styrkt fokus i samsvar med rammeplanane.
5. At arbeidet med å gje HVL styrkt omdømme på studiebarometer og på andre måtar får ein viktig plass i den strategiske satsinga ved fakultetet. HVL har til mål å auka søknaden til ny GLU



Høgskulen på Vestlandet

Arkivsak-dok.
Saksbehandler

17/09250-5
Even Oleson Sørland

Arkivkode.

Saksgang
Høgskulestyret

Møtedato
27.09.2017

76/17

LOKALE LØNNSFORHANDLINGAR 2017

Forslag til vedtak/innstilling:

1. Styret tek vurderingane i saka til orientering.
2. Styret ber om å bli orientert om resultatet av dei lokale lønnsforhandlingane i 2017 til styremøtet i desember.

Samandrag

Saka gjeld ordinære lokale lønnsforhandlingar etter Hovudtariffavtalen i staten (HTA) pkt. 2.5.1. Det blir gitt ei kort, generell orientering om dei pågåande endringane i lønssystemet i staten og om rammene for dei lokale forhandlingane i 2017. Rektor gir ei kort vurdering av viktige omsyn ved årets forhandlingar, og omtaler dialogen som har vore mellom partane lokalt og arbeidstakarorganisasjonane sitt brev til styret med ønske om tilskot til forhandlingspotten. Rektor anbefaler ikkje styret å gje slikt tilskot i år.

Vedlegg:

Brev frå organisasjonane om tilskot til potten

Saksframstilling:

1 Lønnsoppgjeret 2017 – kort om utfallet

1.1 Endringer i lønssystemet i staten

Årets lønnsoppgjer er eit mellomoppgjer som byggjer på hovudtariffavtalane som blei inngått i fjor. Hovudoppgjeret i staten våren 2016 enda med at staten inngjekk to ulike hovudtariffavtalar – ein med hovudsamanslutninga Akademikerne, og ein med dei tre andre hovudsamanslutningane LO, Unio og YS. De to hovudtariffavtalane er like på mange område, men mellom anna har avtalene ulike reglar og fristar knytt til lokale forhandlinger. Alle uorganiserte arbeidstakarar følger den største avtalen (LO/Unio/YS).

Også i dette oppgjeret var sjølve lønssystemet i staten eit tema i forhandlinga mellom partane sentralt, og staten sette fram krav om relativt omfattande endringer. Utfallet blei likevel at hovudtrekka i systemet er vidareført, men arbeidet med endringer vil halde fram i partssamansette utval fram mot neste års hovudoppgjer.

Det ligg til grunn at lokalt handlingsrom skal vere eit viktig element i det nye systemet, og ein må forvente at store avsetningar til lokale forhandlinger er ein trend som vil halde fram. Som følge av dette vil statlege verksemdar måtte bygge ut den lokale lønnspolitikken for å ta høgde for at partane lokalt får eit langt større ansvar enn tidlegare.

1.2 Avsetningar til lokale forhandlinger hausten 2017

For 2017 er det satt av pengar til lokale lønnsforhandlinger etter begge hovudtariffavtalane. Overordna har begge avtalene same årslønnsvekst, men utfallet/fordelinga er ulik. Dette skuldast dels tekniske berekningar (overheng/glidning), dels ulik profil på de sentrale oppgjera per 1. mai.

Tilsette som følger avtalen med LO, Unio og YS fekk eit flatt prosenttillegg på 0,33 % på lønnstabellen med verknad per 1. mai, og det blir lokale lønnsforhandlinger med pottar tilsvarande 0,8 % av lønnsmassen i den einskilde verksemda med verknad per 1. juli.

Tilsette som følger avtalen med Akademikerne fekk ingen sentrale tillegg i vår, og heile forhandlingspotten er sett av til lokale lønnsforhandlinger. Dette utgjer 0,85 % av lønnsmassen med verknad per 1. oktober.

Forhandlingane etter dei to avtalene har altså ulike verknadstidspunkt, men skal gjennomførast innan same frist – 31. oktober.

2 Ordinære lokale forhandlinger (HTA 2.5.1) ved HVL

2.1 Formelle rammer

Lønnsoppgjøret 2017 er den første ordinære lokale lønnsforhandlinga som blir gjennomført ved Høgskulen på Vestlandet. Det er HVL som institusjon som er forhandlingsstad, og forhandlingane vil ikkje bli delegert vidare ned i organisasjonen i årets oppgjør. Rektor har sjølv teke del i dei førebuande møta, men legg opp til at det er organisasjonsdirektør som skal forhandle på vegner av høgskulen, med støtte frå personalfunksjonane i de tre nærregionane.

2.2 Lokale pottar for HVL

Fastsetjing av lokale forhandlingspottar skjer etter ein fastsett mal frå Kommunal- og moderniseringsdepartementet, basert på funksjonen av eit berekna lønnsgjennomsnitt for dei

tilsette knytt til dei to avtalene, avtalt prosenttillegg etter HTA og talet på heile årsverk per 1. mai 2017. For HVL blir forhandlingspottane slik:

- LO/Unio/YS: 6 144 715 kr
- Akademikerne: 1 112 981 kr

Desse kronebeløpa angir heilårsverknaden for tillegg. På grunn av verknadstidspunkta (1.7. og 1.10.) vil full effekt først komme på 2018-budsjettet.

I tillegg til denne sentrale avsetninga har HVL som arbeidsgjevar etter avtaleverket (HTA 2.5.1 første ledd bokstav b) høve til å sette av økonomiske middel lokalt. HVL har ikkje planlagt med slikt tilskot, og rektor vil kommentere dette nærare i pkt. 3.3 under.

2.3 Lokal lønnspolitikk

Lønssystemet i staten føreset at partane i kvar einskild statleg verksemd skal utforme ein omforent lokal lønnspolitikk. Dette skal vere eit felles grunnlag for bruken av lønssystemet lokalt for å nå måla til verksemda.

Partane ved HVL har sett ned eit utval som har jobba med ein førebels lønnspolitikk. Arbeidet er ikkje slutført, men det utvalet foreslår medfører ikkje store endringar. Ein har konsentrert seg om å gje partane eit felles grunnlag for å bruke lønssystemet i staten i overgangsåret 2017/-18 ved å regulere samarbeidet og verkemiddelbruken og avklare prosedyrar for prosessar etter HTA. Ved sida av praktiske tilpassingar av tidlegare praksis tek partane også sikte på å gje nokre presiseringar om verkemiddelbruk knytt til fusjon/omstilling. Den førebelse lønnspolitikken vil etter planen bli fastsett i september.

Partane i fellesskap legg opp til å kome fram til ein heilskapleg omforent lønnspolitikk for HVL innan hovudoppgjeret 2018. Lønnspolitikken må spegle den nye organisasjonen, og skal utformast på grunnlag av endelege bemanningsplanar og ny strategisk plan.

2.3.1 Profil for det lokale oppgjeret – avklaringar i førebende møte

HVL har gjennomført førebende møter med forhandlingsdelegasjonane etter dei to hovudtariffavtalane. I begge møta hadde partane same syn på korleis forhandlingane burde leggjast opp, og kom fram til følgjande felles formulering:

Partene hadde to felles signaler i diskusjonen om profil for forhandlingene: Det er en prioritering å sikre rimelig lønnsutvikling for alle, og det vil ikke fremmes krav/føres forhandlinger på individnivå i årets lokale lønnsforhandlinger ved HVL. Forhandlingene vil dermed dreie seg om innretning på gruppevis/generelle tillegg, og kravene som utveksles i forkant vil ta utgangspunkt i dette.

Denne avklaringa inneber at HVL-tilsette ikkje skal skrive individuelle søknadar i dei lokale forhandlingane i år. Det er lagt ut melding til dei tilsette på Vestibyen (intranett) med omtale av dette.

3 Rektor sine vurderingar

3.1 Om endringane i lønssystemet – lokalt handlingsrom og ansvar

Lokale lønnsforhandlingar har lenge vore eit viktig høve til å få gjort justeringar i lønnsstrukturen på både individ- og gruppenivå. Tidlegare har dei lokale forhandlingane likevel berre vore mindre justeringar på toppen av sentrale oppgjer som har sikra ei jamn lønnsutvikling for alle. Når lønssystemet no blir endra slik at størstedelen av lønnsoppgjera framover vil skje lokalt, må HVL som andre verksemdar i staten førebu seg på å måtte ta eit langt større ansvar for heilskapen i oppgjeret og den samla lønnsutviklinga til dei tilsette.

Rektor er opptatt av at HVL må sikre ein bruk av lønssystemet som kombinerer ei god ivaretaking av dette ansvaret med målretta verkemiddelbruk for å nå HVL sine strategiske

mål. Samarbeidet med tenestemannsorganisasjonane gjennom dei lokale forhandlingane vil vere svært viktig i arbeidet fram mot universitetsambisjonen. Kjørereglar for dette samarbeidet vil avklarast mellom partane i den lokale lønnspolitikken.

3.2 Overordna føringar ved de lokale forhandlingane

Som omtalt i punkt 2.1.4 over har partane ved HVL i år kome fram til å legge opp ein forenkla prosess for dei lokale lønnsforhandlingane. Arbeidsgjevar har i si vurdering lagt avgjerande vekt på at 2017 er eit unntaksår på mange vis. Særleg er det to element som bidreg til dette: At det er partane lokalt som no må å ivareta heilskapen i oppgjeret, og at dette er eit heilt spesielt år for HVL. To tilleggsmoment er at dei siste tariffoppgjera for første gong på fleire tiår ikkje har halde tritt med prisveksten i samfunnet, og at pottane som er avsett til lokale forhandlingar relativt sett er såpass små at fleirtalet truleg ikkje ville fått utteljing i ei tradisjonell forhandling på individuelt grunnlag.

2017 er HVL sitt første år som samla institusjon. Ikkje berre ville det vere krevjande å skulle prioritere mellom dei mange som har gjort ein ekstra innsats knytt til funksjonen – det ville også vere ei stor praktisk utfordring å etablere felles kriterium og gjere rimelege vurderingar på tvers av tre nærregionar som framleis er organisert etter mønsteret frå dei tidlegare høgskulane. Rektor ser det slik at løysinga partane lokalt kom fram til i dei innleiande møta gir grunnlag for ein føreseieleg og forståeleg prosess for dette mellomoppgjeret.

3.3 Økonomisk ramme/tilskot til forhandlingspotten

Dei hovudtillitsvalde frå Akademikerne, YS, LO og dei tre Unio-forbunda Forskerforbundet, Utdanningsforbundet og Norsk Sykepleierforbund har sendt brev der dei ber styret skyte inn 2 000 000 kr til forhandlingspotten (vedlegg). Organisasjonane viser mellom anna til stor belastning for tilsette i fusjonen, til nedgang i kjøpekraft i det totale oppgjeret, og til behov for å «vise at kompetanse lønner seg» med tanke på å rekruttere og behalde gode medarbeidarar.

Rektor har forståing for fleire av argumenta, men kjem likevel til motsett konklusjon når det gjeld tilskot til forhandlingspotten i 2017.

Mange tilsette har gjort ein ekstra innsats i arbeidet med fusjonen og bygginga av ny HVL – og endå fleire vil bli involverte i tida som kjem. Rektor har også lagt vekt på dette, jf. pkt. 3.2 over, men ser ikkje at ekstra middel i potten kan gjere dette meir treffsikkert. Når det gjeld det som er sagt om manglande avklaring på midler til frikjøp for deltaking i ulike grupper/utval knytt til fusjonen er det rektor sitt syn at dette er deltaking på linje med andre utval, og at slikt frikjøp uansett ikkje er noko som høyrer heime i lønnsoppgjeret.

Når det gjeld fagforeiningane si vektlegging av å sikre kjøpekraft, er rektor einig i at ei rimeleg lønnsutvikling for alle er eit viktig omsyn i dei lokale forhandlingane. Men det at lønnsoppgjeret totalt sett ikkje held følge med prisveksten kan vanskeleg nyttast som argument for å skyte inn ekstra pengar frå høgskulen sitt ordinære budsjett. Ei statleg verksemd kan ikkje forsvare ei slik disponering. I lys av situasjonen i arbeidsmarknaden og samfunnet elles blir det ekstra viktig at bruk av statlege budsjettmidlar til eventuelle tilskot skjer i særlege omstende og med formål som kan grunnngjevast ut frå samfunnsoppdraget.

