

UTKAST

SAMSPEL BEREKRAFT NYSKAPING



Høgskulen
på Vestlandet

Strategi
2018–2023

Nøkkeltal 2018

16 000 studentar

1800 tilsette

42 bachelorprogram

35 masterprogram

3 ph.d.-program
(to program til under evaluering)

1 fagskole for dykkarutdanning

5 campusar

> Førde

> Sogndal

> Bergen

> Stord

> Haugesund

4 fakultet

> Lærarutdanning, kultur og idrett

> Helse- og sosialvitenskap

> Ingeniør- og naturvitenskap

> Økonomi og samfunnsvitenskap

Vestlandet – regionen vår

Universitetet som vi saman skal jobbe for å bli, skal vere ein viktig skapande faktor i utforminga av det framtidige Vestlandet. Historisk har Vestlandet vore prega av egalitær samfunnsstruktur med sjølveigande bønder, kystkvinner og lokalt entreprenørskap, sterke motkulturar og folkerørsler – og ikkje minst spreidd busetnad. Byen var Bergen. Sjølv om det har budd folk i Vest-Noreg i meir enn titusen år, kan ein spore tanken om eit «Vestland» først tilbake til midten av 1700-talet.

Nokre av kjenneteikna ved landsdelen vår i dag er:

> Store naturressursar:

Fisk, rein energi, olje og gass

> Internasjonalt og industriretta næringsliv med mykje eksport

> Kunnskapsmiljø i verdsklasse

> Havet, sjøen, fjordane, fjella

> Fjordbygder, ferjer og kystbyar

> Veksande byområde og bygdesamfunn under press

> Regiondialektane og nynorsken

Ambisjonar og profil

Høgskulen på Vestlandet skal bli eit universitet med ein tydeleg profesjons- og arbeidslivsretta profil. I utdanning, forskning og utviklingsarbeid skapar vi ny kunnskap og kompetanse, forankra internasjonalt og omsett til løysingar som verkar lokalt.

I den profesjons- og arbeidslivsretta profilen vår står samspel, berekraft og nyskaping sentralt.

> **Samspel** handlar om samhandlinga både med omgjevnadane og internt i høgskulen. Det trengst fleirfagleg kompetanse for å finne gode løysingar på utfordringane i samfunnet vårt. Vi vil utvikle ny kunnskap i tett samspel med omverda. Vi har noko å tilføre kvarandre – mellom fagmiljø, mellom campusar og mellom tilsette og studentar.

> **Berekraft** handlar om vårt felles globale ansvar både for dei som lever i dag og dei som kjem etter oss.

Med breidda i faga våre er alle dei 17 berekraftmåla som FN har sett relevante for oss. HVL skal vere ei drivkraft for berekraftig utvikling.

> **Nyskaping** handlar om å forbetre produkt og tenester, vidareutvikle profesjonar og teknologi, arbeidsmetodar og undervisningsformer. Vi skal være innovative og utruste studentane med kompetanse som gjer dei kreative, løysingsorienterte og nyskapande.

Visjon

Kunnskap som bygger
menneske og samfunn.

Verdiar

Utfordrande

Vi stiller spørsmål ved det etablerte ved å fremje handlekraft, kritisk tenking og evne til refleksjon.

Delande

Kunnskap veks når den blir delt. Gjennom dialog med samfunnet og kvarandre bidrar vi til at ny kunnskap veks og får gjennomslagskraft.

Tett på

Det er nærleik mellom studentar og tilsette, og mellom høgskulen og arbeidslivet som vi utdannar til – og saman med. Vi arbeider praksisnært og vidareutviklar studia til beste for regionen.



Vårt bidrag til samfunnet

Danne og utdanne høgt kompetente kandidatar til beste for samfunnet

HVL skal danne og utdanne kandidatar med rett kompetanse for det arbeidslivet dei skal delta i. Studentane skal bli rusta for å vere ansvarlege pådrivarar for ny- skaping og ta berekraftige val. Utdanningane skal halde høg kvalitet også i internasjonal samanheng, og vere basert på forskings- og erfaringsbasert kunnskap. I studia skal studentane få praktisk erfaring og kontakt med profesjonar og arbeidsliv. Vi skal stimulere studentane til å vere aktive og nysgjerrige, og til å ta ansvar for eiga læring. Gjennom trygge og gode læringsmiljø utdannar vi kompetente studentar som trivst og tør satse.