Rektor vil slutte seg til organisasjonane si vektlegging av at det er avgjerande å behalde og rekruttere høg kompetanse, og at rekruttering knytt til generasjonsskiftet som kjem vil vere viktig. Men heller ikkje dette er slik rektor vurderer det særskilte omstende som gjer det naturleg å tilrå å skyte inn ekstra pengar i forhandlingspotten. Rektor er likevel glad for desse signala frå organisasjonane knytt til universitetsambisjonen, og ser fram til viktig dialog om slik verkemiddelbruk i det vidare samarbeidet mellom partane ved HVL.

3.4 Kort om oppgjeret i 2018

I forlenginga av diskusjonen om tilskot til potten i pkt. 3.3 er det nyttig å også ha eit blikk fram mot neste års lønnsoppgjer.

Lønnsoppgjeret i 2018 er eit hovudoppgjer der det på førehand er varsla store endringar i lønnssystemet i staten, og der dei statlege verksemdene er bedne om å bu seg på å få større ansvar – ikkje berre for å fordele pengesummar etter individuelle kriterium, men for å etablere system og strukturar for lønnsutviklinga lokalt. For HVL fell desse endringane saman med bygginga av ein ny organisasjon, slik at det vil vere mogleg å ta høgde for dette i etableringa av nye system og samarbeidsstrukturar lokalt. I 2018 vil HVL altså vere betre rusta til å gjere både meir strukturelle grep og prioriteringar mellom individ og grupper.

Rektor ser det som viktig å nytte verkemidla i lønnssystemet på ein planmesseg og god måte for å støtte opp om dei grepa som blir tatt i omorganiseringa og i arbeidet fram mot universitetsstatus, og opplever også stor grad av støtte for dette i dialogen med dei tilsette sine organisasjonar. I forlenginga av dette er ugrunna forskjellar i lønnsnivå mellom dei fusjonerande høgskulane eit tema mange har vore opptekne av. I arbeidet med ny lønnspolitik har det vore høgskulen si haldning at ein ikkje har grunnlag for å vurdere om det oppstår slike ugrunna lønnsforskjellar som følgje av fusjonen før innplasseringa er gjennomført i den nye organisasjonen.

Den nye HVL-organisasjonen vil vere på plass før dei lokale lønnsforhandlingane tar til neste år, og truleg vil lønnspolitikken legge opp ein plan for å kome attende til spørsmålet om vurdering av eventuelle ugrunna lønnsforskjellar våren 2018. Rektor er ikkje avvisande til å vurdere eit tilskot til forhandlingspotten neste år for å gi rom for ei meir heilskapleg tilnærming til omorganiseringa og universitetsambisjonen, men vil streke under at dette må skje ut frå ei konkret vurdering og med klare føringar for kva eit eventuelt tilskot er meint å bidra til.

SØKNAD OM LOKALE MIDLER TIL LØNNSFORHANDLINGENE 2017

Vi viser til pkt. 2.5.1 i hovedtariffavtalen der det heter at det skal føres lokale lønnsforhandlinger hvis det sentralt er avsatt midler fra den sentrale rammen. I år er det satt av 0,85 % for Akademikerne og 0,8% for øvrige organisasjoner. Videre heter det at arbeidsgiveren kan skyte inn midler/inntekter fra virksomheten. Vi ber om at arbeidsgiveren bidrar med kr. 2 000 000 til de lokale lønnsforhandlingene etter pkt. 2.5.1 i høst.

Grunnen til at vi ber om at styret skyter inn ekstra midler under året 2.5.1 forhandlinger er blant annet at det i år har vært en stor belastning for ansatte i år. Det vil også i året som kommer vil bli en stor belastning for de tilsatte grunnet fusjon mellom tre tidligere institusjonene HiB, HSH og HiSF = HVL. Ikke bare de administrative må sette alle kluter til, men det gjelder også de faglige for at de tre avdelingene skal omorganiseres parallelt med at kollegiet skal gi en kvalitativ god utdanning. En godtgjøring for denne «slitasjen» for alle involverte synes vi er en rimelig påskjønnelse da det ikke er signalisert at man per dags dato har fått avklaring på om det vil bli satt av midler til frikjøp for å sitte i arbeidsgrupper, referansegrupper, styringsgrupper osv.

Resultatet totalt sett ved årets forhandling viser at det er en reell nedgang i kjøpekraft. Videre er det et faktum at ansatte som ikke får uttelling i de lokale forhandlingene vil ha en betydelig større nedgang i kjøpekraft. I de krevende tider vi nå er i gang med i forbindelse med fusjonsprosessen vil dette vil være lite motiverende for ansatte.

Skal høgskulen beholde og rekruttere de beste til forskning, undervisning og administrasjon må høgskolen ha vilje til å vise at kompetanse lønner seg. For å nå universitetsambisjoner i 2023 er målet en økning av førerstillinger fra 40% til 70% og professorer fra 11% til 20%. Da er det viktig at vi beholder den kompetanse vi per i dag har i kollegiet.

Offentlige tall viser også at vi i løpet av kort tid vil ha et generasjonsskifte i akademien. For å kunne være attraktive vil lønnsnivået være en viktig faktor for å rekruttere den kompetansen vi ønsker frem mot universitetsstatus.

Bergen, Stord, Sogndal 24.08.2017

Pål-Albert Olsen
Akademikerne
(sign)

May Britt Sandstå
Parat/YS
(sign)

Reidun Stavland
NSF
(sign)

Tone Skjerdal
NTL/LO
(sign)

Torunn Herfindal
UDF
(sign)

Kristin R. C. Hinna
FF
(sign)



Arkivsak-dok. 17/00146-19 Arkivkode. 011
Saksbehandler Linda Marie Hvaal McGuffie

Saksgang Møtedato
Høgskulestyret 27.09.2017

O-09/17 ORIENTERINGAR TIL STYREMØTE 09/17

Forslag til vedtak:

Styret tek sakene til orientering.

Sammendrag

Orienteringssaker til styret.

O-09/17-1	Årshjul pr. september 2017
Vedlegg:	Årshjul pr. september 2017 Møteplan for Høgskulestyret 2018
O-09/17-2	Referat frå IDF-møte
Vedlegg:	Referat frå IDF-møte 25. september (Vert ettersendt).
O-09/17-3	Utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet 2018 - 2020
Vedlegg:	Revidert innspill til utviklingsavtale med KD 2018 - 2020 Høgskulen på Vestlandet – Utviklingsmål 2018 – 2020
O-09/17-4	Val av varamedlem – Studentrepresentantar til Høgskulestyret 01.08.2017 – 31.07.2018
Vedlegg:	O-09/17-4 - Nyvalgte til Høgskulestyret Utrykt vedlegg: Protokoll Studenttinget på Vestlandet – ST 4/17
O-09/17-5	Innspill frå styret – strategiprosess – evt. oppfølgingspunkt frå seminar
Vedlegg:	Saka har ikkje vedlegg
O-09/17-6*	NOKUT tilsyn med bachelor i barnevern, sosialt arbeid og vernepleie
Vedlegg:	Saka har ikkje vedlegg
O-09/17-7*	Planene om aktivitetsbaserte arbeidsplasser i åpne landskap ved nybygget Kronstad 2
Vedlegg:	Saka har ikkje vedlegg.

* Sak lagt til sakslista 25.09.17.

O-09/17-1



Notat

Vår ref.:
17/00638-8

Dato:
19.09.17

Årshjul /Sakskart 2017 for styret ved Høgskulen på Vestlandet pr. september 2017

Saker markert med rødt: OU-programmet

Dato	Sted	Saker som følge av fusjon	Faste saker	Aktiviteter/Frister
19.jan	Sogn og Fjordane	-Økonomiinstruks og styrets økonomiske ansvar -Tilsetting i midlertidig leing ny GLU - Delprosjekt ledelse og faglig organisering - o Diskusjonsgrunnlag utdypning av modeller	- Godkjenning av protokoll - Orienteringer - o Tildelingsbrev fra KD - o Årshjul for styret 2017	
16.febr	Stord/Haugesund	-Delprosjekt ledelse og faglig organisering - o Vedtak ledelse på nivå 1, faglig organisering nivå 2 og prinsipp for organisering av nivå 3 -Prosjekt faglig plattform, profil og strateg - o Vedtak faglig profil og prinsipp for samkjøring av utdanninger -Delprosjekt administrativ organisering - o 1. behandling -Areal og arealutvikling HVL (o-sak) – 2.delrapport (utsatt)	- Godkjenning av protokoll - Orienteringer - o Studiebarometer	KD frist: 10.02. Innsending av regnskap 2016 (administrativt)

Postadresse
Høgskulen på Vestlandet
Postboks 7030
5020 Bergen
post@hvl.no

Avdeling
Rektorat

Saksbehandler
Linda Marie Hvald McGuffie
Telefon:

1 av 5

O-09/17-1

Dato	Sted	Saker som følge av fusjon	Faste saker	Aktiviteter/Frister
09.mars	Bergen	-Utlysning av lederstillinger nivå 1 og 2 -Delprosjekt administrativ organisering - o 2. behandling – vedtak -Utviklingsavtale/utviklingsmål -Felles kvalitetssikringssystem - plan for prosess - organisasjonsutviklingsprosjekt	- Godkjenning av protokoll - Orienteringer - Årsrapport 2016 (inkl. plan og regnskap 2016) – vedtak - Revidert budsjett 2017 - Orientering om studiebarometer	KD frist: 15.03. Innsending av Årsrapport 2016, plan 2017 og regnskap 2016
31.mars	Sogn og Fjordane	Møte AVLYST		
20.april	Stord	- Tilsetting av prorektorer - Økonomisk status og analyse for HVL - Retningslinjer for erverv og forvaltning av aksjar i HVL - Oversikt over aktuelle areal og byggsaker	- Godkjenning av protokoll - Orienteringer - Søkertall - Opptaksrammer 17/18 nærregion Bergen - Oppstart masterstudie "Maritime operations" - Revisjonsrapport 2016 (tidligere HiB) - Søkertall 2017/18 (munnleg) - Rammer for opptak og endelig studieportefølje for førstkommende studieår (nøyså FVO) –	
11.mai	Bergen	- Utviklingsavtale/utviklingsmål med KD - Tilsetting av dekaner og direktører – vedtak -Areal og bygg – prioriteringsplan -OU-program - orientering	- Godkjenning av protokoll - Orienteringer - Deltagelse i etatsstyringsmøte - Fullmakt til evt å trekke studier	

O-09/17-1

Dato	Sted	Saker som følge av fusjon	Faste saker	Aktiviteter/Frister
15. juni	Sogn og Fjordane	- Delprosjekt universitetsambisjon - o Orientering om plan for universitetsambisjon - Budsjettfordelingsmodell - o Forslag til prinsipp for budsjettfordelingsmodell - Prosess for strategiplanarbeidet - Navn på fakultet - Økonomiske forpliktelser/langtidsbudsjett	- Godkjenning av protokoll - Orienteringer - o Rapportering 1. tertial - o Regnskap 1. tertial 2017(rektor godkjenner) - Styrets handlingsplan og evaluering av eget arbeid (2018) - Oppnevning til utvalg (2018) - Tilstandsrapport for høgare utdanning – orientering - Studiebarometeret 2016 – orientering - Etatsstyringsmøte	KD frist: 01.06. Innsending av Regnskap for 1. tertial 2017
31. aug	Bergen	-Utviklingsavtale/utviklingsmål med KD - Oppfølging av internrevisjon – informasjonssikkerhet og personvern -OU - Plan for strategiprosess -OU – statusoppdatering prosjektarbeid OU-programmet - orientering	- Godkjenning av protokoll - Orienteringer	Styret møter de tillitsvalgte

O-09/17-1

Dato	Sted	Saker som følge av fusjon	Faste saker	Aktiviteter/Frister
27.-28. sept.	Sogndal	- Budsjettfordelingsmodell - o Endelig budsjettfordelingsmodell – vedtak - Oversikt over eigarskap i AS - OU – instituttstruktur – vedtak	- Godkjenning av protokoll - Orienteringer - o Rapportering 2. tertial - Regnskap pr.2.tertial til KD	KD frist: 01.10. Innsending av regnskap for 2. tertial 2017 Styreseminar i regi av OU-programmet
25. okt.	Bergen	- Strategiplan – drøfting tema - OU - statusoppdatering prosjektarbeid OU-programmet - orientering	- Godkjenning av protokoll - Orienteringer - o Statsbudsjettet - Budsjett 2018 1. behandling – vedtak - Innspill til budsjett 2019 KD – vedtak - Årsrapporter (læringsmiljø, klage- og skikketshetsnemnd) - Orientering om opptaksrapport - Årleg risikovurdering –grunnlag for årsplan	KD frist: 01.11. Innsending av budsjett for 2019 25.10.17: Riksrevisjonen møter styret
29.- 30. nov.	Stord/Hauge-sund	-Strategiplan – drøfting tema -OU – orientering om status på: - o funksjonsplaner administrativ virksomhet - o oppstart strategiprosess - o godkjenning av plan for lederutviklingsprogram	- Godkjenning av protokoll - Orienteringer - Endelig studieportefølje for neste studieår – vedtak - Budsjett 2018 2. behandling – vedtak - Utkast til årsplan for 2018 for styret ved HVL.	Samordna opptak frist : 1.12.Endelig studieportefølje for 2018/19 Styreseminar i regi av Kunnskapsdepartementet Styreseminar i regi av OU-programmet

O-09/17-1

Dato	Sted	Saker som følge av fusjon	Faste saker	Aktiviteter/Frister
14. des.	Bergen		- Godkjenning av protokoll - Orienteringer	

O-09/17-1



Notat

Vår ref.:
17/00146-20

Dato:
18.09.17

Møteplan for Høgskulestyret - 2018

Møte	Dato	Klokkeslett	Stad
Styremøte 01/18	Torsdag 01.02.18	10.30-15.30	Bergen
Styremøte 02/18	Onsdag 07.03.18	10.30 – 15.30	Førde
	Torsdag 08.03.18	09.00 – 14.00	Førde
Styremøte 03/18	Torsdag 19.04.18	10.30 – 15.30	Bergen
Styremøte 04/18	Torsdag 24.05.18	10.30 – 15.30	Bergen
Styremøte 05/18	Onsdag 20.06.18	10.30 – 15.30	Stord
	Torsdag 21.06.18	09.00 – 14.00	Stord
Styremøte 06/18	Torsdag 30.08.18	10.30 – 15.30	Bergen
Styremøte 07/18	Onsdag 26.09.18	10.30 – 15.30	Sogndal
	Torsdag 27.09.18	09.00 – 14.00	Sogndal
Styremøte 08/18	Torsdag 25.10.18	10.30 – 15.30	Bergen
Styremøte 09/18	Onsdag 28.11.18	10.30 – 15.30	Haugesund
	Torsdag 29.11.18	09.00 – 14.00	Haugesund

Postadresse
Høgskulen på Vestlandet
Postboks 7030
5020 Bergen
post@hvl.no

Avdeling
Rektorat

Saksbehandler
Linda Marie Hvaal Mcguffie
Telefon:

O-09/17-3



Det kongelige kunnskapsdepartement, Universitets-
og høyskoleavdelingen

Postboks 8119 Dep

0032 OSLO

Deres ref.:

Vår ref.:
17/02689-21

Dato:
15.09.17

Revidert innspill til utviklingsavtale med KD 2018-2020

På bakgrunn av innspill fra KD har HVL justert utviklingsavtalen til vedlagte forslag.

Utviklingsavtalen tar fortsatt utgangspunkt i fusjonsplattformen som er det foreløpig eneste strategiske dokumentet høyskolen har. Strategiprosessen er nå skissert og vi vil ha en bred strategiprosess internt og eksternt.

Vi har redusert fra fire til tre målområder fra den første avtalen og konkretisert det mer enn hovedoverskriftene i fusjonsavtalen. De nye områdene er knyttet til:

HVL Regional drivkraft

HVL skal være tett på og ha et aktivt og målretta samarbeid med regionalt samfunnsliv, næringsliv og offentlig sektor. Vi skal bygge og levere rett kompetanse til rett tid på rett stad, slik at regionen og Vestlandet får tilgang på internasjonal og framtidsretta kunnskap

HVL Forskning, utvikling og innovasjon

HVL vil videreutvikle rolla som profesjons- og arbeidslivsretta forskings- og innovasjonsaktør og bidra til berekraftig samfunnsutvikling på Vestlandet

HVL Utdanningskvalitet

HVL si digitale satsing skal være i kunnskapsfronten. Satsinga skal bidra til å utvikle framtidsretta studentaktive og varierte lærings-, arbeids- og vurderingsformer for å heve kvaliteten på utdanningane og gjere profesjons- og arbeidslivsretta kunnskap tilgjengelig for fleire

Vi mener at utviklingsavtalen, slik den nå foreligger, setter en retning på hvordan HVL sine utdanninger og forskning skal utgjøre et bidrag til utvikling og innovasjon gjennom et styrket samarbeid med samfunns- og arbeidsliv i regionen, både i privat og offentlig sektor. Utviklingsavtalen oppfordrer til en tett samhandling til Vestlandets samfunns- og arbeidsliv for på den måten å bygge relevante forskningsbaserte utdanninger og

Postadresse
Høgskulen på Vestlandet
Postboks 7030
5020 Bergen
post@hvl.no

Telefon
55585800
Internett
<http://www.hvl.no>
Org.nr. 917 641 404

Fakturaadresse
Høgskulen på Vestlandet
Fakturamottak
Postboks 363 Alnabru
0164 Oslo

Avdeling
HiB Avdeling for
helse- og sosialfag

Saksbehandler
Trude Engebretsen
Telefon:

O-09/17-3

høyt kompetente profesjonsutøvere. Dette er en del av arbeidsdelingen i sektoren. Det ligger som et mål å bidra til kunnskapsbasert praksis, utvikling og innovasjon i regionalt arbeidsliv gjennom koblingen mellom studentoppgaver, HVL sin forskningsaktivitet, vårt internasjonale forskningssamarbeid, etter- og videreutdanning og koblingen til nærings- og offentlig ph.d i et livslangt lærings-perspektiv. Utviklingsavtalen gir dermed retning for hvordan vi skal jobbe som institusjon og kunne være en plattform for universitetsambisjonen. Tiltakene for å nå målene vil synliggjøres i planen for 2018.

Strategiprosessen vil avklare den faglige profilen knyttet blant annet opp til langtidsplanen for forskning og kvalitetsmeldingen og som vil være aktuelle for HVL i arbeidet mot et universitet med en profesjons- og arbeidslivsretta profil.

Samarbeidet med UiB for å styrke lærerutdanningene på Vestlandet er konkretisert i avtalen og vil bli fulgt opp gjennom en egen samarbeidsavtale.

Med hilsen

Berit Rokne

Trude Engebretsen

Rektor

Kontorsjef

Dokumentet er elektronisk godkjent og har derfor ingen håndskreven signatur.

Vedlegg: Revidert innspill til utviklingsavtale med KD 2018-2020

Kopi til: Rektorat v/Gro Anita Fonnes Flaten, Rektorat v/Björg Kristin Selvik, Rektorat v/Berit Rokne, HSH Direktørens stab v/Liv Reidun Grimstvedt

Vedlegg: Høgskulen på Vestlandet - Utviklingsmål 2018-2020

O-09/17-3

Høgskulen på Vestlandet

Utviklingsmål 2018-2020

Høgskulen på Vestlandet har eit
strategisk mål om å verte eit
universitet med
ein profesjons- og arbeidslivretta
profil

HVL Regional drivkraft

HVL skal vere tett på og ha eit aktivt og målretta samarbeid med regionalt samfunnsliv, næringsliv og offentleg sektor . Vi skal bygge og levere rett kompetanse til rett tid på rett stad, slik at regionen og Vestlandet får tilgang på internasjonal og framtidsretta kunnskap.

HVL har mål om å:	Vurdering
Vere ein pådrivar i klynge- og nettverkssamarbeidet med det regionale arbeids- og næringslivet innanfor relevante område for HVL	Omfang av deltaking i klynge- og nettverkssamarbeid Omfang på samarbeidsavtalar og partnerskap (regionalt og internasjonalt)
Utvikle gode samarbeidsformer med næringsliv og offentleg sektor, kor entreprenørskap, praksis og tverrprofesjonell verksemd er berande	Evaluering av tiltak, mellom anna gjennomført pilot på tverrfagleg samarbeid på campus Kandidatundersøkelse
Aktivt trekke studentane inn i samarbeidet med samfunnsliv, næringsliv og offentleg sektor på Vestlandet gjennom studentoppgåver	Omfang av bachelor og masteroppgåver med nær kopling til samfunnsliv, næringsliv og offentleg sektor på Vestlandet
Samarbeide med samfunnsliv, næringsliv og offentleg sektor gjennom II-stillingar og delte stillingar	Tal på tilsette i delte stillingar

HVL Forsking, utvikling og innovasjon

HVL vil vidareutvikle rolla som profesjons- og arbeidslivsretta forskings- og innovasjonsaktør og bidra til berekraftig samfunnsutvikling på Vestlandet

HVL har mål om å:	Vurdering
Auke forskingskompetansen i staben	Del årsverk i førstestillingar Del årsverk i professor og dosentstillingar
Legge til rette for og auke bruk av både nærings-ph.d og offentleg ph.d i HVL sine doktorgradsprogram	Tal på nærings-ph.d Tal på offentleg ph.d.
Utvikle prosjekt som har ein profesjons- og arbeidslivsretta profil	Omfang på innsendte søknadar der HVL er prosjekteigar eller samarbeidspartnar med samfunnsliv, næringsliv og offentleg sektor .
Styrke forskning med relevans for profesjonsutdanning og profesjonsutøving	Omfang og profil på dei relevante miljøa sin forskingsportefølje
Aktivt involvere studentane i FoU arbeid	Tal på masteroppgåver som er ein del av tilsette sine FoU-prosjekt
Gjere FNs berekraftsmål relevante i høgskulen sitt strategiarbeid	Kvalitativ vurdering av korleis berekraftsmåla blir implementert i strategi- og planverk
Utvikle praksisretta studieprogram som bidrar til innovasjon i eige fagområde	Omfang av studieprogram der innovasjon er del av læringsutbyttebeskrivelsen

HVL Utdanningskvalitet

HVL si digitale satsing skal vere i kunnskapsfronten. Satsinga skal bidra til å utvikle framtidsretta studentaktive og varierte lærings-, arbeids- og vurderingsformer for å heve kvaliteten på utdanningane og gjere profesjons- og arbeidslivsretta kunnskap tilgjengelig for fleire

HVL har mål om å:	Vurdering
Utvikle gode og framtidsretta digitale arbeids-, lærings og vurderingsformar	Bruk av digitale verktøy/medie (studiebarometeret) Tal på digitale eksamenar Tal på nett- og samlingsbaserte studietilbod Nøgde studentar, medverknad og tilbakemelding (Studiebarometer)
Ha god rekruttering til alle kampus	Tal på 1.førsteval søkerar
Være kjent for godt studiemiljø og god studentvelferd på alle kampus	Studiebarometer Tilbakemeldingar og dialog med Studentting, samskipnad og studentorganisasjonar.
Samarbeide med UIB om lærarutdanning ved å tilby fag til kvarandre der institusjonane har komplementær kompetanse. Samarbeide med UIB om vidareutdanning	Arbeid og framdrift i etablert samarbeidsorgan mellom HVL og UiB

O-09/17-4

From: Stian Andre Golden
Sent: 11. september 2017 10:19
To: Linda Marie Hvaal McGuffie
Cc: Magnus Møkster [REDACTED] Margrete Lauksund [REDACTED] Linda Christine Bøhn [REDACTED]
Subject: Nyvalgte til Høgskolestyret

Follow Up Flag: Følg opp
Flag Status: Completed

Hei.