Undervisning og vurdering skal vere kjenneteikna av gode lærarar som nyttar framtidretta, forskingsbaserte og varierte arbeidsformer. HVL skal ta ansvar for at profesjons- og arbeidslivsretta kunnskap kjem fleire til gode gjennom livslang læring. Etter- og vidareutdanningar som arbeidslivet etterspør står sentralt i dette.

Mål på at vi lykkast

- > Studentar som fullfører på normert tid
- > God studentrekruttering og godt kvalifiserte søkjarar til alle campus
- > Utdanningar som er utvikla og gjennomført i samarbeid med arbeidslivet
- > Utdanningar som har ein internasjonal dimensjon
- > Eit godt læringsmiljø og eit aktivt studentdemokrati

Drive forskning, utviklingsarbeid og innovasjon av høg internasjonal kvalitet

Vi skal utvikle ny kunnskap som bidrar til å løyse utfordringane i samfunnet i eit berekraftig perspektiv. HVL sin profesjons- og arbeidslivsretta profil skal vere styrande for kva kunnskap og kompetanse vi skal utvikle. Vi skal ta ei leiande rolle på dei felles faglege satsingsområda, og være ein pådrivar for tverrfagleg forskning, samarbeid og innovasjon. For å sikre auka kvalitet og relevans skal forskingsverksemda skje i eit regionalt, nasjonalt og internasjonalt forskarfellesskap.

Studentane og samarbeidspartnarane skal involverast i denne verksemda.

HVL skal styrke forskning i nettverk og partnerskap på Vestlandet. Vi skal vidare-

utvikle kulturen for opne data og open publisering, ta ansvar for god forskingsetikk og legge til rette for kreativitet og entreprenørskap, med inkludering av studentar. Forskingsmiljøa skal vere aktive i å søke om eksterne midlar både nasjonalt og internasjonalt.

Mål på at vi lykkast

- > FoU og innovasjon i samspel med samfunnet og med god studentinvolvering
- > Profesjons- og arbeidslivsretta forskning på tvers av fagfelt
- > Høg grad av ekstern finansiering
- > Omfattande vitenskapleg publisering av høg kvalitet
- > Tilsette deltar i forskingsnettverk og klyngesamarbeid

Formidle og dele aktuell kunnskap og kompetanse

Den kompetansen vi har og den kunnskapen vi utviklar, skal samfunnet kunne ta i bruk. HVL skal vere ein tydeleg nasjonal og internasjonal formidlar av ny kunnskap innan fagområda våre. Vi involverer relevante brukarar i kunnskapsutvikling. HVL skal vere ein viktig samfunnsaktør som legg premisser for politikktutforming.

Tilsette har eit ansvar for å delta i den offentlege debatten og til aktivt å stille spørsmål som samfunnet treng svar på. HVL skal også vere ein arena for kunnskapsdeling og debatt. HVL har ein tydeleg nynorsk profil, og skal leggje til rette for norsk som eit fullverdig vitenskapeleg språk.

Mål på at vi lykkast

- > HVL er ein sentral samarbeidspartnar for institusjonar og verksemdar på Vestlandet
- > Tilsette er aktive deltakarar i den offentlege debatten og er kjende for høg kompetanse på sine fagområde
- > HVL er ein tydeleg formidlar av ny kunnskap
- > HVL er ein attraktiv tilretteleggar av kompetanseutvikling
- > HVL får gjennomslag i utforming av politikk

Felles faglege satsingsområde

For å utvikle heilskapleg kunnskap innan dei seks satsingsområda våre, treng vi kompetanse på tvers av fagmiljøa. Satsingsområda skal styrke den profesjons- og arbeidslivsretta profilen vår, med samspel, berekraft og nyskaping som berande element.

Ansvarleg innovasjon Folkehelse

Ansvarleg innovasjon dreier seg om innovasjonar som tar høgde for miljømessige, sosiale, etiske og økonomiske aspekt. HVL skal utdanne reflekterte studentar som kan bidra gjennom fornying av varer, tenester og prosessar i arbeids- og næringsliv. Prinsippa for ansvarleg innovasjon skal også være styrande for vår dialog med samfunnslivet og arbeidet med å forbetre eiga verksemd og utdanningane våre.

Å fremje folkehelse handlar om legge til rette for gode levekår og sunne levevanar, fellesskap og tryggleik, livsmeistring og deltaking. HVL skal vere ein pådrivar og inspirasjonskjelde for å drive folkehelsearbeid på tvers av økonomiske og kulturelle føresetnader.