På møtet i Studenttinget på Vestlandet den 2. september ble følgende valgt inn til høgskolestyret fra studentene.

Region Sør:

1. vara – Magnus Møkster
2. vara – Margrete Lauksund

Region Nord:

2. vara – Linda Christine Bøhn

Ønsker deg en fortsatt fin dag.

Med vennlig hilsen

Stian Golden
Organisasjonskonsulent for Studenttinget på Vestlandet
Region Sør



Arkivsak-dok. 17/05129-7
Saksbehandler Kristine Tangen

Arkivkode. 131

Saksgang
Høgskulestyret

Møtedato
27.09.2017

67/17

EKSTERNREKNESKAP PER 2. TERTIAL 2017

Forslag til vedtak/innstilling:

Styret godkjenner delårsrekneskap per 2. tertial 2017.

Samandrag

Rekneskapen per 2. tertial er avslutta og dokumentert i høve til Kunnskapsdepartementet (KD) sine krav, jfr vedlegg. Dette er høgskulens eksterntrekneskap og rapportering til eigar per 2. tertial, som leverast i samsvar med ein fast mal høgskulen kan gjere få endringar i. Dokumenta skal sendast digitalt innan fristen 1. oktober.

Høgskulens økonomiske stilling er fortsatt god, og både avsetningane og likviditeten er på eit tilfredsstillande nivå. For kommentarar til rekeskapsresultatet elles vises det til Leiarkommentaren.

Leiarkommentaren skal «begrenses til forhold som er av vesentlig betydning for å kunne vurdere institusjonens regnskapsavlegg og økonomiske stilling».

Kommentarane er difor korte.

Rektor viser elles til styresak som kjem på neste styremøte om internrekneskap og økonomistatus per. 2 tertial 2017 med meir detaljer for kvar nærregion samt vidare analyser.

Vedlegg:

1. Leiarkommentar til rekneskapen per 2. tertial 2017
2. Delårsrekneskap for 2. tertial 2017



Høgskulen på Vestlandet

LEIARKOMMENTARAR TIL REKNESKAPEN FOR ANDRE TERTIAL 2017

Institusjonens formål

Høgskulen på Vestlandet (HVL) er nyoppretta frå 01.01.2017 då Høgskolen i Bergen, Høgskolen Stord/Haugesund og Høgskulen i Sogn og Fjordane fusjonerte. HVL er ein utdannings- og forskingsinstitusjon som tilbyr eit breitt tilbod av yrkesnære utdanningar gjennom produksjon og formidling av kunnskap og forskning. Høgskulen har sterke og innovative fagmiljø innan helse- og sosialfag, ingeniør- og maritime fag, lærar- og musikkutdanning, idrett, friluftsliv og folkehelse, natur- og samfunnsfag og økonomi og leining.

Høgskulen på Vestlandet har høge ambisjonar og vil som ein ny fleircampusinstitusjon byggje sterkare og meir solide fag- og forskingsmiljø. Campusane er lokalisert i Førde, Sogndal, Bergen, Stord og Haugesund og til saman har HVL om lag 16.000 studentar. HVL har som overordna strategisk ambisjon om å verte universitet med profesjons- og arbeidslivsretta profil.

HVL skal sjå utdannings- og kompetansebehova i vestlandsregionen under eitt, og ha større fagleg og administrativ kraft i samhandlinga med samfunns-, og arbeids- og næringsliv. Høgskulen på Vestlandet skal vere den føretrekte samarbeidspartnaren og skal setje spor i utviklinga av Vestlandsregionen.

Rekneskapsprinsipp

Høgskulen har gjennomført statsoppdraget innanfor dei rammer som departementet har satt for institusjonen, ref. høgskulens løyvingsbrev for 2017. Det har ikkje vore tilhøve av vesentleg verknad for høgskulen sitt resultat og økonomiske stilling etter rekneskapsperioden sin slutt. Rekneskapet er avlagt i samsvar med reglene i dei statlege rekneskapsstandardane samt rundskriv frå Finansdepartementet og krav frå overordna departement.

Leiarkommentaren er satt opp i høve til dei rapporteringspunkt som er gitt av departementet i brev av 15.12.16, 26.04.2017 og 23.08.17. Institusjonens revisor er Riksrevisjonen.

Vurdering av institusjonen si drift i perioden

Høgskulen på Vestlandet starta arbeidet med den faglege profilen, faglege satsingsområde og organisering hausten 2016. Det blei valt eit interimstyre hausten 2016 og som er vidareført som styre for HVL frå 01.01.2017. Fagleg og administrativ organisering for Høgskulen på Vestlandet held fram og organiseringa skal vere klar frå 01.01.2018.

I 2017 har Høgskulen på Vestlandet hatt ei vidareføring av organiseringa frå dei tidlegare institusjonane/nærregionane. Budsjett og rekneskap er inndelt og blir følgt opp mot kvar av nærregionane, i tillegg til eit fellesbudsjett for nokre felles utgifter samt kostnader som gjeld fusjonen.

Totalt har Høgskulen på Vestlandet i 2017 fått løyving på 1,794 mrd. kr., SAKS-midlar til samanslåingsprosessen på 39 mill. kr., midlar til omlegging av grunnskulelærerutdanninga på 7,5 mill. kr., midlar til følgjegruppe for barnehagelærerutdanning på 2 mill. kr., samt midlar til vitskapleg utstyr 3,9 mill. kr. I tillegg fekk høgskulen følgjande supplerande løyvingar i juni; midlar til 30 studieplasser ved Campus Florø på totalt 4,245 mill. kr., 7,254 mill. kr. til utvikling og drift av partnerskap i grunnskulelærerutdanningane, samt 15 studieplasser i IKT i Sogndal på om lag 0,622 mill. kr. Total løyving i 2017 er på om lag 1,859 mrd. kr.

Høgskulen hadde per 31.08.2017 eit positivt driftsresultat på 36,3 mill. kr, mens resultatet for same periode i 2016 var eit negativt resultat på 27,5 mill. kr. Resultatet per andre tertial i forhold til løyving er auka frå -2,44 % i 2016 til +2,9 % i 2017.



Høgskulen på Vestlandet

Dette driftsresultatet skuldast i stor grad at HVL-fellesområdet har eit positivt resultat på 37,4 mill. kr. då ein har inntektsført heile løyvinga av SAKS-midlane og midlane til grunnsulelærarutdanninga for 2017 og det er framleis mykje av fusjonsarbeidet og GLUP-utviklinga som står att.

Av totale inntekter utgjer løyving frå KD 92,3 % av inntektene, tilskot/overføringar frå andre utgjer 5,1 % og 2,5% er sals- og leigeinntekter. Inntektssida har auka med 10,1 %, der inntekt frå løyving og tilskot frå andre utgjer den største auka i høve inntekta på same tidspunkt i fjor.

Tabell 1

Inntektsfordeling	2. tertial 2016 (HIB, HSH og HISF)	2. tertial 2017 HVL	Endring i %
Inntekt frå løyving	1 128 227	1 247 677	10,6 %
Tilskot og overføringar frå andre	60 027	69 218	15,3 %
Sals- og leigeinntekter	35 003	33 173	-5,2 %
Andre driftsinntekter	5 172	1 998	-61,4 %
Sum driftsinntekter	1 228 429	1 352 066	10,1 %

(Alle tal i heile tusen)

Totale driftskostnader utgjer 1,35 mrd. kr. og dette utgjer ein auke på om lag 4,8 % i høve same periode i fjor.

Løn- og sosiale kostnader har auka med 4,7 % og utgjør no 60,56 % av dei totale driftskostnadene, noko som er om lag det same som per 2. tertial 2016 (60,61 %).

Andre driftskostnadar har auka med 5,8 % i forhold til same periode i 2016, og noko av denne auka har si årsak i det ekstraordinære arbeidet og då gjerne kjøp av tenestar som har blitt gjort i samband med fusjonen. Husleigekostnadane har også auka i perioden, frå om lag 214,4 mill. kr. per 2. tertial 2016 til om lag 227,2 mill. kr. per 2. tertial 2017. Husleigekostnadene utgjer no om lag 18,2 % av løyvinga.

Tabell 2

Driftskostnader	2. tertial 2016 (HIB, HSH og HISF)	2. tertial 2017 HVL	Endring i %
Løn og sosiale kostnader	761 226	796 786	4,7 %
Andre driftskostnader	444 706	470 384	5,8 %
Avskrivingar	49 975	48 562	-2,8 %
Sum driftskostnader	1 255 907	1 315 732	4,8 %

(Alle tal i heile tusen)

Den eksterne omsetjinga (her: all inntekt unntatt løyving frå KD) er på om lag 104,4 mill. kr, noko som er ein auke på om lag 4,2 mill. kr. samanlikna med same periode i 2016. Denne auken skuldast i all hovudsak ein auke i tilskot og overføringar frå andre statlege forvaltningsorgan.

Tabell 3

Ekstern omsetning (eks. løyvingar frå KD) ref. note 1	2. tertial 2016 (HIB, HSH og HISF)	2. tertial 2017 HVL	Endring i %
1. Tilskot og overføringar frå andre statlege forvaltningsorgan	16 233	28 312	74,4 %
2. NFR	23 706	24 371	2,8 %
3. Gåver	1 030	898	-12,8 %
4. Tilskot til annan bidragsfinansiert aktivitet	18 405	14 562	-20,9 %
5. Tilskot/overføring frå EU	653	1 075	64,6 %
6. Oppdrags- sals og leigeinntekter	35 003	33 173	-5,2 %
7. Andre driftsinntekter	5 172	1 998	-61,4 %
SUM	100 202	104 389	4,2 %

(Alle tal i heile tusen)



Høgskulen på Vestlandet

Den samla bidragsfinansierte- og oppdragsverksemda (BOA) utgjer totalt 47,7 mill. kr (tilskot anna bidragsaktivitet og oppdrags- sals og leigeinntekter i tabellen over), som er ein reduksjon på om lag 5,7 mill. kr. samanlikna med 2016.

Av den eksterne omsetnaden utgjorde oppdragsverksemda om lag 18,2 mill. kr, noko som er ein nedgang på om lag 5,8 mill. kr. samanlikna med 2. tertial 2016. Overskotet frå oppdragsverksemda var på totalt 0,048 mill. kr. mot 0,49 mill. kr. per 2. tertial 2016. Det er berre eitt prosjekt som er avslutta per 31.08.17, og dei fleste prosjekta blir avslutta rekneskapsmessig i 3. tertial.

Total opptent verksemdskapital utgjorde 55,1 mill. kr per 31.08.17, noko som er 2,8 mill. kr. lågare enn per 1. tertial. Dette skuldast at nærregion Stord/Haugesund har overført 2,8 mill. kr. frå verksemdskapitalen til drifta, for å bruke til planlagd forskingsmessig infrastruktur.

Innskotet i statens konsernkonto er auka med om lag 134,9 mill. kr. sidan 31.12.2016, og bankinnskotet utgjorde 616,8 mill. kr. ved periodens slutt. Likviditetsgraden (omløpsmidlar/kortsiktig gjeld) var på 1,81 mot 2,09 per 31.12.2016.

Det er elles berre mindre avvik i høve til balansepostane i rekneskapet.

Endringane i avrekninga av den løyvingfinansierte verksemda vil bli kommentert i eit eige punkt.

Vesentlege avvik mellom periodisert resultatbudsjett og resultatrekneskap

Høgskulen hadde budsjettert med eit ordinært driftsresultat for andre tertial 2017 på om lag 25 mill. kr., mens resultatet vart om lag kr 36,3 mill. Dette skuldast i all hovudsak at høgskulen har mottatt ekstra løyving frå KD for heile året, men i budsjettet er det periodisert.

Lønnskostnadane er noko høgare enn budsjettert, og det same er utgifter til andre driftskostnader. Rekneskapen per 2. tertial i høve resultatbudsjettet viser at høgskulen har eit mindreforbruk i høve budsjett, men institusjonen er stor og marginane små så det er viktig å ha ei tett økonomisk oppfølging gjennom heile året.

Utvikling i avsett del av tilskot til løyvingfinansiert verksemd og verksemdskapital

Per 2. tertial har HVL kr 246,6 mill. kr. i avsette midlar av KD-tildeling. Ved årsskifte hadde høgskulen ein avsetnad på 207,5 mill. kr., noko som gjev ein auke på 39. mill. kr. Avsetningsnivået utgjer per 2. tertial 2017 19,8% av den totale inntektsførte løyvinga.

Tabell 4

Avsett del av løyvingfinansiert aktivitet	31.12.2016 (HIB, HSH og HISF)	2. tertial 2017 HVL
I tusen kroner	207 502	246 558
I % av totale statlege løyvingar	12,2 %	19,80 %

Avsetningsnivået er framleis noko høgt, men ser ein bort frå avsetnaden til bygg på om lag kr 71,4 mill. kr. samt ein positiv saldo knytt til metningsdykkerutdanningsprosjektet (18,2 mill. kr.) utgjer avsetnaden 12,58 % av løyvinga for 2017 mot 14 % per andre tertial 2016. Eit noko høgt avsetningsnivå er no naudsynt med tanke på framtidig investeringsbehov i høve til nye bygg samt høgskulen sin satsing mot universitetsstatus.

Gjennomførte investeringar i perioden og planlagde investeringar i seinare periodar

Høgskulen har per andre tertial hatt totale investeringskostnader på om lag 25,3 mill. kr. 2017 er prega av mykje arbeid med fusjonsprosessar og høgskulen har då eit mindre fokus på gjennomføring av større investeringar. Dette vil normaliserast. Dei største investeringane som er utført er undervisningsutstyr og IT/audiovisuelt utstyr til undervisningslokale i samband med høgskulen si satsing på digitalisering. Avskrivningane i perioden var på om lag 48,5 mill. kr.



Høgskulen på Vestlandet

Eit sunt investeringsnivå er i dei fleste tilfelle eit like høgt investeringsnivå som ein har i avskrivingar, men med tanke på nærregion Bergen sine uvanleg høge utstyrsinvesteringar i samband med samlokaliseringa på Kronstad er det ikkje sannsynleg at høgskulen vil klare å ha eit like høgt investeringsnivå som avskrivingane i framtida.

Det er igangsett rehabilitering og ombygging av gymnasbygget i Sogndal, og innflyttingsdato blir truleg januar 2019. Det er i tillegg planlagt eit nytt bygg på Kronstadtomta i Bergen, med byggestart våren 2018 og innflytting til studiestart hausten 2020. I Haugesund er det også planlagt utbygging i tilknytning til hovudbygget i sentrum av Haugesund.

Trender og utvikling i inntekter og sentrale kostnader

Høgskulen er ein ny institusjon, og det vil ta tid for organisasjonen å kome på plass. Budsjettsituasjonen i framtida er usikker, både med tanke på vidare effektiviseringskutt i løyvinga samt korleis dei nye parameterane i Kunnskapsdepartementets fordelingsmodell vil slå ut dei neste åra. Kostnadsnivået, spesielt det som gjeld varige faste kostnader, må vidare stabiliserast, i høve til framtidige inntekter for å kunne oppretthalde eit framtidig handlingsrom, ref. universitetsambisjonen og dei auka husleigekostnadene som kjem som følge av dei nye lokala som er planlagt. Auka innsats for å skaffe inntekter ut over statstilskotet vil også vera strategisk avgjerande for at høgskulen skal ha handlingsrom til å gjennomføre dei overordna målsettingane over tid.

Studentdata for 2016 viser ein auke på 176,8 60-studiepoengseiningar i studiepoengproduksjon samanlikna med 2015. Det er forventa vidare ein auke i produserte studiepoengseiningar også i 2017, men ein noka lågare vekst enn tidlegare år.

Høgskulen sin økonomiske stilling er fortsatt god, og både avsetningane og likviditeten er på eit tilfredsstillande nivå.

HVL ser likevel at det er viktig med stram ressursstyring og spesielt i samband med at det er vedteke bygging av nye lokalar med høge kostnader i forhold til inventar og innreiking, i tillegg til at det fører til faste auka husleigekostnader. HVL er også uroleg over den nedgåande trenden i forhold til den eksternfinansierte verksemda, då dette er eit klart satsingsområde for høgskulen, samt viktig for den vidare drifta. Faste kostnader aukar, noko som kan gjere det nødvendige omstillingsarbeidet utfordrande for å tilpasse aktivitetar til framtidige rammer .

Det blir elles vist til rekneskapen for andre tertial 2017 med tilhøyrande noter.

.....

Arvid Hallén, styreleder

Rekneskap for 2. tertial 2017

for



**Høgskulen
på Vestlandet**

Resultatregnskap

Virksomhet: Høgskulen på Vestlandet

Org.nr:917 641 404

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.08.2017	31.08.2016	31.12.2016
Driftsinntekter				
Inntekt fra bevilgninger	1	1 247 677	1 128 227	1 766 590
Inntekt fra gebyrer	1			
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	69 218	60 027	120 667
Salgs- og leieinntekter	1	33 173	35 003	45 425
Andre driftsinntekter	1	1 998	5 172	21 928
<i>Sum driftsinntekter</i>		1 352 066	1 228 429	1 954 610
Driftskostnader				
Lønnskostnader	2	796 786	761 226	1 236 344
Varekostnader				
Kostnadsførte investeringer og påkostninger	4,5			
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	48 562	49 975	75 774
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5			
Andre driftskostnader	3	470 384	444 706	687 905
<i>Sum driftskostnader</i>		1 315 732	1 255 907	2 000 023
Driftsresultat		36 334	-27 478	-45 413
Finansinntekter og finanskostnader				
Finansinntekter	6	3	38	46
Finanskostnader	6	33	52	56
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>		-30	-14	-10
Resultat av periodens aktiviteter		36 304	-27 492	-45 423
Avregninger og disponeringer				
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	7			
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15 I	-36 256	27 978	51 324
Disponering av periodens resultat (til virksomhetskapital)	8	-48	-487	-5 901
<i>Sum avregninger og disponeringer</i>		-36 304	27 491	45 423
Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten				
Avgifter og gebyrer direkte til statskassen	9			
Avregning med statskassen innkrevningsvirksomhet	9			
<i>Sum innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</i>		0	0	0
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten				
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning	10			
Utbetalinger av tilskudd til andre	10			
<i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>		0	0	0

Balanse**Virksomhet: Høgskulen på Vestlandet**

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.08.2017	31.12.2016
EIENDELER			
A. Anleggsmidler			
I Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	4		
Programvare og lignende rettigheter	4	45	72
Immaterielle eiendeler under utførelse	4		
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		45	72
II Varige driftsmidler			
Bygninger, tomter og annen fast eiendom	5	12 347	10 379
Maskiner og transportmidler	5	111 512	113 232
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	105 673	129 122
Anlegg under utførelse	5		
Infrastruktureiendeler	5		
<i>Sum varige driftsmidler</i>		229 532	252 733
III Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	11	3 194	3 054
Obligasjoner			
Andre fordringer			
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		3 194	3 054
Sum anleggsmidler		232 771	255 859
B. Omløpsmidler			
I Beholdninger av varer og driftsmateriell			
Beholdninger av varer og driftsmateriell	12		
<i>Sum beholdning av varer og driftsmateriell</i>		0	0
II Fordringer			
Kundefordringer	13	13 630	10 499
Andre fordringer	14	32 852	10 404
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	16	4 173	970
<i>Sum fordringer</i>		50 655	21 873
III Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank	17	616 839	481 971
Andre bankinnskudd	17		
Kontanter og lignende	17		
<i>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</i>		616 839	481 971
Sum omløpsmidler		667 494	503 844
Sum eiendeler		900 265	759 703

Balanse**Virksomhet: Høgskulen på Vestlandet***Beløp i 1000 kroner*

	Note	31.08.2017	31.12.2016
STATENS KAPITAL OG GJELD			
C. Statens kapital			
I Virksomhetskapi tal			
Innskutt virksomhetskapi tal	8		
Opptjent virksomhetskapi tal	8	55 118	57 870
Sum virksomhetskapi tal		55 118	57 870
II Avregninger			
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)			
Avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15 I	246 432	207 502
<i>Sum avregninger</i>		246 432	207 502
III Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler			
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	4, 5	229 577	252 805
<i>Sum statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler</i>		229 577	252 805
IV Statens finansiering av særskilte tiltak			
Statens finansiering av særskilte tiltak med utsatt inntektsføring	15 III		
<i>Sum statens finansiering av særskilte tiltak</i>		0	0
Sum statens kapital		531 127	518 177
D. Gjeld			
I Avsetning for langsiktige forpliktelser			
Avsetninger langsiktige forpliktelser			
<i>Sum avsetning for langsiktige forpliktelser</i>		0	0
II Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld			
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>		0	0
III Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		47 017	0
Skyldig skattetrekk		69 648	3 638
Skyldige offentlige avgifter		36 267	16 424
Avsatte feriepenger		66 353	99 085
Ikke inntektsførte tilskudd og overføringer (nettobudsjetterte)	15 II	89 452	47 473
Mottatt forskuddsbetaling	16	22 519	16 371
Annen kortsiktig gjeld	18, 20	37 882	58 535
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		369 138	241 526
Sum gjeld		369 138	241 526
Sum statens kapital og gjeld		900 265	759 703

Virksomhet: Høgskulen på Vestlandet

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter

Beløp i 1000 kroner

	31.08.2017	31.08.2016	Budsjett 2017 T2
<i>Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</i>			
Overført bevilgning fra foregående år (bruttobudsjetterte virksomheter)			
Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet	1 242 641	1 119 544	1 230 350
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd (-)	-25 329	-36 619	-24 200
- ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	48 562	49 975	49 500
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	0	642	0
+ inntekt til pensjoner (gjelder virksomheter som er med i sentral ordning)	0	0	0
- periodens tilskudd til andre (-)	-317	0	0
Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet ¹⁾	-17 884	-5 440	18 350
Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet	1 247 673	1 128 102	1 274 000

Tilskudd og overføringer fra andre departement

Periodens tilskudd/overføring fra andre departement ¹⁾	4	125	0
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning /driftstilskudd (-)	0	0	0
- ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	0	0	0
+ inntekt til pensjoner (gjelder virksomheter som er med i sentral ordning)	0	0	0
- tilskudd til andre (-)	0	0	0
Andre poster som vedrører tilskudd og overføringer fra andre departement (spesifiseres)	0	0	0
Sum tilskudd og overføringer fra andre departement	4	125	0

1) Vesentlige tilskudd/overføringer skal spesifiseres på egne linjer under oppstillingen.

Sum inntekt fra bevilgninger (linje RE.1 i resultatregnskapet)	1 247 677	1 128 227	1 274 000
---	------------------	------------------	------------------

Gebyrer og lisenser^{1) 2)}

Gebyrer	0	0	0
Lisenser	0	0	0
Sum gebyrer og lisenser (linje RE.2 i resultatregnskapet)	0	0	0

1) Vesentlige inntekter av denne typen skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Dette avsnittet skal bare brukes når gebyrene eller lisensene skal klassifiseres som driftsinntekt for institusjonen. 2) Dersom institusjonen krever inn gebyrer eller mottar midler knyttet til lisenser på vegne av staten og som skal overføres til statskassen, skal slike midler klassifiseres som innkreivingsvirksomhet og presenteres i avsnittet for innkreivingsvirksomhet i resultatregnskapet og spesifiseres i note 9.