Sikkerheit

Sikkerheit er viktig for samfunn og individ. HVL vil prioritere kunnskapsutvikling innan liv, helse og miljø. Aktuelle problemstillingar er pasient- og personsikkerheit, data- og informasjonssikkerheit, trygge mellommeneskelege relasjonar, sikkerheit knytt til maritim aktivitet og operasjonar til havs, førebygging og handtering av brann, kunnskap om varsling og sikring av naturfarar som skred og flaum.

Berekraftig utvikling

Berekraftig utvikling er eit globalt omgrep som erkjenner at vi berre har ein klode med avgrensa ressursar – og at vi må ta vare på den i fellesskap på eit rettferdig vis. Arbeidet for ei berekraftig utvikling skal reflekterast tydeleg i all verksemd ved HVL – i utdanning, forskning og dagleg drift.

Teknologi

Teknologi er ein viktig del av løysinga for fleire av utfordringane i samfunnet. Dette gjer at vi må reflektere og drøfte etiske og sikkerheitsmessige, menneskelege og organisatoriske utfordringar. Ved å kombinere teknologi med anna fagkunnskap skal vi både bidra til å finne løysingar og til å stille relevante spørsmål. Som arbeidstakarar skal studentane kunne bidra i komplekse endringsprossessar der digitale verktøy inngår.

Danning

Danning i forskning og utdanning gir høve til å fremje perspektiv, teoriar og handlingar som gjer at vi kan forstå den verda vi lever i – og samtidig gjere oss i stand til å meistre stadig meir komplekse utfordringar. Danning skal bidra til at vi tar i bruk kunnskap med klokskap. Det inneber òg ansvar for å utdanne studentane til kritisk reflekterte samfunnsborgarar og yrkesutøvarar.

Bygging av institusjonen

For å nå ambisjonane vi har sett oss, vil vi legge ned ein særleg innsats på nokre prioriterte område.



Kompetansebygging

Høgskulen skal bygge kompetanse og kapasitet for å bli eit universitet med profesjons- og arbeidslivsretta profil. Dette skal skje ved strategisk kompetanseutvikling og målretta rekruttering, der vi vidareutviklar allereie sterke fagmiljø innan utdanning, forskning og administrasjon.

Organisasjonsutvikling og samhandling

I strategiperioden skal HVL samkøyre utdanningane, legge til rette for fagfellesskap på tvers av studiestader, og jobbe for ein felles identitet. HVL har fem campus og skal jobbe for å vidareutvikle desse. Dette fordrar mellom anna god studentrekruttering, at fagmiljøa får utvikle seg, og at vi har god dialog med studentsamskipnaden og vertskommunane. HVL skal drivast berekraftig, og studentane skal involverast når vi utviklar tenestene våre.

Høgskulen skal ha eit lærings- og arbeidsmiljø der studentar og medarbeidarar kjenner seg respekterte og likeverdige. Vi skal vere kjenneteikna av ein profesjonell og effektiv organisasjon der fag og administrasjon arbeider godt i lag. Som ein stor institusjon må vi pro-

fesjonalisere og systematisere måten vi samhandlar på - både med omverda og med kvarandre. Mangfald og medverknad, likestilling og HMS-arbeid står sentralt i utviklinga av organisasjonen.

Internasjonalisering

HVL skal ta ein internasjonal posisjon, og jobbe målretta for utdanning og FoU-aktivitet av høg internasjonal kvalitet. Gjennom gode ordningar for mobilitet for studentar og tilsette, og internasjonalisering i alle utdanningssyklusar skal vi auke kompetansen i fagmiljøa og utdanne gode kandidatar. Ved å rekruttere tilsette og studentar internasjonalt vil HVL styrke utdanning og forskning og utvikle eit mangfaldig og stimulerande miljø.

Digitalisering

Med fem campusar treng vi digitale løysingar for å sikre effektiv kunnskaps- og informasjonsdeling. Dei verktøya og arbeidsformene vi tar i bruk skal bidra til auka kvalitet, gode arbeidsprosessar og betre samhandling. Vi skal arbeide målretta for å vidareutvikle den digitale kompetansen hos tilsette og studentar, og ruste studentane med kompetanse og kritisk dømmekraft for eit digitalisert arbeidsliv.



Om strategien

Strategien til HVL bygger på både eksterne føringer og interne grunnlagsdokument. Den skal gi organisasjonen ei tydeleg retning, og med utgangspunkt i strategien skal vi utarbeide planar for å konkretisere korleis vi skal realisere måla. Fakulteta sine strategiar skal bygge opp under den overordna strategien.