Tilskudd og overføringer fra statlige etater¹⁾

Periodens tilskudd/overføring fra andre statlige etater	30 227	23 171	28 750
+ periodens tilskudd fra andre statlige etater via andre virksomheter	0	0	0
- periodens tilskudd til andre virksomheter (-)	-1 915	-6 938	0
Periodens netto tilskudd fra andre statlige etater	28 312	16 233	28 750
Periodens tilskudd/overføring direkte fra Norges forskningsråd (NFR)	22 634	23 569	23 450
+ periodens tilskudd fra NFR via andre virksomheter (+)	4 218	2 323	4 750
- periodens tilskudd/overføring fra NFR til andre (-)	-2 481	-2 186	0
Periodens netto tilskudd fra NFR	24 371	23 706	28 200
Andre poster som vedrører tilskudd/overføringer fra andre statlige etater (spesifiseres) ²⁾	0	0	0
Sum tilskudd og overføringer fra statlige etater	52 683	39 939	56 950

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Linjene N1.21 skal bare omfatte tilskudd/overføringer som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13. Midler som benyttes til investeringer, skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Oppdragsinntekter og salgs- og leieinntekter skal spesifiseres i de respektive avsnittene nedenfor.

2) Vesentlige bidrag skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Linje N1.30 skal omfatte tilskudd/overføringer som ikke omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13.

Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet¹⁾

Periodens tilskudd/overføring fra regionale forskningsfond (RFF)	496	-468	0
+ periodens tilskudd fra RFF via andre virksomheter (+)	0	0	0
- periodens tilskudd/overføring fra RFF til andre (-)	0	0	0
Periodens netto tilskudd/overføring fra RFF	496	-468	0
Periodens tilskudd/overføring fra kommunale og fylkeskommunale etater	7 228	5 912	7 800
Periodens tilskudd/overføring fra organisasjoner og stiftelser	3 511	6 191	3 750

Periodens tilskudd/overføring fra næringsliv og private	2 743	4 726	2 650
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere	584	2 044	0
- periodens tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere til andre virksomheter (-)	0	0	0
Periodens netto tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere	14 066	18 873	14 200
Periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP6, FP7 og Horisont 2020)	0	974	0
+ periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning fra andre (+)	0	0	0
- periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning til andre (-)	0	0	0
Periodens netto tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP6, FP7 og Horisont 2020)	0	974	0
Periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	0	209	0
+ periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet fra andre (+)	1 075	11	1 000
- periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet til andre (-)	0	-541	0
Periodens netto tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	1 075	-321	1 000
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere ²⁾	0	0	0
Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet	15 637	19 058	15 200

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Avsnittet gjelder bidrag som tilfredsstiller kravene i rundskriv F-07-13.

2) Gjelder tilskudd/overføringer som ikke omfattes av bestemmelsene i F-07/2013.

<i>Tilskudd fra gaver og gaveforsterkninger¹⁾</i>			
Mottatte gaver/gaveforsterkninger i perioden	898	1 030	1 200
- ikke inntektsførte gaver og gaveforsterkninger (-)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra mottatte gaver/gaveforsterkninger (+)	0	0	0
Sum tilskudd fra gaver og gaveforsterkninger	898	1 030	1 200

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på egne linjer eller i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet.

Sum tilskudd og overføringer fra andre (linje RE.3 i resultatregnskapet)	69 218	60 027	73 350
---	---------------	---------------	---------------

Oppdragsinntekter, salgs- og leieinntekter

<i>Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet¹⁾</i>			
Statlige etater	8 532	13 334	9 500
Kommunale og fylkeskommunale etater	3 537	1 845	4 230
Organisasjoner og stiftelser	-449	216	0
Næringsliv/privat	6 420	8 587	6 750
Andre	142	0	0
Sum inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet	18 182	23 982	20 480

1) Avsnittet skal omfatte oppdragsinntekter som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13.

<i>Andre salgs- og leieinntekter</i>			
Andre salgs- og leieinntekter 1	14 775	10 519	16 500
Andre salgs- og leieinntekter 2	216	502	0
Andre salgs- og leieinntekter*	0	0	0
Sum andre salgs- og leieinntekter	14 991	11 021	16 500

Sum oppdrags-, salgs- og leieinntekter (linje RE.5 i resultatregnskapet)	33 173	35 003	36 980
---	---------------	---------------	---------------

<i>Andre driftsinntekter</i>			
Gaver som skal inntektsføres	0	0	0
Øvrige andre inntekter 1	1 998	5 120	2 350
Øvrige andre inntekter 2	0	52	0
Øvrige andre inntekter ¹⁾	0	0	0
Sum andre driftsinntekter (linje RE.6 i resultatregnskapet)	1 998	5 172	2 350

<i>Gevinst ved salg av eiendom, anlegg, maskiner mv.¹⁾</i>			
Salg av eiendom	0	0	0
Salg av maskiner, utstyr mv	0	0	0
Salg av andre driftsmidler	0	0	0
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner mv. (linje RE.6 i resultatregnskapet)	0	0	0

1) Vesentlige salgstransaksjoner skal kommenteres og det skal angis eventuell omerking av midlene. Merk at det er den regnskapsmessige gevinst og ikke salgssum som skal spesifiseres under driftsinntekter.

Sum driftsinntekter	1 352 066	1 228 429	1 386 680
----------------------------	------------------	------------------	------------------

Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet¹⁾

Nye studieplasser ved Campus Florø	-4 245
Nye IKT- studieplasser	-623
Driftsmidler KLAPP	-650
KfK Matematikk 1, 1-7 og 5-10	-1 000
KfK Norsk 1, 1-7 og 5-10	-966
KfB Barns språkutvikling og språklæring	-494
HSH - NUV Forskn.baserte læreprosesser via NordU AGN	-120
HSH - UH Nelt Vest - Risk in Service Offshore Operations	-135
HSH - NUV - SimPad	-450
Bevilgning til Nasjonale senter MHFA	-3 950
Bevilgning til Nasjonale senter MHFA - Svømmepakken	-6 000
AL-UH-nett Vest Språksamlingane i masteroppgåver	-105
AL-Følggeforskning for ny barnehagelærerutdanning	-2 000
Midler til partner	-7 254
HVL Vitenskaplig utstyr 2017 kap281	-3 900
Periodisering av forskudd fra KD	49 776
Sum	17 884

Virksomhet: Høgskulen på Vestlandet

Note 2 Lønn og sosiale kostnader

DEL I

Beløp i 1000 kroner	31.08.2017	31.08.2016 Referanse
Lønninger	572 881	541 976 N2.1
Feriepenger	71 459	67 031 N2.2
Arbeidsgiveravgift	97 510	92 855 N2.3
Pensjonskostnader ¹⁾	70 788	69 224 N2.4
Sykepenger og andre refusjoner	-22 756	-20 423 N2.5
Andre ytelser	6 904	10 563 N2.6
Sum lønnskostnader	796 786	761 226 N2.7

Antall årsverk: 1 563 0 N2.8

1) Gjelder virksomheter som betaler pensjonspremie selv (alle som har unntak fra bruttoprinsippet)

Pensjoner kostnadsføres i resultatregnskapet basert på faktisk påløpt premie for regnskapsåret.

Premiesats til Statens pensjonskasse er 11,5 prosent for 2017.

Premiesatsen for 2016 var 12,3 prosent.

DEL II

Lønn og godtgjørelser til ledende personer	Lønn	Andre godtgjørelser
Rektor (gjelder også dersom rektor er tilsatt)		
Ekstern styreleder (gjelder institusjoner som har tilsatt rektor)		
Administrerende direktør		

Godtgjørelse til styremedlemmer	Fast godtgjørelse	Godtgjørelse pr. møte
Styremedlemmer fra egen institusjon		
Eksterne styremedlemmer		
Styremedlemmer valgt av studentene		
Varamedlemmer for styremedlemmer fra egen institusjon		
Varamedlemmer for eksterne styremedlemmer		
Varamedlemmer for studenter		

Lønn og godtgjørelser til ledende personer oppgis i kroner i samsvar med faktiske utbetalinger for regnskapsåret 2017. For styremedlemmer som har fast godtgjørelse, oppgis godtgjørelsen for regnskapsåret 2017. Når det gis godtgjørelse pr. møte, oppgis satsen pr. møte.

Note 3 Andre driftskostnader

Beløp i 1000 kroner	31.08.2017	31.08.2016 Referanse
Husleie	227 246	214 405 N3.1
Vedlikehold egne bygg og anlegg	0	0 N3.2
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	3 256	518 N3.3
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	29 801	25 640 N3.4
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	4 900	7 180 N3.5
Mindre utstyrsanskaffelser	9 377	9 473 N3.6
Tap ved avgang anleggsmidler	0	146 N3.6A
Leie av maskiner, inventar og lignende	15 432	11 104 N3.7
Konsulenter og andre kjøp av tjenester fra eksterne	80 602	78 805 N3.8
Reiser og diett	41 006	37 644 N3.9
Øvrige driftskostnader ¹⁾	58 764	56 791 N3.10
Sum andre driftskostnader	470 384	441 706 N3.11

1) Spesifiseres ytterligere under oppstillingen dersom det er andre vesentlige poster som bør fremgå av regnskapet

Virksomhet: Høgskulen på Vestlandet

Note 5 Varige driftsmidler

Beløp i 1000 kroner

	Tomter	Drifts- bygninger	Øvrige bygninger	Anlegg under utførelse	Infrastruktur- eiendeler	Maskiner, transportmidle r	Annet inventar og utstyr	Sum	Referanse
Anskaffelseskost 31.12.2016	0	11 619	8 816	0	0	179 389	271 974	471 798	N5.1
+ tilgang nybygg pr. 31.08.2017 - eksternt finansiert (+)	0	0	0	0	0	0	0	0	N5.20
+ tilgang nybygg pr. 31.08.2017 - internt finansiert (+)	0	0	0	0	0	0	0	0	N5.20A
+ andre tilganger pr. 31.08.2017 (+)	0	3 349	0	0	0	8 522	13 457	25 328	N5.21
- avgang anskaffelseskost pr. 31.08.2017 (-)	0	0	0	0	0	0	0	0	N5.3
+/- fra anlegg under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0	0	0	0	0	0	N5.4
Anskaffelseskost 31.08.2017	0	14 968	8 816	0	0	187 911	285 431	497 126	N5.5
- akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2016 (-)	0	0	0	0	0	0	0	0	N5.6
- nedskrivninger pr. 31.08.2017 (-)	0	0	0	0	0	0	0	0	N5.7
- akkumulerte avskrivninger 31.12.2016 (-)	0	-3 142	-6 913	0	0	-66 157	-142 852	-219 064	N5.8
- ordinære avskrivninger pr. 31.08.2017 (-)	0	-467	-915	0	0	-10 241	-36 907	-48 530	N5.9
+ akkumulert avskrivning avgang pr. 31.08.2017 (+)	0	0	0	0	0	0	0	0	N5.10
Balanseført verdi 31.08.2017	0	11 359	988	0	0	111 513	105 672	229 532	N5.11
Avskrivningssatser (levetider)	Ingen avskrivning	10-60 år dekomponert	20-60 år dekomponert	Ingen avskrivning	Virksomhets- spesifikt	3-15 år lineært	3-15 år lineært		
Tilleggsopplysninger når det er avhendet anleggsmidler:									
Vederlag ved avhending av anleggsmidler	0	0	0	0	0	0	0	0	N5.12
- bokført verdi av avhendede anleggsmidler (-)	0	0	0	0	0	0	0	0	N5.13
Regnskapsmessig gevinst/tap	0	0	0	0	0	0	0	0	N5.14

Resterende forpliktelse vedrørende bokført verdi av avhendede anleggsmidler er inntektsført og vist i note 1 som "utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler".

Universiteter og høyskoler som kostnadsfører anskaffelser og påkostninger, skal oppgi anskaffelser av andre varige driftsmidler som har en kostpris større enn kr 30 000 (dersom dette avviker fra benyttet sats, skal faktisk sats oppgis) og økonomisk levetid over 3 år. Vedlikehold og mindre investeringer og påkostninger skal kostnadsføres som andre driftskostnader.

Regnskapsposten består av investeringer og påkostninger til:

	31.08.2017	31.12.2016	Referanse
Eiendom og bygg (benyttes kun av de som forvalter egne bygg)	0	0	
Teknisk data og undervisningsutstyr	0	0	
Anleggsmaskiner og transportmidler	0	0	
Kontormaskiner og annet inventar	0	0	
Sum investeringer og påkostninger av varige driftsmidler	0	0	N5.15

Virksomhet: Høgskulen på Vestlandet

Note 6 Finansinntekter og finanskostnader

Beløp i 1000 kroner

	31.08.2017	31.08.2016 Referanse
Finansinntekter		
Renteinntekter	3	17 N6.1
Agio gevinst	0	22 N6.2
Oppskrivning av aksjer	0	0 N6.2A
Utbytte fra eierandeler i selskaper mv. (spesifiseres i avsnittet nedenfor)	0	0 N6.2B
Annen finansinntekt	0	0 N6.3
Sum finansinntekter	3	39 N6.4

Finanskostnader

Rentekostnad	33	33 N6.5
Nedskrivning av aksjer	0	0 N6.6
Agio tap	0	19 N6.7
Annen finanskostnad	0	0 N6.8
Sum finanskostnader	33	52 N6.9

Spesifikasjon av utbytte fra eierandeler i selskaper mv..

Mottatt utbytte fra selskap X	0	0 N6.010
Mottatt utbytte fra selskap Y	0	0 N6.010
Mottatt utbytte fra selskap Z	0	0 N6.010
Mottatt utbytte fra andre selskap ²⁾	0	0 N6.011
Sum mottatt utbytte	0	0 N6.11

2) Spesifiseres om nødvendig på egne linjer under oppstillingen.

Grunnlag beregning av rentekostnad på investert kapital:

Balanseført verdi immaterielle eiendeler
 Balanseført verdi varige driftsmidler
 Sum

31.08.2017	31.12.2016	Gjennomsnitt i perioden
45	72	59
229 532	252 733	241 133
229 577	252 805	241 191

Antall måneder på rapporteringstidspunktet: (må fylles ut)

8

Gjennomsnittlig kapitalbinding i år 2017:

241 191

Fastsatt rente for år 2017:

1,15 %

Beregnet rentekostnad på investert kapital³⁾:

1 849

Beregning av rentekostnader på den kapitalen som er investert i virksomheten vises her i henhold til "Utkast til veiledningsnotat om renter på kapital".

3) Gjelder bare institusjoner som balansefører anleggsmidler. Beregnet rentekostnad på investert kapital skal kun gis som noteopplysning. Den beregnede rentekostnaden skal ikke regnskapsføres.

Virksomhet: Høgskulen på Vestlandet**Note 8 Innskutt og opptjent virksomhetskaper (nettobudsjetterte virksomheter)***Beløp i 1000 kroner*

Nettobudsjetterte virksomheter kan ikke etablere virksomhetskaper innenfor den bevilgningsfinansierte og bidragsfinansierte aktiviteten, se note 15. Opptjent virksomhetskaper tilsvarer dermed resultatet fra oppdragsfinansiert aktivitet.

Universitet og høyskoler kan anvende opptjent virksomhetskaper til å finansiere investeringer i randsonevirksomhet. Når virksomhetskaper er anvendt til dette formålet, er den å anse som bundet virksomhetskaper, dvs. den kan ikke anvendes til å dekke eventuelle underskudd innenfor den løpende driften.

Innskutt virksomhetskaper er kapitalene knyttet til aksjer som ble finansiert av bevilgning på 90-post og som derfor tidligere var klassifisert som aksjer i gruppe 1. Disse aksjene føres nå i gruppe 2 og er overført til den enkelte institusjons virksomhetsregnskap. Innskutt virksomhetskaper skal anses som bundet.

<i>Innskutt virksomhetskaper:</i>	Beløp Referanse
Innskutt virksomhetskaper 01.01.2017	0 N8I.011
Oppskrivning av eierandeler i perioden (+)	0 N8I.012
Nedskrivning av eierandeler i perioden (-)	0 N8I.013
Salg av eierandeler i perioden (-)	0 N8I.014
Innskutt virksomhetskaper 31.08.2017	0 N8I.1
<i>Bunden virksomhetskaper:</i>	
Bunden virksomhetskaper pr. 01.01.2017	3 054 N8I.021
Kjøp av aksjer i perioden	140 N8I.022
Salg av aksjer i perioden (-)	0 N8I.023
Oppskrivning av aksjer i perioden	0 N8I.024
Nedskrivning av aksjer i perioden (-)	0 N8I.025
Bunden virksomhetskaper 31.08.2017	3 194 N8I.2
Innskutt og bunden virksomhetskaper 31.08.2017	3 194 N8I.sum
<i>Annen opptjent virksomhetskaper:</i>	
Annen opptjent virksomhetskaper 01.01.2017	54 816 N8II.011
Underskudd bevilgningsfinansiert aktivitet belastet annen opptjent virksomhetskaper (-)	-2 800 N8II.012
Overført fra periodens resultat	48 N8II.013
Overført til/fra bunden virksomhetskaper (+/-)	-140 N8II.014
Annen opptjent virksomhetskaper 31.08.2017	51 924 N8II.1
Sum virksomhetskaper 31.08.2017	55 118 N8I.total

Nettobudsjetterte virksomheter kan eventuelt supplere med ytterligere spesifisering og gruppering av opptjent virksomhetskaper på egne linjer under oppstillingen. (Gjelder f. eks. virksomheter som fordeler opptjent virksomhetskaper til underliggende driftsenheter)

Virksomhet: Høgskulen på Vestlandet

Note 11 Investeringer i aksjer og selskapsandeler

Beløp i 1000 kroner

	Organisasjons- nummer	Ervervsdato	Antall aksjer/andeler	Eierandel	Årets resultat*	Balanseført egenkapital**	Balanseført verdi i virksom- hetens regn- skap	Rapportert til kapital- regnskapet (1)
<i>Aksjer</i>								
Bergen vitensenter AS	989005049	2006	450	19,0 %	0	100	450	450
Bergen Teknologioverføring AS	987753153	2015	5 266	3,8 %	0	100	1 550	1 550
Greenstat AS	914875455	2016	100 000	2,0 %	0	100	150	150
Ateno AS	965075909	2004	28	0,9 %	0	0	100	100
Simsea Holding AS	913704010	2010	27 000	10,0 %			800	800
Better Player as	918061827	2016	4 500	15,0 %	0	0	144	144
Øvrige selskap***			0	0,0 %	0	0	0	0
<i>Sum aksjer</i>			137 244		0	300	3 194	3 194
<i>Andeler (herunder leieboerinnskudd)</i>								
Selskap 1			0		0	0	0	0
Selskap 2			0		0	0	0	0
Øvrige selskap***			0		0	0	0	0
<i>Sum andeler</i>			0		0	0	0	0
Balanseført verdi 31.08.2017					0	300	3 194	3 194

* Gjelder bokført resultat i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap

** Gjelder bokført egenkapital i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap

*** Vesentlige poster spesifiseres i eget avsnitt under oppstillingen

(1) Rapportering av aksjer og andeler til statens kapitalregnskap skal følge reglene i kapittel 4.4 i Meld. St. 3

Virksomhet: Høgskulen på Vestlandet**Note 12 Beholdninger av varer og driftsmateriell***Beløp i 1000 kroner*

	31.08.2017	31.12.2016	Referanse
Anskaffelseskost			
Beholdninger anskaffet til internt bruk i virksomheten	0	0	N12.1
Beholdninger beregnet på videresalg	0	0	N12.2
Sum anskaffelseskost	0	0	N12.3
Ukurans			
Ukurans i beholdninger til internt bruk i virksomheten (-)	0	0	N12.4
Ukurans i beholdninger beregnet på videresalg (-)	0	0	N12.5
Sum ukurans	0	0	N12.6
Sum varebeholdninger	0	0	N12.7

Dersom virksomheten har foretatt forskuddsbetalinger til leverandører, skal det opplyses om forskuddsbetalt beløp i note 14. Forskudd til leverandører som leverer varer eller tjenester som er en direkte del av varekretsløpet eller tjenesteproduksjonen, og forskudd til andre leverandører skal rapporteres som forskuddsbetalte kostnader på linjen N14.5, for eksempel: husleie, strøm og tidsskrifter.

Note 13 Kundefordringer*Beløp i 1000 kroner*

	31.08.2017	31.12.2016	Referanse
Kundefordringer til pålydende	14 117	10 987	N13.1
Avsatt til latent tap (-)	-487	-488	N13.2
Sum kundefordringer	13 630	10 499	N13.3

Note 14 Andre kortsiktige fordringer*Beløp i 1000 kroner*

	31.08.2017	31.12.2016	Referanse
Forskuddsbetalt lønn	442	70	N14.1
Reiseforskudd	219	172	N14.2
Personallån	76	68	N14.3
Andre fordringer på ansatte	0	0	N14.4
Forskuddsbetalte kostnader	28 036	7 014	N14.5
Andre fordringer	4 079	3 080	N14.6
Fordring på datterselskap mv. ¹⁾	0	0	N14.7
Sum	32 852	10 404	N14.8

1) gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

Virksomhet: Høgskulen på Vestlandet

Note 15 Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter)

Beløp i 1000 kroner

Den andel av bevilgninger og midler som skal behandles tilsvarende som ikke er benyttet ved regnskapsavslutningen, er å anse som en forpliktelse. Det skal spesifiseres hvilke formål bevilgningen forutsettes å dekke i påfølgende termin. Vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Det er foretatt følgende interne avsetninger til de angitte prioriterte oppgaver/formål innenfor bevilgningsfinansiert aktivitet og aktivitet som skal behandles tilsvarende:

Del I: Inntektsførte ordinære bevilgninger:	Avsetning pr. 31.08.2017	Overført fra virksomhets- kapital	Avsetning pr. 31.12.2016	Endring i perioden
Kunnskapsdepartementet				
<i>Utsatt virksomhet</i>				
Prioritert oppgave 1 Stord	16 264	2 800	10 674	5 590
Prioritert oppgave 2 Bergen	44 528	0	56 691	-12 163
Prioritert oppgave 3 Sogn	47 481	0	15 382	32 099
Felles ledelse HVL	7 917	0	0	7 917
SUM utsatt virksomhet	116 190	2 800	82 747	33 443
<i>Strategiske formål</i>				
Strategiske avsetning Stord	788	0	1 138	-350
Strategiske formål	0	0	0	0
Strategiske formål	0	0	0	0
Strategiske formål				
SUM strategiske formål	788	0	1 138	-350
<i>Større investeringer</i>				
Midlar til metningsdykkarutdanning	18 221	0	19 248	-1 027
Investeringsmidlar til kurantbygget Bergen	30 000	0	30 000	0
Investeringsmidlar, bygg Sogn	41 429	0	38 856	2 573
Diverse små investeringar	780	0	917	-137
SUM større investeringer	90 430	0	89 021	-137
<i>Andre avsetninger</i>				
Midlar til følgeforskning til ny barnehagelærarutdanning	3 010	0	2 812	198
kap. 281 MARKOM 2020	878	0	3 446	-2 568
Norgesuniversitetet	-334	0	111	-445
UH Nett Vest	401	0	489	-88
Ny GLU prosjekt	7 181	0	0	7 181
SAKS - Fusjonskostnader	22 299	0	0	22 299
Midlar til etter- og vidareutdanning	0	0	5 325	-5 325
Feriepengeforplikting	0	0	-459	459
Fellesmidlar (budsjettbuffer)	5 896	0	22 872	-16 976
Kap.281 Forkurs matematikk	-181	0	0	-181
Andre formål ¹⁾	0	0	0	0
SUM andre avsetninger	39 150	0	34 596	4 554
Sum Kunnskapsdepartementet	246 558	2 800	207 502	39 056
Andre departementer				
<i>Utsatt virksomhet</i>	0	0	0	0
<i>Strategiske formål</i>	0	0	0	0
<i>Større investeringer</i>	0	0	0	0
<i>Andre avsetninger</i>	0	0	0	0
Sum andre departementer	0	0	0	0
Sum avsatt andel av bevilgningsfinansiert aktivitet	246 558	2 800	207 502	39 056

1) Vesentlig poster spesifiseres i egen oppstilling

Andre statlige etater				
<i>Utsatt virksomhet</i>	0	0	0	0
<i>Strategiske formål</i>	0	0	0	0
<i>Større investeringer</i>	0	0	0	0
<i>Andre avsetninger</i>	0	0	0	0
Sum andre statlige etater	0	0	0	0

Norges forskningsråd				
<i>Utsatt virksomhet</i>	0	0	0	0
<i>Strategiske formål</i>	0	0	0	0
<i>Større investeringer</i>	0	0	0	0
<i>Andre avsetninger</i>	0	0	0	0
Sum Norges forskningsråd	0	0	0	0
Regionale forskningsfond				
<i>Utsatt virksomhet</i>	0	0	0	0
<i>Strategiske formål</i>	0	0	0	0
<i>Større investeringer</i>	0	0	0	0
<i>Andre avsetninger</i>	0	0	0	0
Sum regionale forskningsfond	0	0	0	0
Andre bidragsytere³⁾				
<i>Utsatt virksomhet</i>	0	0	0	0
<i>Strategiske formål</i>	0	0	0	0
<i>Større investeringer</i>	0	0	0	0
<i>Andre avsetninger</i>	0	0	0	0
Sum andre bidragsytere	0	0	0	0
Direkte posterte statsinterne feriepengeforpliktelser, inkl. arbeidsgiveravgift (underkonto 2168)	-126		0	-126
Sum avsatt andel av tilskudd til statlig og bidragsfinansiert aktivitet	246 432	2 800	207 502	38 930
Korreksjon for feriepengeforpliktelser				126
Tilført fra annen opptjent virksomhetskapi tal, se note 8				-2 800
Resultatført endring av avsatt andel av tilskudd til bidrags- og bevilgningsfinansiert aktivitet				36 256

Note 15 Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter), forts

Del II: Ikke inntektsførte ordinære bevilgninger, tilskudd, bidrag og gaver:⁴⁾

	Avsetning pr. 31.08.2017	Avsetning pr. 31.12.2016	Endring i perioden
Kunnskapsdepartementet			
Tiltak/oppgave/formål	50 359	0	50 359
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål*	0	0	0
Sum Kunnskapsdepartementet	50 359	0	50 359
Andre departementer			
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål*	0	0	0
Sum andre departementer	0	0	0
Andre statlige etater (unntatt NFR)			
Statlege forvatningsorgan	22 838	35 556	-12 718
Nasjonale senter	4 860	4 522	338
Andre departement	250	1 176	-926
Sum andre statlige etater	27 948	41 254	-13 306
Norges forskningsråd			
Tiltak/oppgave/formål	3 296	-2 822	6 118
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål ⁶⁾	0	0	0
Sum Norges forskningsråd	3 296	-2 822	6 118
Regionale forskningsfond			
Tiltak/oppgave/formål	-225	-121	-104
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål ⁶⁾	0	0	0
Sum regionale forskningsfond	-225	-121	-104
Andre bidragsytere³⁾			
Kommunale og fylkeskommunale etater	3 879	6 415	-2 536
Organisasjoner og stiftelser	1 988	1 549	439
Næringsliv og private bidragsytere	2 383	978	1 405
Øvrige andre bidragsytere	0	41	-41
EU tilskudd/tildeling fra rammeprogram for forskning	-530	-129	-401
EU tilskudd/tildeling til undervisning og andre formål	396	308	88
Sum andre bidrag¹⁾	8 116	9 162	-1 046
Andre tilskudd og overføringer ²⁾	-42	0	-42
Sum andre bidrag, tilskudd og overføringer	8 074	9 162	-1 088
Sum ikke inntektsførte tilskudd og bidrag	89 452	47 473	41 979
Gaver og gaveforsterkninger			
Tiltak/oppgave/formål/giver	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål/giver	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål/giver ⁵⁾	0	0	0
Sum gaver og gaveforsterkninger	0	0	0
Sum ikke inntektsførte tilskudd, bidrag og gaver mv	89 452	47 473	41 979
Del III: Ikke inntektsførte bevilgninger til særskilte tiltak⁷⁾ med utsatt inntektsføring			

	Forpliktelse pr. 31.08.2017	Forpliktelse pr. 31.12.2016	Endring i perioden
Kunnskapsdepartementet			
<i>Tiltak/oppgave/formål</i>	0	0	0
<i>Tiltak/oppgave/formål</i>	0	0	0
<i>Tiltak/oppgave/formål</i>	0	0	0
Sum Kunnskapsdepartementet	0	0	0
Andre departementer			
<i>Tiltak/oppgave/formål</i>	0	0	0
<i>Tiltak/oppgave/formål</i>	0	0	0
<i>Tiltak/oppgave/formål</i>	0	0	0
Sum andre departementer	0	0	0
Sum ikke inntektsførte bevilgninger til særskilte tiltak	0	0	0

- 1) Skal bare omfatte prosjekter som tilfredsstiller kravene til bidragsfinansiert aktivitet i rundskriv F-07/13.
- 2) Gjelder bidrag, tilskudd og overføringer som ikke tilfredsstiller kravene i rundskriv F-07/13.
- 3) I avsnittet "Andre bidragsytere" skal vesentlige poster spesifiseres etter bidragsyter i kategoriene "Utsatt virksomhet", "strategiske formål", "Større investeringer" og eventuelt "Andre avsetninger", jf. oppstillingen i avsnittet for NFR.
- 4) Avsnittet "Ikke inntektsførte ordinære bevilgninger, tilskudd, bidrag og gaver" i del II skal det som tidligere presenteres ikke inntektsførte ordinære driftsbevilgninger i delårsregnskapene, tilskudd, overføringer samt bidrag og gaver fra statlige etater og andre bidragsytere.
- 5) og 6) Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.
- 7) Del III gjelder spesielle bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet og bevilgninger fra andre departementer som skal behandles tilsvarende. Større bevilgningsfinansierte tiltak med utsatt inntektsføring og bevilgningsfinansierte tiltak hvor det kan dokumenteres at midlene er forutsatt brukt i påfølgende termin eller senere fra bevilgende myndighets side, skal spesifiseres i denne delen. Eventuelle periodiseringer av ordinære bevilgninger i delårsregnskapene skal (som tidligere) presenteres i del II i noten.

Generelle merknader:

I avsnittet "Inntektsførte bevilgninger og bidrag" skal de prioriterte oppgavene grupperes i kategorier som vist under den delen av noten som spesifiserer avsetningene under Kunnskapsdepartementet. Avsnittene gjelder tiltak som skal dekkes av den løpende driftsbevilgningen. I avsnittet "Utsatt virksomhet" skal institusjonene føre opp tildelinger til planlagt virksomhet som ikke ble gjennomført i perioden. I avsnittet "Strategiske formål" skal institusjonene føre opp avsetninger til tiltak som i henhold til institusjonens strategiske plan eller annet planverk er forutsatt gjennomført i senere perioder og som ikke er dekket gjennom bevilgninger i de terminer tiltakene planlegges gjennomført. I avsnittet "Større investeringer" skal institusjonene føre opp avsetninger til investeringer med dekning over den løpende driftsbevilgningen som er forutsatt gjennomført i senere perioder og som ikke er dekket gjennom bevilgninger i de terminer investeringene er planlagt gjennomført. I avsnittet "Andre avsetninger" skal institusjonene føre opp avsetninger uten spesifisert formål eller formål som ikke hører inn under de tre kategoriene som er omtalt ovenfor.

I notens del II er linjene som gjelder ikke inntektsførte bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet og bevilgninger fra andre departementer som skal behandles tilsvarende, flyttet til notens del III. Større bevilgningsfinansierte tiltak med utsatt inntektsføring og bevilgningsfinansierte prosjekter hvor det kan dokumenteres at midlene er forutsatt brukt i påfølgende termin eller senere fra bevilgende myndighets side, skal etter dette spesifiseres i notens del III.

Virksomhet: Høgskulen på Vestlandet**Note 17 Bankinnskudd, kontanter og lignende⁴⁾***Beløp i 1000 kroner*

	31.08.2017	31.12.2016	Referanse
Innskudd på oppgjørskonto i statens konsernkontosystem ³⁾	616 839	481 971	N17.1
Øvrige bankkonti i Norges Bank ^{1) 3)}	0	0	N17.2A
Øvrige bankkonti utenom Norges Bank ¹⁾	0	0	N17.2B
Håndkasser og andre kontantbeholdninger ¹⁾	0	0	N17.3
Sum bankinnskudd og kontanter	616 839	481 971	N17.4

1) Vesentlige beholdninger skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Bankinnskudd og andre beholdninger skal oppgis i tusen kroner med tre desimaler.

3) Skal samsvare med kontoutskrift for oppgjørskontoen fra Norges Bank.

Note 18 Annen kortsiktig gjeld*Beløp i 1000 kroner*

	31.08.2017	31.12.2016	Referanse
Skyldig lønn	33 161	40 806	N18.1
Skyldige reiseutgifter	0	708	N18.2
Annen gjeld til ansatte	0	0	N18.3
Påløpte kostnader	-13 992	-2 241	N18.4
Midler som skal videreformidles til andre ¹⁾	0	0	N18.4A
Annen kortsiktig gjeld	18 713	19 262	N18.5
Gjeld til datterselskap m.v. ²⁾	0	0	N18.6
Sum	37 882	58 535	N18.7

1) Gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder midler som skal videreformidles til andre samarbeidspartnere i neste termin.

Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Se også note 20 om spesifikasjon av midler som er videreformidlet.

Virksomhet: Høgskulen på Veslandet

Note 31 Resultat - Budsjettoppfølgingsrapport

Beløp i 1000 kroner

	Budsjett pr: 31.08.2017	Regnskap pr: 31.08.2017	Avvik budsjett/ regnskap pr: 31.08.2017	Regnskap pr: 31.08.2016
Driftsinntekter				
Inntekt fra bevilgninger	1 230 350	1 247 677	-17 327	1 128 227
Inntekt fra gebyrer	0	0	0	0
Inntekt fra tilskudd og overføringer	60 750	69 218	-8 468	60 027
Salgs- og leieinntekter	36 750	33 173	3 577	28 534
Andre driftsinntekter	8 510	1 998	6 512	11 641
<i>Sum driftsinntekter</i>	<i>1 336 360</i>	<i>1 352 066</i>	<i>-15 706</i>	<i>1 228 429</i>
Driftskostnader				
Lønn og sosiale kostnader	793 500	796 786	-3 286	761 226
Varekostnader	0	0	0	0
Kostnadsførte investeringer og påkostninger	0	0	0	0
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	49 500	48 562	938	49 975
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	0	0	0	0
Andre driftskostnader	468 370	470 384	-2 014	444 706
<i>Sum driftskostnader</i>	<i>1 311 370</i>	<i>1 315 732</i>	<i>-4 362</i>	<i>1 255 907</i>
Driftsresultat	24 990	36 334	-11 344	-27 478
Finansinntekter og finanskostnader				
Finansinntekter	0	3	-3	38
Finanskostnader	0	33	-33	52
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>	<i>0</i>	<i>-30</i>	<i>30</i>	<i>-14</i>
Resultat av periodens aktiviteter	24 990	36 304	-11 314	-27 492
Avregninger				
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	0	0	0	0
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	24 990	-36 256	61 246	27 978
Tilført annen opptjent virksomhetskapi tal	0	-48	0	-487
<i>Sum avregninger</i>	<i>24 990</i>	<i>-36 304</i>	<i>61 246</i>	<i>27 491</i>
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten				
Inntekter av avgifter og gebyrer direkte til statskassen	0	0	0	0
Avregning med statskassen innkrevingsvirksomhet	0	0	0	0
<i>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten				
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning	0	0	0	0
Utbetalinger av tilskudd til andre	0	0	0	0
<i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>